



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ - ๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/ ๐๐๔๖

วันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๗

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)/เลขานุการคณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้/ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามที่คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๗ ได้รับทราบและมีมติเห็นชอบ ดังนี้

๑. รับทราบผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๗ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗) ระดับมหาวิทยาลัย

๒. รับทราบผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๗ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗) ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (๒๘ ส่วนงาน/หน่วยงาน)

ทั้งนี้ ให้เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อทราบ และพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ
ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๘
สิงหาคม ๒๕๖๗ พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. รับทราบผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๗ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗) ระดับมหาวิทยาลัย และให้นำเสนอคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อทราบและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ

๒. รับทราบผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๗ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗) ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (๒๘ ส่วนงาน/
หน่วยงาน)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

รองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ

บทสรุปผู้บริหาร

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 ให้นำหน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร กระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง (กุมภาพันธ์ 2564) และมาตรฐานและหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 นั้น

มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประกาศนโยบายบริหารความเสี่ยง พร้อมจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยง ที่ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ.2565 รวมถึงมีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง และแนวทางการจัดวางการควบคุมภายใน เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีการดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร ซึ่งกำหนดให้มีการดำเนินการ อยู่ 2 ระดับ ได้แก่ 1) ระดับมหาวิทยาลัย และ 2) ระดับส่วนงาน /หน่วยงาน (28 ส่วนงาน/หน่วยงาน) ประกอบไปด้วย 18 คณะ-วิทยาลัย 5 สำนัก/สำนักงาน และ 5 หน่วยงานวิสาหกิจ นั้น จึงขอเสนอข้อมูล ดังนี้

1. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน/หน่วยงาน) ประจำปี 2567 รอบ 9 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึง 30 มิถุนายน 2567)

1.1 ระดับมหาวิทยาลัย :

ผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 มิถุนายน 2567) พร้อมประเมินผลหลังดำเนินการมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง การคาดการณ์แนวโน้มเพื่อให้เห็นแนวโน้มความเคลื่อนไหวของการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงประเมินค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ พร้อมวิเคราะห์แนวโน้มการดำเนินงานในแต่ละประเด็นความเสี่ยง ในการป้องกัน และ/หรือสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

มหาวิทยาลัยมีการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด 6 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 8 ประเด็น ดังนี้ (1) การไม่บรรลุผลมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 ภายในปี 2570 (2) รายรับไม่สมดุลกับค่าใช้จ่ายในอนาคต (3) จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (4) การผลิตบัณฑิตไม่ตรงต่อความต้องการของตลาดแรงงาน และการเป็นผู้ประกอบการ (5) การเตรียมสมรรถนะของบุคลากรไม่สอดคล้องกับทิศทางเป้าหมายและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย (6) การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิดจริยธรรมทางสังคมและ/หรือการทุจริตในหน้าที่ (7) ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Threat) และ (8) การเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ในเชิงลบกับมหาวิทยาลัย

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	68 กิจกรรม
กิจกรรมเดิม 57 กิจกรรม และทบทวนเพิ่มเติม 11 กิจกรรม	
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ	50 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 73.53
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ	18 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 28.47
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ	0 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
2. ประเด็นความเสี่ยงทั้งหมด	8 ประเด็น
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้	5 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 62.50
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่	3 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 37.50
▪ ประเด็นที่ 1 การไม่บรรลุมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 ภายในปี 2570 ▪ ประเด็นที่ 6 การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิดจริยธรรมทางสังคม และ/หรือการทุจริตในหน้าที่ การทุจริตของบุคลากร ▪ ประเด็นที่ 8 การเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ในเชิงลบกับมหาวิทยาลัย	

1.2 ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (คณะ/วิทยาลัย-สำนัก-หน่วยงานวิสาหกิจ) :

มหาวิทยาลัยแม่โจ้ กำหนดให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับคณะ วิทยาลัย สำนัก หน่วยงานวิสาหกิจ หรือเรียกเป็นอย่างอื่นที่เทียบเท่า (จำนวน 28 ส่วนงาน/หน่วยงาน) ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน มีส่วนงาน/หน่วยงานได้จัดทำและจัดส่งรายงานผลความก้าวหน้า การดำเนินงานตามนโยบายและแนวทางที่มหาวิทยาลัยกำหนด จำนวน 27 ส่วนงาน/หน่วยงาน และมี 1 ส่วนงานที่ยังไม่มีการดำเนินงานใด ๆ คือ คณะสัตวแพทยศาสตร์ สรุปได้ดังนี้

สรุปภาพรวม 28 ส่วนงาน/หน่วยงาน รอบ 9 เดือน (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 มิถุนายน 2567)

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	339 กิจกรรม
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ	187 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 55.16
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ	134 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 39.53
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ	18 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 05.31
2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมด	164 ประเด็น
1.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้	93 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 56.71
1.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่	71 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 76.34

1. คณะ/วิทยาลัย (18 ส่วนงาน)		
กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 6 คณะ/วิทยาลัย รวม 29 ประเด็น สามารถลดและยอมรับได้ 7 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 24.14 ■ คณะวิทยาศาสตร์ ■ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ■ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม ■ วิทยาลัยพลังงานทดแทน ■ คณะพยาบาลศาสตร์ ■ คณะสัตวแพทยศาสตร์ (ไม่มีการดำเนินการใด ๆ)	กลุ่มสาขาวิชามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 6 คณะ/วิทยาลัย รวม 38 ประเด็น สามารถลดและยอมรับได้ 20 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 52.63 ■ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร ■ คณะศิลปศาสตร์ ■ คณะพัฒนาการท่องเที่ยว ■ คณะเศรษฐศาสตร์ ■ คณะบริหารธุรกิจ ■ วิทยาลัยบริหารศาสตร์	กลุ่มสาขาวิชาเกษตรศาสตร์ จำนวน 6 คณะ/วิทยาลัย รวม 40 ประเด็น สามารถลดและยอมรับได้ 23 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 57.50 ■ คณะผลิตกรรมการเกษตร ■ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ■ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี ■ วิทยาลัยนานาชาติ ■ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ ■ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร

2. สำนัก/สำนักงาน 5 ส่วนงาน รวม 21 ประเด็น	3. หน่วยงานวิสาหกิจ 5 หน่วยงาน รวม 40 ประเด็น
สามารถลดและยอมรับได้ 11 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 52.38 ■ สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร ■ สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ ■ สำนักหอสมุด ■ สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ■ สำนักงานมหาวิทยาลัย	สามารถลดและยอมรับได้ 23 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 57.50 ■ สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและ มาตรฐานผลิตภัณฑ์ (IQS) ■ สถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร (ICAPS) ■ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP) ■ ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ ■ ฟาร์มมหาวิทยาลัย



RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึง 30 มิถุนายน 2567)

ระดับมหาวิทยาลัย

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) / ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : การไม่บรรลุมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 ภายในปี 2570 (ข้อมูลผลการดำเนินงาน ณ 30 มิถุนายน 2567)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้าหมาย 2567	ผลการ ดำเนินงาน (ณ 30 มิ.ย. 67)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
KRI 1 : รางวัลด้านผู้ประกอบการ	25 รางวัล	4 รางวัล	5*4 =20 E (สูงมาก)	3*3 = 9 M (ปานกลาง)	5*4 =20 E (สูงมาก)	20
KRI 2 : งบประมาณแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่	25 ล้านบาท	4.19 ล้านบาท				
KRI 3 : บุคลากรสถาบันอุดมศึกษาและนักศึกษาที่แลกเปลี่ยนความรู้ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	100 คน	48 คน				
KRI 4 : ระบบนิเวศด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเร่งพัฒนาผู้ประกอบการ	ระดับ 5	ระดับ 5				
KRI 5 : งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	35 ล้านบาท	16.86 ล้านบาท				

แนวโน้มผลการดำเนินงาน : ☐ ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ ☐ สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม จำนวน 13 กิจกรรม : ☐ เพียงพอ ☐ ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม) เดิม 8 กิจกรรม เพิ่ม 5 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 11 กิจกรรม /อยู่ระหว่างดำเนินการ 2 กิจกรรม	
รางวัลด้านผู้ประกอบการ/นวัตกรรม/บทความนวัตกรรม	
1.	นักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ ชนะเลิศรางวัลการแข่งขัน <u>esport</u> โดยใช้เทคโนโลยีบนพื้นฐานของ Blockchain ซึ่งถือเป็นเทคโนโลยีที่สำคัญในการขับเคลื่อน Digital Economy ตลอดจนตอบโจทย์การเป็นมหาวิทยาลัยด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย
2.	อาจารย์ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ <u>รางวัลชนะเลิศการประกวดออกแบบมาสคอต “Thailand Pavilion Expo 2025 Mascot and Costume Design Contest”</u> จากผลงาน “น้องภูมิใจ” จัดโดยกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข โดย mascot
3.	นักศึกษาคณะบริหารธุรกิจ <u>รับรางวัล “นำเสนอดี” งานประชุมวิชาการระดับชาติ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ครั้งที่ 8</u> พัฒนาระบบตรวจนับครุภัณฑ์แบบคิวอาร์โค้ด ช่วยให้งานตรวจนับครุภัณฑ์เป็นเรื่องง่ายๆ
4.	นักศึกษาคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร สาขาวิชาการยาง <u>คว้า 2 เหรียญทอง I-New Gen Award 2024</u> สร้างสรรค์นวัตกรรมทางการเกษตร สร้างรายได้ ลดใช้พลังงาน รักโลก
5.	นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชานวัตกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร กับผลงาน "เยลลี่บุกเสริมสารสกัดจากขมิ้นชันคุมหิวผวย" คว้ารางวัลชนะเลิศอันดับ 1 จากกิจกรรมการนำเสนอผลงานนวัตกรรมสู่การพัฒนาเป็นผู้ประกอบการธุรกิจที่ขับเคลื่อนเทคโนโลยีและ <u>นวัตกรรม (Startup Gate Pitching Challenge 2023)</u> จัดโดยอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)
6.	นักศึกษาปริญญาตรี สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร กับผลงาน "ไวน์ข้าวออร์แกนิก" คว้ารางวัลชนะเลิศอันดับ 2 จากกิจกรรมการนำเสนอผลงานนวัตกรรมสู่การพัฒนาเป็นผู้ประกอบการธุรกิจที่ขับเคลื่อนเทคโนโลยีและ <u>นวัตกรรม (Startup Gate Pitching Challenge 2023)</u> จัดโดยอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)
7.	นักศึกษาคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร คว้ารางวัลชนะเลิศ ผ่านเข้ารอบการแข่งขันการประกวดความเป็นไปได้ทางธุรกิจภายใต้โครงการเส้นทางสู่นวัตกรรม <u>ครั้งที่ 11 (Research to Market)</u> เป็นตัวแทนในการแข่งขันในระดับภูมิภาคเหนือ จำนวน 3 ทีม ทีม : RUBBER GUARD ทีม : AES Re-Energy ทีม : Blis team จัดโดยอุทยานวิทยาศาสตร์ฯ

รางวัลด้านผู้ประกอบการ/นวัตกรรม/บทความนวัตกรรม	
8.	โครงการ (Ideation Incentive Program : #IDEA) รอบที่ 2/2566 จากกองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยีและนวัตกรรม (TED Fund) จัดโดย โดยการ บ่มเพาะของเครือข่ายร่วมพัฒนาผู้ประกอบการ (TED Fellow) อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ (MAP) <u>3 รางวัล</u> ที่ได้รับการพิจารณาทุนอุดหนุนแบบให้เปล่า 100,000 บาท ดังนี้ - ผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (นักศึกษาปัจจุบัน และผู้จบการศึกษาไม่เกิน 5 ปี) นักศึกษาคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร โครงการ Rubber Guard "น่ายางพาราเคลือบเหล็กป้องกันสนิม" - นักศึกษาคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีสาขาวิชาเกษตรอัจฉริยะ (ต่อเนื่อง) และทีมงานศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยแม่โจ้ คณะผลิตกรรมการเกษตร และคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี โครงการ PEAT PLANT วัสดุเพาะเมล็ดและต้นกล้าจากวัตถุดิบทรัพยากรธรรมชาติ - นักศึกษาจากมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ โครงการโจ๊กผ้ามแม่โจ้ 1 เอ
9.	คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้รับ "<u>รางวัลเหรียญทอง</u>" <u>ด้านโคนม</u> โดย "ได้ผลิตน้ำนมที่มีคุณภาพด้านองค์ประกอบน้ำนม ประเภทเซลล์โซมาติก ตามเกณฑ์มาตรฐาน" ในผลเซลล์โซมาติกไม่เกิน 200,000 เซลล์ ประจำปี 2566 จากสหกรณ์โคนมแม่โจ้ จำกัด ร่วมกับ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่ และได้ผ่านการประเมินเกษตรกรโคนมเป็น Smart farm จากองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.) ณ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีสหกรณ์ที่ 9
10.	นักศึกษาสาขาคณะวิศวกรรมเกษตร คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ คว่ำรางวัลระดับชาติ ในการนำเสนอผลงานภาคบรรยาย งานประชุมวิชาการวิศวกรรมอาหารแห่งชาติ ครั้งที่ (The 10th National Food Engineering Conference, FENETT2024) รางวัลชนะเลิศ ภาคบรรยาย เรื่อง "การออกแบบและพัฒนาเครื่องคัดเมล็ดกาแฟพีเบอร์รี่"
11.	นักศึกษาสาขาคณะวิศวกรรมเกษตร คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ คว่ำรางวัลระดับชาติ ในการนำเสนอผลงานภาคบรรยาย งานประชุมวิชาการวิศวกรรมอาหารแห่งชาติ ครั้งที่ (The 10th National Food Engineering Conference, FENETT2024) รางวัลรองชนะเลิศ อันดับ 2 ภาคบรรยาย เรื่อง "การวิเคราะห์การไหลของอากาศแบบบังคับ ภายในตูรมแก๊สไอโซนสำหรับลำไยสดผลเดี่ยว ด้วยเทคนิคพลศาสตร์ของไหลเชิงคำนวณ" และสำหรับผลงาน 2 ชิ้นนี้ อยู่ในระหว่างการจดอนุสิทธิบัตรและวางแผนในการพัฒนาเชิงพาณิชย์เพื่อให้เกษตรกรได้ใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย
12.	<u>นักศึกษาสาขาคณะวิศวกรรมเกษตร คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้</u> ใน การแข่งขันวิชาการ <u>10th Southeast Asian Agricultural and Food Engineering Student Chapter, Annual regional convention ,ARC 2024</u> ณ University Malaysia Perlis ประเทศ Malaysia ซึ่งมีสถาบันการศึกษา

รางวัลด้านผู้ประกอบการ/นวัตกรรม/บทความนวัตกรรม
ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ส่งผลงานเข้าร่วมประกวดจำนวนมาก โดยคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ส่งทีมนักศึกษาเข้าร่วม 3 ทีม สามารถคว้ามาได้ 4 รางวัล - รางวัล Best team player และผลงาน blossom cookie - ได้รางวัลเหรียญเงิน Innovation Competition Young Agricultural & Food Engineers ทีมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร - รางวัลเหรียญเงิน Innovation Competition Young Agricultural & Food Engineers จากผลงานเรื่อง Prototype of the egg freshness storage machine ทีมวิศวกรรมอาหาร - รางวัลเหรียญทองแดง Innovation Competition Young Agricultural & Food Engineers จากผลงาน Design and development of IoT sensors for monitoring the Maejo Engineering compost production process ทีมวิศวกรรมเกษตร
13. นักศึกษาคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม ได้รับรางวัลชนะเลิศการประกวดติด 1 ใน 10 ผลงาน การออกแบบสนามบาสเก็ตบอล Basketball Court Design Award 2024 by TOA Paint : ทาสี ดีไซน์สนามบาส All Thailand รับเงินรางวัล 15,000 บาท จัดโดย บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
14. คณะบริหารธุรกิจ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาสาขาระบบสารสนเทศทางธุรกิจ ที่ได้รับรางวัลในการประกวดผลงานสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงานดีเด่น ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2567 - รางวัลชนะเลิศ ผลงานเรื่อง โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับจัดเก็บภาษีรายได้ - รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 1 ผลงานเรื่อง ออกแบบเว็บไซต์คลินิกความงาม - รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 2 ผลงานเรื่อง พัฒนาไลน์แชทบอทการท่องเที่ยวพัทยา (Development of the Pattaya travel Line Chatbot)
15. คณะบริหารธุรกิจ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมธุรกิจดิจิทัล ได้รับคัดเลือกเป็นตัวแทนมหาวิทยาลัยเข้าร่วมโครงการ 2024 SPRING SEMESTER EXCHANGE STUDENT PROGRAM ณ National Chin Yi University of Technology สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ทั้งนี้ยังได้รับคัดเลือกได้รับทุนในการฝึกประสบการณ์ในโครงการ Taiwan Experience Education Program (TEEP) in the Computer Science laboratory สนับสนุนงบประมาณโดยกระทรวงศึกษาธิการไต้หวัน

รางวัลด้านผู้ประกอบการ/นวัตกรรม/บทความนวัตกรรม
16. คณะบริหารธุรกิจ หลักสูตรบัญชีบัณฑิตได้รับรางวัลชนะเลิศแข่งขันตอบคำถามทางบัญชีระดับประเทศ ครั้งที่ 10 ประจำปี 2567 (Thailand Accounting Challenge 2024) จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (สภาวิชาชีพบัญชี)
17. คณะบริหารธุรกิจ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวัตกรรมการธุรกิจดิจิทัลที่ได้รับรางวัล บทความดีเด่น ในงานประชุมวิชาการระดับปริญญาตรี ด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ 8 ทั้งนี้บทความที่ได้รับรางวัล ได้แก่ การวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลของสำนักงานอุทยานแห่งชาติโดยการแสดงภาพเชิงแนวคิดธุรกิจอัจฉริยะ (THE ANALYSIS AND FORECASTING OF THAILAND NATIONAL PARK OFFICE DATA USING VISUALIZATION BY BUSINESS INTELLIGENCE CONCEPT) จัดโดย มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
18. ศิษย์เก่าสาขาภูมิสถาปัตยกรรม คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม รับรางวัลในสาขาปราชญ์เกษตรดีเด่น ผลงานการสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านการเกษตร <u>คิดค้นออกแบบโปรแกรมการให้น้ำอัจฉริยะ ด้วยเทคโนโลยี IoT มาช่วยเพื่อบริหารจัดการน้ำอย่างรู้คุณค่า</u> ด้วยโมเดลมินิสปริงเกอร์หยดน้ำสุญญากาศ เป็นระบบน้ำที่ใช้สำหรับการปลูกพืชผัก และผลไม้ ที่สามารถประหยัดน้ำได้หลายเท่าเมื่อเทียบกับระบบการให้น้ำแบบเดิม จากคณะทำงานสรรหาปราชญ์เกษตรของแผ่นดินระดับจังหวัดลำพูน
19. นักศึกษาสาขาวิชาภูมิสถาปัตยกรรมคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม ได้รับรางวัล Award of Honor จากการประกวดแบบ L49 Design Competition Student Awards 2023 จัดโดย Landscape Architects 49 Limited ในหัวข้อ “Bangkok’s Green Public Park in 2063” สวนสาธารณะในอนาคตของกรุงเทพฯ ปี คศ. 2063
20. นักศึกษาคณะสารสนเทศและการสื่อสาร เข้าแข่งขันชิงรางวัลกราฟิกดีไซน์ โดยทีมแสงเหนือ ม.แม่โจ้ เข้ารอบ 10 ทีมสุดท้าย จากผู้สมัคร 25 ทีม ทั่วประเทศ ในการแข่งขันชิงรางวัลกราฟิกดีไซน์ ปีที่ 9 เพื่อเข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพนักออกแบบรุ่นใหม่ ซึ่งจัดโดยสำนักงานศิลปวัฒนธรรมร่วมสมัย กระทรวงวัฒนธรรม
21. อาจารย์ ศิษย์เก่าและนักศึกษาคณะสารสนเทศและการสื่อสารได้รับรางวัล Bronze Award จากเทศกาลภาพยนตร์หนังเหนือสู่หนังโลก ในภาพยนตร์สั้น เรื่อง สัตตภัณฑ์ (Sattapan) โดย Film Space จัดโดย คณะการสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งผลงานหนังสั้นดังกล่าวได้รับคัดเลือกจากโครงการวิจัยและพัฒนายกระดับการสร้างภาพยนตร์ไทยสู่ตลาดโลกและพัฒนากำลังคนที่เกี่ยวข้องชาวยุทธระดับสากล โดยภาพยนตร์เรื่องสัตตภัณฑ์ เป็นหนึ่งใน 5 เรื่องที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณการถ่ายทำจากทางโครงการฯ

รางวัลด้านผู้ประกอบการ/นวัตกรรม/บทความนวัตกรรม	
22.	<u>นักศึกษาคณะสารสนเทศและการสื่อสาร สาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัลได้รับรางวัลชนะเลิศการประกวดคลิป วิดีโอ ชื่อ ผลงาน “สลากย้อมแห้งเมืองหละปูน ประเพณีหนึ่งเดียวในโลก” ของกองส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ม.แม่โจ้ และได้ได้รับการเผยแพร่ทางโทรทัศน์ไทยพีบีเอส</u>
23.	<u>นักศึกษาคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี สาขาวิชาเกษตรอัจฉริยะ ได้รับรางวัลดีเยี่ยม ในการเสนอผลงานประเภท การบรรยาย เรื่อง “การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารปลาสวยงามเสริมเมือกไส้ดิน (Eudrilus eugeniae)” ในงานประชุมวิชาการระดับชาติ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ครั้งที่ 5 จัดโดย มหาวิทยาลัยแม่โจ้</u>
24.	อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ได้นำนักศึกษาตัวแทนมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เข้าร่วมการประกวดแข่งขันการนำเสนอแผนธุรกิจในกิจกรรมเส้นทางสู่นวัตกรรม ครั้งที่ 10 (Research to Market : R2M) ระดับภูมิภาคเหนือ ณ มหาวิทยาลัยนเรศวร จังหวัดพิษณุโลก ได้รับ 2 รางวัล - ได้รับรางวัลชนะเลิศอันดับที่ 1 : ทีม ประยุกต์ - รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 : ทีม TDet
25.	วิทยาลัยพลังงานทดแทน นักศึกษาระดับปริญญาโท ได้รับรางวัลบทความวิชาการ ในงานประชุมวิชาการ The 28th Tri-U International Joint Seminar & Symposium ณ IPB University, Indonesia จำนวน 2 รางวัล - ได้รับรางวัล Best of Techno-socio preneurship Topic 2nd Winner เรื่อง “Improvement of Humidifier System in Smart Greenhouse for Straw Mushroom Cultivation” - ได้รับรางวัล Best of Environment Topic 2nd Winner เรื่อง “Development of an Induction Reactor for Solar-Photovoltaic Waste Management”
26.	คณะศิลปศาสตร์ ผลงาน “สายลับลือตเตอร์” ของทีม "Top Rank เกินต้านผ้าฆ่าเชื้อน้ำเงิน" ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 การประกวดหนังสั้น <u>“โครงการ GLO Innovation For Better Life Short Film Contest 2567”</u> ภายใต้แนวคิด นวัตกรรมที่สะดวกต่อการใช้ชีวิต จัดโดย สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล และ บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ จำกัด
27.	นักศึกษาคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม ได้รับรางวัลชนะการออกแบบสนามบาสเก็ตบอล Basketball Court Design Award 2024 by TOA Paint : ทาสี ดีไซน์สนามบาส All Thailand รับเงินรางวัล 15,000 บาท จัดโดย บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

รางวัลด้านผู้ประกอบการ/นวัตกรรม/บทความนวัตกรรม	
28. อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหารมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (MAP) ได้ส่งผู้ประกอบการภายใต้การดูแลของอุทยานฯ (MAP) จำนวน 2 ผลงาน เข้าร่วมประกวดรายการ "Innovation Awards 2024 ภายในงาน “มหกรรมส่งเสริมการใช้ประโยชน์ อววน. (อว.แฟร์ : SCI POWER FOR FUTURE THAILAND) ระดับภูมิภาค (ภาคเหนือ) เพื่อค้นหาตัวแทนระดับภูมิภาคในการเข้าประกวดรางวัล Innovation Awards 2024 ระดับประเทศต่อไป ซึ่ง “ผลิตภัณฑ์วัสดุเพาะเมล็ดและต้นกล้าจากวัตถุดิบทรัพยากรธรรมชาติ” จากบริษัท ผู้ใหญ่มูล จำกัด โดย นายเกรียงไกร ใจยสุข ศิษย์เก่าแม่โจ้รุ่น 72 ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การดูแลของอุทยานฯ ได้รับ <u>รางวัลชนะเลิศ ประเภท สาขานวัตกรรมเชิงพาณิชย์</u>	

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 6	หัวหน้าฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ฯ (ผศ.ดร.ธเนศ ไชยชนะ)
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ
1. โครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการใหม่ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรใหม่	✓ โครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการใหม่ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ภายใต้โปรแกรม 16 โครงการปฏิรูประบบ อววน. แผนงานย่อย “การพัฒนาความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษาและการผลิตกำลังคนขั้นสูง” งบประมาณรวม 88,706,000 บาท ระยะเวลาดำเนินงาน 7 เมษายน 2564 - 30 ธันวาคม 2566 โดยมหาวิทยาลัยได้ส่งมอบผลผลิตตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและการขยายผลการดำเนินงาน ตามเป้าหมายตัวชี้วัด จำนวน 9 ตัวชี้วัด ดังนี้ 1. แผนการสนับสนุนด้านการผลิตและพัฒนาากำลังคนด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ จำนวน 1 แผน โดยมหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนการดำเนินงานโครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ซึ่งมีการดำเนินการต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ประกอบด้วย 9 กิจกรรมหลัก (33 กิจกรรมย่อย) ครอบคลุมทั้งมิติด้านการพัฒนาระบบนิเวศ หลักสูตรการพัฒนากำลังคน (บุคลากรนักศึกษา ศิษย์เก่า ผู้ประกอบการ) สร้างและพัฒนาระดับวิสาหกิจด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตร ตลอดจนช่องทางการจำหน่ายทั้งรูปแบบตลาด และแพลตฟอร์มออนไลน์

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	โดยมีกิจกรรมส่งเสริมทั้งในมหาวิทยาลัยแม่โจ้จังหวัดเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร 2. Module สำหรับฝึกอบรมเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการ: ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 5 Module ผลการดำเนินงานจำนวน 6 Module โดยมหาวิทยาลัยได้จัดทำ Module สำหรับฝึกอบรมผู้ประกอบการที่เชื่อมโยงกับหลักสูตรวิศวกรรมฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร ซึ่งสามารถพัฒนาเป็น Credit bank/non-degree เทียบเคียงเป็นรายวิชาได้ จำนวน 6 Module: Module ละ 6 หน่วยกิต ดังนี้ Module 1 การพัฒนาผู้ประกอบการนวัตกรรมแปรรูปพืชและสัตว์เศรษฐกิจใหม่ Module 2 การวิเคราะห์ข้อมูลดิจิทัลเพื่อเป็นผู้ประกอบการด้านธุรกิจเกษตร Module 3 การพัฒนาฟาร์มและโรงเรือนอัจฉริยะ Module 4 การพัฒนาทักษะโดรนสำรวจทางการเกษตรและการทำแผนที่ทางการเกษตร Module 5 ผู้ประกอบการพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับการเกษตรอัจฉริยะ Module 6 ผู้ประกอบการการผลิตกัญชาและกัญชงในโรงเรือนอัจฉริยะ 3. พื้นที่ผลิตการเรียนรู้สร้างสรรค์เพื่อพัฒนาการเป็นผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรและอาหาร : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 1 แห่ง ผลการดำเนินงาน จำนวน 2 แห่ง โดยมีการพัฒนาพื้นที่ ณ MJU Library Maker Space เพื่อเป็นพื้นที่สนับสนุนการค้นคว้าและแลกเปลี่ยนความรู้ให้แก่นักศึกษาและผู้ประกอบการ รวมถึงให้บริการแก่นักศึกษา อาจารย์ และนักวิจัย ในการเรียนการสอนออนไลน์ และได้ขยายผลแห่งที่ 2 ณ ศูนย์เรียนรู้สร้างสรรค์บัณฑิตผู้ประกอบการ ศูนย์วิจัยพลังงาน ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ขนาดพื้นที่ประมาณ 2 ไร่ เพื่อพัฒนาเป็น Co-Working Space และ Maker Space เพื่อเป็นพื้นที่สร้างสรรค์ พัฒนาด้านแบบผลิตภัณฑ์ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างผู้เชี่ยวชาญและผู้ประกอบการ 4. ผลิตภัณฑ์ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 80 ผลิตภัณฑ์ ผลการดำเนินงาน 101 ผลิตภัณฑ์ โดยสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์จากองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของผู้ประกอบการ จำแนกเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	● กลุ่มผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและเทคโนโลยีอาหาร (food) จำนวน 60 ผลิตภัณฑ์ ● ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพ (non-food) จำนวน 37 ผลิตภัณฑ์ ● ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและเทคโนโลยีเกษตรอัจฉริยะ จำนวน 4 ผลิตภัณฑ์ 5. หลักสูตรด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม ผ่านการพัฒนาหลักสูตรใหม่ระดับปริญญาตรี : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 2 สาขาวิชา ได้แก่ 1) หลักสูตรวิศวกรรมฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร ประกอบด้วยวิชาเอกวิศวกรรมฟาร์มอัจฉริยะและวิชาเอกวิศวกรรมนวัตกรรมเกษตร 2) หลักสูตรเกษตรอัจฉริยะ (คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี) 6. ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 40 คน ผลการดำเนินงาน 68 คน โดยแบ่งเป็นจำนวนผู้เชี่ยวชาญภายใน จำนวน 64 คน จำแนกเป็น 5 ด้าน และผู้เชี่ยวชาญภายนอก จำนวน 4 คน 7. ผู้ประกอบการใหม่ที่ได้รับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ได้รับการพัฒนาตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 2,500 คน ผลการดำเนินงาน 2,560 คน โดยมีหลักสูตรทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ครอบคลุมถึงด้านธุรกิจ เช่น การแปรรูปพืช สัตว์ ประมง การส่งเสริมการตลาด การจำหน่าย การออกแบบตราสินค้า บรรจุภัณฑ์ และระบบเกษตรอัจฉริยะ เป็นต้น เพื่อสร้าง/พัฒนาผู้ประกอบการ ที่ครอบคลุมทุกวิทยาเขต โดยจัดฝึกอบรมไปแล้วทั้งสิ้น จำนวน 69 หลักสูตร มีผู้ผ่านการฝึกอบรม 2,560 คน ประกอบด้วย มหาวิทยาลัยแม่โจ้-เชียงใหม่ จำนวน 1,797 คน มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ จำนวน 663 คน และมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร จำนวน 100 คน 8. ธุรกิจใหม่ (SMEs) : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 50 กิจการ ผลการดำเนินงาน จำนวน 59 กิจการ จำแนกเป็นธุรกิจอาหาร (food) จำนวน 38 กิจการ และธุรกิจเกษตรชีวภาพ (non-food) จำนวน 21 กิจการ 9. ตลาดหรือช่องทางการจำหน่ายสินค้าและบริการผู้ประกอบการใหม่และวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 4 แห่ง/ช่องทาง ผลการดำเนินงาน จำนวน 4 แห่ง/ช่องทาง

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	ได้แก่ 1) การพัฒนาภาคแม่โจ้ 2477 2) ศูนย์พัฒนาและยกระดับผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรและรองรับการท่องเที่ยวเชิงเกษตรและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ 3) การส่งเสริมและยกระดับตลาดสินค้าชุมชนอำเภอละแม จังหวัดชุมพร มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร และ 4) พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายออนไลน์ ภาคแม่โจ้ 2477 ปัญหาและอุปสรรค : พื้นที่ผลิตการเรียนรู้สร้างสรรค์เพื่อพัฒนาการเป็นผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรและอาหาร ในตัวชีวิต ศูนย์เรียนรู้สร้างสรรค์บัณฑิตผู้ประกอบการ ศูนย์วิจัยพลังงาน ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้เกิดความล่าช้าในการดำเนินการก่อสร้างพื้นที่ เนื่องจากผู้รับเหมาดำเนินการไม่ตรงตามระยะเวลาและงวดงานของสัญญา ส่งมอบงานงวดสุดท้าย วันที่ 25 ธันวาคม 2566
2. โครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่มหาวิทยาลัยที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ (ต่อเนื่อง)	✓ จากการที่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้รับอนุมัติโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยแม่โจ้ สู่มหาวิทยาลัยที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ภายใต้โปรแกรม 16 โครงการปฏิรูประบบ อววน. แผนงานย่อย : การพัฒนาความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษาและการผลิตกำลังคนขั้นสูงด้าน ววน. งบประมาณรวม 11,000,000 บาท ระยะเวลาดำเนินงาน 25 มีนาคม 2565 - 31 ธันวาคม 2566 โดยมหาวิทยาลัยได้ส่งมอบผลผลิตตัวชีวิตตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและการขยายผลการดำเนินงานบรรลุทั้งจำนวน 8 ตัวชีวิต ดังนี้ 1. ผลิตรัฐเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เข้าสู่ตลาด : ตัวชีวิตตามเป้าหมาย จำนวน 23 ผลิตรัฐ ผลการดำเนินงาน 26 ผลิตรัฐ แบ่งเป็นผลิตรัฐด้านอาหารจำนวน 14 ผลิตรัฐ, ผลิตรัฐสำหรับสัตว์จำนวน 4 ผลิตรัฐ, ผลิตรัฐด้านการเกษตรจำนวน 4 ผลิตรัฐ, ผลิตรัฐเครื่องสำอางจำนวน 2 ผลิตรัฐ และบรรจุภัณฑ์รักษ์โลกจำนวน 2 ผลิตรัฐ 2. เครือข่ายด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมระดับนานาชาติ : ตัวชีวิตตามเป้าหมาย จำนวน 5 เครือข่าย ผลการดำเนินงาน จำนวน 18 เครือข่าย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	3. บุคลากร นักศึกษาและบัณฑิตผู้ประกอบการที่ได้รับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมอัจฉริยะ : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 320 คน ผลการดำเนินงาน จำนวน 1,357 คน 4. ผู้เชี่ยวชาญหรืออาจารย์พิเศษด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 4 คน ผลการดำเนินงาน จำนวน 19 คน 5. ระบบการบริหารจัดการที่ได้รับการยกระดับ : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 1 ระบบ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและหลักสูตรของมหาวิทยาลัย สู่ภายใต้การผลักดันขับเคลื่อนแผนแม่บทวิชาการตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และการพัฒนาและปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ กฎเกณฑ์และหลักเกณฑ์ให้สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษาระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2565 รวมถึงการปรับปรุงแบบ มคอ. 2-6 ให้เป็นไปตามแนวทางของเกณฑ์ AUN-QA 6. หลักสูตรด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 1 หลักสูตร ผลการดำเนินงาน จำนวน 2 หลักสูตร ผ่านการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรนวัตกรรมการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง (มหาวิทยาลัยแม่โจ้- ชุมพร) 7. High Quality Engineer หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร (ต่อเนื่อง) ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 80 คน ผลการดำเนินงาน จำนวน 58 คน 8. Module สำหรับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรอัจฉริยะ ในด้านกระบวนการเรียนรู้ตลอดชีวิต Short Course for Reskill Upskill/Module Credit Bank/สัมฤทธิ์บัตรบรรลุน้ำหนักจำนวน 8 Module ปัญหาและอุปสรรค : 1. หลักสูตรนวัตกรรมการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง (มหาวิทยาลัยแม่โจ้- ชุมพร) ได้รับการจัดสรรงบประมาณทุนการศึกษาแล้ว แต่พบว่าไม่มีผู้สมัครเข้ารับทุน จึงได้ดำเนินการขอคืนงบประมาณมายังฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ฯ เป็นที่เรียบร้อย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	2. ระยะเวลาในการเปิดรับสมัครนักศึกษาและการพิจารณาให้ทุน ตลอดจนการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ให้-ผู้รับทุน ระยะเวลาของภาค/ปีการศึกษา ไม่สอดคล้องกับระยะตามบันทึกข้อตกลงในการดำเนินงาน โครงการฯ 3. ทุนการศึกษาการพัฒนากำลังคน High Quality Engineer (หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา วิศวกรรมพาร์มาจันทรียะและนวัตกรรมเกษตร (ต่อเนื่อง) จำนวน 80 ทุน บรรลู่ 58 ทุน ทั้งนี้คงค้างจำนวน 22 ทุน -ไม่เป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัด- ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการกิจกรรมครบถ้วนตามตัวชี้วัด ภายใต้บันทึกข้อตกลงฯ และได้รับงบประมาณจาก อว. ครบทั้ง 3 งวด (ประสานปิดโครงการในระบบ NRIIS แล้ว)
3. โครงการยกระดับระบบนิเวศนวัตกรรมเพื่อ เสริมศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยี นวัตกรรม เกษตรและอาหารชั้นสูง (ต่อเนื่อง)	✓ โครงการยกระดับระบบนิเวศนวัตกรรมเพื่อเสริมศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยี นวัตกรรมเกษตร และอาหาร ชั้นสูง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม ได้จัดสรรงบประมาณการพัฒนาความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษาและการผลิตกำลังคนชั้นสูง ด้าน ววน. ให้มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จำนวน 6,000,000 บาท ระยะเวลาดำเนินงาน 24 กุมภาพันธ์ 2566 - 30 สิงหาคม 2567 โดยมหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินการตามตัวชี้วัดสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้ 1. การพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ ภายใต้ Platform กลางของมหาวิทยาลัย จำนวน 1 ระบบ : โดยฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการ พิเศษ ได้ดำเนินโครงการฯ ภายใต้ Platform กลางของมหาวิทยาลัย ร่วมกับอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี เกษตรและอาหาร ฝ่ายพัฒนาความร่วมมือภาคอุตสาหกรรมและนวัตกรรมเชิงพาณิชย์ ผ่านการขับเคลื่อน ผลงานด้าน Technology / Business Incubation & Technology Transfer ในการ Utilization การ ผลักดันงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ และอยู่ระหว่างการผลักดันให้เกิดระบบฐานข้อมูลการ ติดตามผลการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ เพื่อนำผลที่ได้มาวิเคราะห์แนวทางการขับเคลื่อนด้าน การนำไปใช้ประโยชน์แก่มหาวิทยาลัย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	2. การพัฒนากำลังคนด้านการจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมทางปัญญา : โดยการผลักดันให้บุคลากรปฏิบัติงานของส่วนงานได้รับการขึ้นทะเบียนตัวแทนสิทธิบัตร จำนวน 4 ราย โดยแบ่งเป็นตัวแทนจากหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายจากมหาวิทยาลัยในการจัดการผลงานทรัพยากรสิ่งแวดล้อมทางปัญญาจากอุทยานวิทยาศาสตร์ฯ จำนวน 2 ราย จากมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ จำนวน 1 ราย และจากฝ่ายกฎหมายจำนวน 1 ราย เพื่อเป็นการขับเคลื่อนด้านการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ร่วมกันในระดับมหาวิทยาลัย 3. การผลักดันงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ : มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทำความร่วมมือกับบริษัท/หน่วยงานในการผลักดันให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จำนวน 3 สัญญา/ผลงาน โดยมีบริษัทผู้รับอนุญาต ได้แก่ บริษัท น้ำเชื้อว่องไว จำกัด จำนวน 1 สัญญา และบริษัท อนิ โปรटक จำกัด จำนวน 2 สัญญา 4. การดำเนินกิจกรรมการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่เพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน : โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อผลักดันการนำผลงานเทคโนโลยีและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยไปใช้ประโยชน์และเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับชุมชน/ผู้ประกอบการ โดยมีข้อเสนอโครงการทั้งสิ้นจำนวน 18 ผลงาน และมีจำนวนโครงการที่ผ่านการคัดเลือกจำนวน 5 ผลงาน โดยแบ่งผู้ประกอบการที่นำไปใช้ประโยชน์เป็นประเภทนิติบุคคลจำนวน 3 บริษัท และวิสาหกิจชุมชนจำนวน 2 แห่ง 5. การผลักดันให้พันธุ์พืชที่ค้นพบใหม่ได้รับการจดสิทธิบัตรในต่างประเทศ จำนวน 3 ผลงาน อันเป็นพืชปทุมมาสายพันธุ์ใหม่ ในนามแม่โจ้กรีนเพิร์ล แม่โจ้ไวท์เพิร์ล และแม่โจ้ฟังก์เพิร์ล ผลงานของ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เฉลิมศรี นนทสวัสดิ์ศรี อาจารย์/นักวิจัย สังกัดคณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 6. การสร้างความตระหนักรู้ด้านทรัพยากรสิ่งแวดล้อมทางปัญญาให้แก่ นักวิจัย นักศึกษาและบุคลากรมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 100 คน ผ่านการจัดกิจกรรมสร้างตระหนัก ดังหัวข้อต่อไปนี้ ● การสร้างความตระหนักรู้ด้านทรัพยากรสิ่งแวดล้อมทางปัญญา กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้ -แพร่ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ● การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านทรัพยากรสิ่งแวดล้อมทางปัญญากับหน่วยบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและนวัตกรรม

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	● การสร้างความร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อผลักดันให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ ● การพัฒนาบุคลากรด้านการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ ภายใต้บริษัทโฮลดิ้งของมหาวิทยาลัย ปัญหาและอุปสรรค : การผลักดันการจดสิทธิบัตรต่างประเทศ เนื่องจากในประเทศไทยผลงานได้รับการขึ้นทะเบียนตามพระราชบัญญัติคุ้มครองพันธุ์พืช โดยขั้นตอนการรับจดทะเบียนในต่างประเทศนั้น (Registration Stage) อยู่ในรูปแบบของสิทธิบัตรพันธุ์พืช จำเป็นต้องเพิ่มเติมข้อมูลลักษณะประจำพันธุ์ เพื่อใช้ในการร่างรูปแบบสิทธิบัตรพันธุ์พืช ขณะนี้อยู่ระหว่างการเพิ่มเติมข้อมูลจากผู้ประดิษฐ์ เพื่อให้สามารถยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาในต่างประเทศได้
4. โครงการสร้าง/เคลื่อนย้ายบุคลากรระหว่างมหาวิทยาลัยและอุตสาหกรรม	✓ มหาวิทยาลัย โดยฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษได้ดำเนินการ ดังนี้ 1. กิจกรรมการสร้างและพัฒนาธุรกิจใหม่ (SMEs) : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 50 กิจการ ผลการดำเนินงาน จำนวน 59 กิจการ จำแนกเป็นธุรกิจอาหาร (food) จำนวน 38 กิจการ และธุรกิจเกษตรชีวภาพ (non-food) จำนวน 21 กิจการ ภายใต้โครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการใหม่ ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นกิจกรรมต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยที่เข้าไปพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้แก่ภาคธุรกิจจำนวน 59 กิจการ 2. กิจกรรมการพัฒนาผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เข้าสู่ตลาด ภายใต้โครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย แม่โจ้สู่มหาวิทยาลัยที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เป็นกิจกรรมต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมได้เข้าร่วมพัฒนาร่วมกับภาคเอกชน โดยมีตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 23 ผลิตภัณฑ์ ผลการดำเนินงาน จำนวน 26 ผลิตภัณฑ์ แบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ด้านอาหารจำนวน 14 ผลิตภัณฑ์, ผลิตภัณฑ์สำหรับสัตว์จำนวน 4 ผลิตภัณฑ์, ผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตรจำนวน 4 ผลิตภัณฑ์, ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางจำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์รักษ์โลกจำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ โดยมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทำแผนการตลาดเพิ่มเติมให้กับ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	ผลิตภัณฑ์ที่มีความพร้อมในการขยายฐานการตลาดจากช่องทางการจำหน่ายเดิมเพื่อเสริมศักยภาพให้กับผู้ประกอบการอย่างยั่งยืน 3. การนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่เพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน ภายใต้โครงการการยกระดับระบบนิเวศนวัตกรรมเพื่อเสริมศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยี นวัตกรรมเกษตรและอาหารขั้นสูง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อผลักดันการนำผลงานเทคโนโลยีและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย ไปใช้ประโยชน์และเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับชุมชน/ผู้ประกอบการ โดยนักวิจัย/ผู้เชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ มีภาคเอกชนที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีผ่านการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่จำนวน 5 ผลงาน ดังนี้ 1. โครงการการถ่ายทอดเทคโนโลยี ระบบ IOT ควบคุมการให้น้ำอัจฉริยะ (Smart pump controller) เพื่อเสริมสร้างศักยภาพธุรกิจเทคโนโลยีการเกษตรสมัยใหม่ 2. โครงการการจัดการขยะอินทรีย์สำหรับโฮมสเตย์บนพื้นที่ราบสูงด้วยเทคโนโลยีระบบก๊าซชีวภาพ 3. โครงการการพัฒนากระดาดป้องกันน้ำจากเส้นใยธรรมชาติ 4. โครงการสเปรย์กระตุ้นการหายของแผลและแผลพุพองรักษาเชื้อราสำหรับสัตว์เลี้ยง 5. โครงการการเปลี่ยนวัสดุเหลือทิ้งเป็นถ่านชีวภาพด้วยเทคโนโลยีปฏิกรณ์อากาศหมุนเวียน ปัญหาและอุปสรรค : การนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่เพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน : ความต้องการของผู้ประกอบการในการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่ที่มีจำนวนมาก จึงจำเป็นต้องมีการคัดเลือก ซึ่งเป็นการเพิ่มระยะเวลาของกิจกรรม และในการถ่ายทอดเทคโนโลยีบางผลงาน มีความเกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ จึงต้องเร่งระยะเวลาในการดำเนินงาน ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมกับสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) และเครือข่ายหน่วยงานพันธมิตรทั้ง ยานนวัตกรรมเกษตรและอาหารแม่โจ้ สถาบันนวัตกรรมเกษตรเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และภาคีเครือข่ายชีววิทยาสังเคราะห์ หรือ SynBio Consortium เปิดเวทีเป็นครั้งแรก

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	ให้ 10 สตาร์ทอัพสายเกษตรที่ผ่านการบ่มเพาะและพัฒนาศักยภาพอย่างเข้มข้นตลอดระยะเวลา 4 เดือน ภายใต้โครงการ AgBioTech Incubation 2023
5. โครงการยกระดับและสร้างเครือข่ายตลาดสินค้าเกษตรด้วยการตลาดดิจิทัล	✓ กิจกรรมการพัฒนาตลาดหรือช่องทางการจำหน่ายสินค้าและบริการ ผู้ประกอบการใหม่และวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมภายใต้โครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการใหม่ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นกิจกรรมที่ดำเนินการต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยกองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษได้ดำเนินการจัดทำ www.mjumore.com เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการพัฒนาด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย 
6. โครงการผลิตกำลังคนขั้นสูงด้านการเกษตร อัจฉริยะ	1. กิจกรรมการพัฒนากำลังคนด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม ภายใต้โครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการใหม่ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในหลักสูตรระดับปริญญาตรี (ต่อเนื่อง 2 ปี) จำนวน 2 สาขา คือ 1) วศ.บ. วิศวกรรมฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร และ 2) วท.บ. เกษตรอัจฉริยะ ขณะนี้มีนักศึกษา จำนวนรวม 80 คน 2. กิจกรรม High Quality Engineer หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร (ต่อเนื่อง) ภายใต้โครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่มหาวิทยาลัยที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีนักศึกษา High Quality Engineer จำนวน 58 คน 3. กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรปฏิบัติงานส่วนงาน ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนตัวแทนสิทธิบัตร ภายใต้โครงการยกระดับระบบนิเวศนวัตกรรมเพื่อเสริมศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยี นวัตกรรมเกษตรและอาหาร

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	ชั้นสูง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยบุคลากรปฏิบัติงานของส่วนงานที่ได้รับการขึ้นทะเบียนตัวแทนสิทธิบัตรรวมจำนวน 4 คน ดังนี้ 1. นางสาวชนิดดา ชัยเนตร ตำแหน่ง พนักงานจัดการทรัพย์สินทางปัญญา สังกัด อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร 2. นางสาวศิญาพัฒน์ เภาภา ตำแหน่ง พนักงานจัดการทรัพย์สินทางปัญญา สังกัด อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร 3. ดร.รัฐพงศ์ ปกแก้ว ตำแหน่ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สังกัด มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ 4. นางสาวศุทธิยา ใจศรีธิ ตำแหน่ง นิติกร สังกัด ฝ่ายกฎหมาย ปัญหาและอุปสรรค : การพัฒนาบุคลากรปฏิบัติงานส่วนงานที่ได้รับการขึ้นทะเบียนตัวแทนสิทธิบัตร ระยะเวลาและขั้นตอนของการเปิดรับสมัครเข้ารับการอบรม ภายใต้หลักสูตรของกรมทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อขึ้นทะเบียนตัวแทนสิทธิบัตรนั้น ต้องเป็นไปตามรอบและกรอบระยะเวลาของกรมทรัพย์สินทางปัญญา โดยการพัฒนาบุคลากรปฏิบัติงานส่วนงานที่ได้รับการขึ้นทะเบียนตัวแทนสิทธิบัตร ในปี 2566 กรมทรัพย์สินทางปัญญาได้ปรับหลักสูตรการอบรมตัวแทนสิทธิบัตร โดยแบ่งออกเป็น 2 หลักสูตร คือ 1. หลักสูตรการบริหารจัดการสิทธิบัตรอย่างมืออาชีพ (Patent Professional) 2. หลักสูตรตัวแทนสิทธิบัตร (Patent Agent) เนื่องจากในปี 2566 มีการเปิดรับสมัครเพียง 1 ครั้ง ส่งผลต่อแผนการจัดส่งผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 2 รุ่น ตามแผนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดยในรุ่นที่ 2 มีความจำเป็นต้องสมัครเข้ารับการอบรมในปี 2567 มีจำนวน 2 ราย
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 7	รักษาการแทนรองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) / หัวหน้าฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
7. โครงการยกระดับการบริหารบุคลากร รองรับการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย	○ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายสภามหาวิทยาลัยด้านบุคลากร ที่ว่า “มหาวิทยาลัยต้องมีการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้ทำงานอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ มีการลงทุนและสร้างทุนมนุษย์ โดยดึงศักยภาพของบุคลากรที่มีศักยภาพสูง ออกมาสร้างคุณค่าในอนาคตให้กับมหาวิทยาลัย ให้มี

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	แผนสร้างผู้นำ มหาวิทยาลัยควรมีการพัฒนาคนเพื่อการพัฒนาทักษะ (Re-skill/Up-skill) ที่สอดคล้องและทันกับโลกการเปลี่ยนแปลง และควรมีแผนความก้าวหน้าในอาชีพ ภาระงาน แรงจูงใจ ค่าตอบแทน สวัสดิการ การประเมินและการวัดผล” ซึ่งนำไปสู่การกำหนดเป้าหมายของการยกระดับขีดความสามารถด้านสมรรถนะของบุคลากร มีความเป็นมืออาชีพ (Professional) โดยมีสมรรถนะในการทำงาน มีความเป็นนานาชาติ (International) มีความเป็นผู้สนับสนุน (Facilitator) และเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) โดยมหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างจัดทำสมรรถนะ สายวิชาการและสายสนับสนุน เพื่อตอบโจทย์มหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม บรรยายและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบุคลากรภายใต้ <u>โครงการการสร้างและพัฒนา International Mobility Student (Inbound-Outbound Foreign)</u> เพื่อสร้างความร่วมมือทางด้านวิชาการและวิจัย ตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อนสนับสนุนด้านการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ "โครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่มหาวิทยาลัยที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัย" ณ School of Architecture Shiaura Institute of Technology (SIT) ประเทศญี่ปุ่น
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 8	รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) / หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายกฎหมาย
8. โครงการปฏิรูปกฎระเบียบข้อบังคับ เพื่อพลิกโฉมมหาวิทยาลัย	✓ <u>จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการร่างประกาศ ข้อบังคับและกฎหมาย</u> ✓ การปฏิรูปกฎระเบียบ ข้อบังคับ เพื่อพลิกโฉมมหาวิทยาลัย จัดทำแล้วเสร็จไปแล้วบางส่วน และบางฉบับอยู่ระหว่างพิจารณาจัดทำร่างของคณะกรรมการ เพื่อตรวจสอบ และทบทวนให้ครอบคลุมกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ✓ ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยมาตรฐานภาระงานทางวิชาการของผู้ดำรงตำแหน่ง อาจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ พ.ศ.2566

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ ประกาศสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การกำหนดกรอบภาระงานทางวิชาการของผู้ดำรง ตำแหน่งอาจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ ลงวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ.2566 ✓ ประกาศ ก.บ.ม. เรื่อง กำหนดคุณวุฒิสาชาตแคลนและสาขาวิชาหายาก ลงวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ.2566 1. ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการร่วมลงทุนระหว่างมหาวิทยาลัยและเอกชนในโครงการ ซึ่งนำผลงานวิจัย และนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ พ.ศ. (ความก้าวหน้า 30%) 2. ทบทวนข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการเงินและทรัพย์สิน พ.ศ. 2562 ให้เกิดความคล่องตัว เพื่อรองรับการพลิกโฉมการเป็นผู้ประกอบการ (ความก้าวหน้า 30%)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 9 -11 (เพิ่มเติม)	อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร
9. โครงการพัฒนาและส่งเสริมธุรกิจนวัตกรรมตลอดจนระบบนิเวศนวัตกรรมในพื้นที่ภูมิภาคเหนือ	✓ การจัดประชุมเครือข่ายนวัตกรรมพื้นที่ภาคเหนือ ซึ่งมีหน่วยงานเครือข่ายนวัตกรรมในพื้นที่ จ.เชียงใหม่ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคการศึกษา และสมาคม เข้าร่วมประชุมมากกว่า 10 หน่วยงาน ประกอบด้วย สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ภาคเหนือ สถาบันนโยบายสาธารณะ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ศูนย์นวัตกรรมอาหารและบรรจุภัณฑ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ สมาพันธ์เอสเอ็มอีไทย จังหวัดเชียงใหม่ หอการค้า จังหวัดเชียงใหม่ ผู้ประกอบการรุ่นใหม่ YEC หอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ สภาอุตสาหกรรม จังหวัดเชียงใหม่ สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (สาขาภาคเหนือตอนบน) และหน่วยขับเคลื่อนนวัตกรรมเพื่อสังคม (Social Innovation Driving Unit) ประจำพื้นที่ภาคเหนือตอนบน 1 มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ซึ่งจัดโดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ NIA เพื่อให้เครือข่ายนวัตกรรมได้ร่วมแลกเปลี่ยนบทบาทในการพัฒนานวัตกรรมในพื้นที่ เพื่อเป็นแนวทางในการทำงานร่วมกันในการพัฒนาและส่งเสริมธุรกิจนวัตกรรมตลอดจนระบบนิเวศนวัตกรรมในพื้นที่ภูมิภาคเหนือ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ โครงการหมู่บ้านนักพัฒนาเกษตรดิจิทัล (VAM) เพื่อสร้างเครือข่ายธุรกิจอุตสาหกรรมและนวัตกรรมดิจิทัล ตลอดจนเป็นพื้นที่ให้บริการและเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการ หรือนักศึกษาได้เข้ามาใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ เทคโนโลยีต่างๆ ที่ส่งเสริมการเรียนการสอน และพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
10. โครงการพัฒนาผู้ประกอบการด้านอาหาร และการร่วมวิจัยเพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร	✓ ศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมทางการเกษตรสำหรับบัณฑิตผู้ประกอบการ, อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี เกษตรและอาหาร และคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ร่วมกันพัฒนาองค์ความรู้ให้กับผู้ประกอบการเอสเอ็มอีด้านอาหารของประเทศ รวมทั้งร่วมวิจัยเพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรเพื่อเป็นผลิตภัณฑ์อาหาร และไม่ใช่อาหาร ร่วมกันสนับสนุน ส่งเสริม เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ รวมทั้งถ่ายทอดแนวคิด การทำการตลาด การบริหารธุรกิจ รวมทั้งนวัตกรรมใหม่ๆ ให้กับผู้ประกอบการเอสเอ็มอีด้านอาหารของประเทศ โดยสนับสนุน ผลักดันให้เกิดการนำผลงานวิจัยหรือผลิตภัณฑ์จากงานวิจัยที่เกิดจากความร่วมมือนี้ไปสู่การใช้ ประโยชน์ทั้งเชิงพาณิชย์
11. การพัฒนาสตาร์ทอัพ (Startup) และผู้ประกอบการในย่านนวัตกรรมเกษตรและอาหารแม่โจ้/กิจกรรม MAID Startup Scouting 2024	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ลงนามความร่วมมือในการพัฒนาสตาร์ทอัพ และผู้ประกอบการในย่านนวัตกรรมเกษตรและอาหารแม่โจ้ ระหว่างสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ NIA และ Y&Archer บริษัทบ่มเพาะและเร่งรัดการพัฒนาสตาร์ทอัพออกสู่ตลาด (Accelerator) ✓ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ สนับสนุนการจัดกิจกรรม MAID Startup Scouting 2024 เวทีคัดเลือกแนวคิดและต้นแบบผลิตภัณฑ์นวัตกรรมเกษตร อาหาร และสุขภาพในย่าน นวัตกรรมเกษตรและอาหารแม่โจ้เพื่อต่อยอดทางธุรกิจ จัดโดยย่านนวัตกรรมเกษตรและอาหารแม่โจ้ (Maejo Agri-Food Innovation District: MAID) ร่วมกับ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ✓ คณะบริหารธุรกิจ จัดอบรมการทำตลาดดิจิทัล โดยใช้เทคนิค storytelling หมู่บ้านนักพัฒนาการเกษตรดิจิทัล (VAM) และ เรื่อง Line chatbot สำหรับภาคธุรกิจ ✓ คณะบริหารธุรกิจจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการสร้างผู้ประกอบการวิสาหกิจชุมชนสู่ธุรกิจออนไลน์ ✓ คณะบริหารธุรกิจ จัดโครงการการพัฒนาผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรอินทรีย์ ร้าน D7 (โครงการทหารพันธุ์ดี กองพลทหารราบที่ 7)

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ คณะบริหารธุรกิจ จัดโครงการสัมมนาการตลาด หัวข้อ <u>การตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมโดยผู้ประกอบการ Start Up</u>
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 12 (เพิ่มเติม)	วิทยาลัยพลังงานทดแทน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	คณบดีวิทยาลัยพลังงานทดแทน
12. โครงการพัฒนานักศึกษา ศิษย์เก่า เป็นผู้ประกอบการ และบัณฑิต/ผู้ประกอบการที่เป็นผู้ประกอบการ	✓ <u>โครงการพัฒนานักศึกษาเป็นผู้ประกอบการ และบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ</u> เพื่อพัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ และก่อให้เกิดผู้ประกอบการใหม่ที่ดี มีความรู้ รวมถึงทักษะทางด้านวิชาชีพ ให้ได้รับความรู้ในการประกอบธุรกิจจะทำให้สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาพัฒนาศักยภาพ สามารถเป็นผู้ประกอบการใหม่ที่ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้วิทยาลัยพลังงานทดแทนได้ดำเนินการโครงการส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการอย่างต่อเนื่อง และมีแนวโน้มประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีจึงมีแนวคิดในการส่งเสริมให้ความรู้ ✓ <u>วิทยาลัยพลังงาน</u> ประชาสัมพันธ์ <u>เชิญผู้ประกอบการ SMEs หรือวิสาหกิจชุมชน เข้าร่วม “กิจกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์จากเส้นใยชีวภาพ” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567</u> จัดโดย ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 1 กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม ✓ วิทยาลัยพลังงานทดแทน สาขาวิชาวิศวกรรมฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร (ต่อเนื่อง) <u>บรรยายความรู้ในเรื่อง แนวโน้มการพัฒนาสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมสำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศ แนวโน้มการพัฒนาสิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรมประเทศไทย</u> ให้กับ นักศึกษาวิทยาลัยเทคโนโลยีโปลิเทคนิคลานนา เชียงใหม่ เพื่อสามารถใช้เป็นแนวทางในการตัดสินใจเข้าเรียน และพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ ✓ วิทยาลัยพลังงานทดแทน ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “ถอดรหัส BCG model สู่อุตสาหกรรมระดับธุรกิจ SMEs” ภายใต้กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรภาคอุตสาหกรรมให้รองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน (BCG Industry Training)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 13 (เพิ่มเติม)	ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
13. พัฒน่าย่านนวัตกรรมเกษตร อาหาร และ สุขภาพ มหาวิทยาลัย/ พัฒนา Product Champion	✓ มหาวิทยาลัย โดยสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร ดำเนินการพัฒนาย่านนวัตกรรมเกษตร อาหาร และ สุขภาพ ดังนี้ 1. <u>วิเคราะห์สินทรัพย์ องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมรวมถึงนวัตกรรมผู้เชี่ยวชาญ</u> โดยเฉพาะด้านเกษตร และอาหาร ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ /วิเคราะห์และคัดเลือกพื้นที่นำร่อง 2. สร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชนในพื้นที่ และกำหนดแนวทางร่วมกัน 3. ดำเนินงานตามแนวทางที่กำหนด และมีความสำเร็จในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของการพัฒนาย่าน นวัตกรรม เกษตร อาหารและสุขภาพ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ร้อยละ 90) 4. พัฒนารฐานข้อมูลเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านเกษตร อาหาร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 5. พัฒนา Product Champion เพื่อต่อยอด และเข้าสู่ตลาด
คาดการณ์แนวโน้ม : จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา มหาวิทยาลัยมีการดำเนินงานตามแผนพัฒนาความเป็นเลิศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ.2566-2570 ซึ่งมีการดำเนินงานตามเส้นทางการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยตามระยะ โดยมีแผนงานรองรับ จำนวน 6 แผน ได้แก่ 1) แผนปฏิรูประบบบริหารมหาวิทยาลัย/ ด้านบุคคล/ด้านแผน ระบบการเงินและงบประมาณ/ด้านกฎหมายข้อ บังคับ หลักเกณฑ์/ด้านธรรมาภิบาล 2) แผนพัฒนาระบบนิเวศด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม/ พัฒนามาตรฐานและ ยกระดับฟาร์มอัจฉริยะ (พืช สัตว์ ประมง)/พัฒนาห้องปฏิบัติการผลิตภัณฑ์เกษตรและอาหารมูลค่าสูงครบวงจร 3) แผนผลิตกำลังคนขั้นสูงด้าน เกษตรอัจฉริยะ/ หลักสูตร Degree, Non-degree, Module, new-skill, up-skill, re-skill/ ยกระดับองค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรม (ผู้ประกอบการ+บุคลากร) 4) แผนนวัตกรรม การจำหน่ายสินค้าเกษตร /ยกระดับและสร้างเครือข่ายตลาดสินค้าเกษตรด้วยตลาดดิจิทัล 5) แผนพัฒนาวิสาหกิจและผู้ประกอบการ/ยกระดับวิสาห กิจและ ผู้ประกอบการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตร/ พัฒนابัณฑิตผู้ประกอบการมูลค่าสูง/ แสวงหารายได้และความร่วมมือพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม และ 6) แผนยกระดับความเป็นเลิศด้านการเกษตรอัจฉริยะระดับสากล/ แลกเปลี่ยน/ถ่ายทอดเทคโนโลยี/แสวงหาเครือข่าย/ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งถ้าวิเคราะห์ผลการดำเนินงานแล้ว อาจไม่สามารถบรรลุผลตามตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 ที่กำหนดภายในปี 2567 นี้ ปัญหาและอุปสรรค : 1. มหาวิทยาลัย อยู่ระหว่างการพิจารณาหารือในการปรับตัวชี้วัดมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2	

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
2. มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่จะต้องวางระบบงานร่วมกันค่อนข้างมาก ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ดำเนินการได้ค่อนข้างล่าช้า	

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 5	รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล) / ผู้อำนวยการกองคลัง / ผู้อำนวยการกองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ / ผู้อำนวยการกองแผนงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ / กองแผนงาน
1. จัดตั้ง บริษัทร่วมทุน (Holding Company) ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ Grand Opening Magrow Holding Company ร่วมทุนบริษัทเอกชนพัฒนาธุรกิจนวัตกรรมที่สอดคล้องกับย่านนวัตกรรมเกษตรและอาหารแม่โจ้ ✓ สำหรับ University Holding Company (UHC) ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2562 และจดทะเบียนจัดตั้ง ในชื่อ MAGROW Holding เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 เพื่อเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนได้มีส่วนร่วมในการลงทุน ตลอดจนขับเคลื่อนผลงานวิจัย องค์ความรู้และนวัตกรรมที่จะสร้างประโยชน์ให้แก่มหาวิทยาลัยและประเทศ โดยปัจจุบันมีบริษัทลูกภายใต้มหาวิทยาลัยจำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท เฟิร์สท์ ออร์แกนิก ซีดส์ จำกัด และ บริษัท อนิ โปรดัก จำกัด โดยมหาวิทยาลัยได้มุ่งหวังว่าในอนาคตจะ เร่งสร้างนวัตกรรม แรงการใช้และผลิตเทคโนโลยีทางการเกษตร รวมคนที่มีความฝันแบบเดียวกัน เข้ามาขับเคลื่อนร่วมกันทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในระบบนิเวศของมหาวิทยาลัย ขับเคลื่อนนวัตกรรมต่อยอดไปเป็นธุรกิจ และสร้างการเติบโตของสตาร์ทอัพและ SMEs ที่สร้างนวัตกรรม
2. จำแนกประเภทและวางแผนการใช้ประโยชน์ทรัพย์สินแต่ละประเภท กำหนดหลักเกณฑ์การลงทุนจากทรัพย์สินแต่ละประเภท	○ มหาวิทยาลัย แต่งตั้งคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ในการดำเนินการจัดทำแผนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินแต่ละประเภท และกำหนดหลักเกณฑ์การลงทุนจากทรัพย์สินแต่ละประเภทที่ได้มีการจำแนกตามหมวดหมู่ของสินทรัพย์ ✓ คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน การประชุมครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 (หนังสือที่ อว 69.2.13.1/169 ลงวันที่ 13 มีนาคม 2567) มีมติ ดังนี้ 1. ให้เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติจัดตั้งกองทุนส่วนบุคคลของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	2. ให้เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาขออนุมัติวงเงินการลงทุนจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ในวงเงินร้อยละ 50 ของงบสินทรัพย์ในงบการเงินของมหาวิทยาลัย 3. มีข้อเสนอแนะต่อมหาวิทยาลัยว่า ควรมีกระบวนการในการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุน (Investment Portfolio) ของมหาวิทยาลัย โดยมีการบริหารอย่างระมัดระวัง ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาในเรื่องดังกล่าว
3. ดำเนินงานแผนกลยุทธ์ด้านการเงินที่ครอบคลุมสถานการณ์ต่าง ๆ	○ มหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงาน เพื่อดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประกอบด้วย 1. คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2. คณะทำงานจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการนัดประชุมหารือเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และนำข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องมาประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินต่อไป
4. จัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ระดับมหาวิทยาลัย และแผนสำรองในสถานการณ์ฉุกเฉิน	○ มหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน เพื่อพิจารณาจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ที่สอดคล้องภายใต้การจัดตั้งบริษัทร่วมทุน (Holding Company) ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้
5. วิเคราะห์รายรับ รายจ่าย ต้นทุนต่อหน่วยของหลักสูตรการศึกษาและความคุ้มค่า	✓ มหาวิทยาลัย โดยกองคลัง ได้จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง การคำนวณต้นทุนอัตราค่าธรรมเนียมจากการบริการวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงโครงการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ เพื่อเป็นแนวทางให้กับส่วนงาน/หน่วยงานนำไปใช้ หรือประยุกต์ใช้ตามบริบทของแต่ละส่วนงาน/หน่วยงาน
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 6 - 7	รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) / ผู้อำนวยการกองแผนงาน / คณบดีทุกคณะ-วิทยาลัย
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองแผนงาน

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
6. แนวทางการออมเงินสะสมในกองทุนเพื่อความมั่นคงเพิ่มเติม	✓ มหาวิทยาลัยได้จัดทำแนวทางการออมเงินสะสมในกองทุนเพื่อความมั่นคงเพิ่มเติม ในนโยบายการจัดทำงบประมาณประจำปี โดยให้นำรายรับไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของรายรับจริงที่สูงกว่ารายจ่ายจริงเมื่อสิ้นปีงบประมาณ เข้ากองทุนเพื่อความมั่นคง เงินสะสมตามวัตถุประสงค์ และหรือโครงการยุทธศาสตร์ค่าใช้จ่ายจำเป็นตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด https://planning2.mju.ac.th/goverment/20111119104835_planning/Doc_25660317095608_822002.pdf
7. การตั้งสำรองความเสี่ยง 20-25% (ตั้งจ่ายไม่เกิน 75-80% ของประมาณการรายรับ) / มีการตั้งงบสำรองงบกลาง ทั้งระดับมหาวิทยาลัยและส่วนงาน	✓ มหาวิทยาลัย มีนโยบายการจัดทำงบประมาณให้ส่วนงานดำเนินการตั้งแผนรายจ่ายไม่เกินร้อยละ 80 ของรายรับ และไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ให้สำรอง เพื่อป้องกันความเสี่ยงกรณีรายรับจริงต่ำกว่าแผนรายรับ และในกรณีที่ส่วนงานมีรายรับจริงเท่ากับหรือสูงกว่าแผน จะส่งผลให้ส่วนงานนั้น ๆ มีรายรับจริงที่สูงกว่ารายจ่ายจริงเมื่อสิ้นปีงบประมาณ โดยสามารถนำเงินส่วนดังกล่าว จัดสรรเพื่อสมทบกองทุนส่วนงาน / เงินสะสมตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้เกิดความมั่นคงทางการเงินมากขึ้น (ตามที่ระบุไว้ในนโยบายการจัดทำงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 8	รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล) / ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ) / ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
8. กำหนดมาตรการการชำระหนี้ของนักศึกษา ก่อนการลงทะเบียนหรือก่อนสำเร็จการศึกษา	✓ มีการกำหนดเพียงแนวทางสำหรับนักศึกษาที่มีปัญหาด้านการเงิน โดยนักศึกษาที่ไม่สามารถชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาในช่วงกำหนดการชำระเงินปกติได้ ให้ทำการยื่นเรื่องขอผ่อนผันผ่านระบบ (เปิดระบบให้ยื่นคำร้องระหว่างช่วงกำหนดการชำระเงินปกติของทุกภาคการศึกษา) หากไม่ดำเนินการผ่อนผันจะเสียค่าปรับการชำระเงินล่าช้า วันละ 100 บาท สูงสุดไม่เกิน 1,000 บาท ตามข้อบังคับนักศึกษา

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 9	ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ว่าที่ร้อยตรี ดร.นิโรจน์ สีนณรงค์) / ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองพัฒนานักศึกษา
9. แผนการใช้ประโยชน์จาก Sport Stadium ให้เกิดประโยชน์และสร้างรายได้	○ มหาวิทยาลัย โดยกองพัฒนานักศึกษา ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการ Sport Stadium ซึ่งอยู่ระหว่างการจัดทำร่างแผนเปรียบเทียบรายได้ที่คาดการณ์ว่าจะได้รับ เพื่อใช้วางแผนธุรกิจในการหารายได้ต่อไป
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 10 (กิจกรรมเพิ่มเติม)	ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร
10. ผลักดันให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร จัดโครงการอบรมการสร้างร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อผลักดันให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) ในหัวข้อแนวทางการใช้เทคโนโลยีเพื่อช่วยสร้างระบบนวัตกรรมในพื้นที่และสร้างโอกาสการเข้าถึงการสนับสนุนด้านนวัตกรรม ✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้จัดกิจกรรม Maejo Innovation Day 2023 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความตระหนักถึงการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา และส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ออกสู่เชิงพาณิชย์ ✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้จัดโครงการอบรมการสร้างร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อผลักดันให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์โดยภาคเข้า จะเป็นการบรรยายหัวข้อ <u>“นโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมกับการขับเคลื่อนระบบวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของไทย”</u>
คาดการณ์แนวโน้ม : จากการวิเคราะห์รายงานทางการเงินของมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมีกำไรสุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายคงเหลือในแต่ละปี ซึ่งเงินคงเหลือดังกล่าวจะถูกผลักเข้าสู่กองทุนเงินสะสมเพื่อความมั่นคง แต่อย่างไรก็ตามมหาวิทยาลัยยังต้องระวังความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการวิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายด้านงานสวัสดิการ ตาม พรบ. มหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. 2560 ที่กำหนดให้มหาวิทยาลัยต้องจัดสวัสดิการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายแรงงานกำหนด จากแหล่งงบประมาณที่ใช้ในปัจจุบัน ได้แก่ 1) กองทุนเงินชดเชย (เงินงบประมาณ : หมวดเงินอุดหนุน) 2) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (เงินงบประมาณ : หมวดเงินอุดหนุน) 3) กองทุนสวัสดิการ	

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	(เงินรายได้) และ 4) กองทุนเงินทดแทน (เงินงบประมาณ : หมวดเงินอุดหนุน) พบว่า ประมาณการรายจ่ายจากรายงานเงินทดแทน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565- 2567 มีแนวโน้มสูงขึ้น รวมถึงประมาณการค่าใช้จ่ายเงินทดแทนอีก 5 ปีข้างหน้า ทำให้งบประมาณที่สะสมไว้อาจไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ ประกอบกับรายงานผลระบบการบริหารค่าตอบแทน ในรอบครึ่งปีแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่ ก.บ.ม. ได้ดำเนินการรับรองการเบิกจ่ายค่าตอบแทนพิเศษสำหรับพนักงานมหาวิทยาลัยประเภทวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2565 นั้น มหาวิทยาลัยได้ใช้งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ส่วนกลางมหาวิทยาลัยรายการงบกลาง และงบสำรอง เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายดังกล่าว และอาจรวมถึงนโยบายการปรับฐานเงินเดือนข้าราชการ ปี 2567 ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบกับค่าจ้างของพนักงานส่วนงานที่ใช้เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยและส่วนงานในการปรับฐานเงินเดือน อย่างไรก็ตาม มหาวิทยาลัยได้กำหนดให้ทุกส่วนงานตั้งกัณวเงินสำรองมหาวิทยาลัย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของประมาณการรายรับ ยกเว้นกรณีข้อกำหนดเฉพาะจากแหล่งเงิน ทั้งนี้ เพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล) / ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ) /

ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ

ประเด็นความเสี่ยงที่ 3 : จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้าหมาย 2567	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 มิ.ย.67)	ค่าคะแนน ก่อนดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนนคงเหลือ
(KRI) 1 : จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2567 (ปริญญาตรี) ทุกหลักสูตร (63 หลักสูตร)	ร้อยละ 80 ของแผนการรับทุกหลักสูตร (เป้าหมายรวมปริญญาตรี 4,635 คน)	47 หลักสูตร (ร้อยละ 74.60) 6,775 คน (ร้อยละ 146.17)	5*4 =20 E (สูงมาก)	3*3 = 9 M (ปานกลาง)	4*1 = 4 M (ปานกลาง)	4
(KRI) 2 : จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2567 (บัณฑิตศึกษา) ทุกหลักสูตร (50 หลักสูตร)	ร้อยละ 80 ของแผนการรับทุกหลักสูตร (เป้าหมายรวมบัณฑิตศึกษา 389 คน)	4 หลักสูตร (ร้อยละ 8) 205 คน (ร้อยละ 43.90)				
(KRI) 3 : จำนวนนักศึกษาต่างชาติทุกระดับ / ทุกหลักสูตร	จำนวน 300 คน	230 คน				
แนวโน้มผลการดำเนินงาน : [] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ [/] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้						
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม จำนวน 7 กิจกรรม : [/] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)						
เดิม 5 กิจกรรม เพิ่ม 2 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 6 กิจกรรม / อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 กิจกรรม						

อ้างอิง : โดยฝ่ายรับสมัครนักศึกษาและประชาสัมพันธ์หลักสูตร และฝ่ายบัณฑิตศึกษา สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567)

นักศึกษาระดับปริญญาตรีปีการศึกษา 2567 (63 หลักสูตร) แผน 4,635 คน/ ผล 6,775 คน คิดเป็นอัตราร้อยละ 146.17		จำนวนหลักสูตร	อัตราร้อยละ
หลักสูตร 4 ปี เทียบเรียน/หลักสูตรต่อเนื่อง 2 ปี 32 หลักสูตร (แผน 990 คน/ผล 1,071 คน)			
1) งดรับ (สาขาวิชาการตลาดดิจิทัล)	1	3.13	
2) หลักสูตรตกลงเวลาเรียนกับผู้สอน (การเมืองและการปกครองท้องถิ่น/ การจัดการสำหรับผู้ประกอบการ) ชุมพร	1	3.13	
3) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับน้อยกว่าร้อยละ 50	3	9.38	
4) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับร้อยละ 50 ขึ้นไปแต่ไม่ถึงร้อยละ 80	4	12.50	
5) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับร้อยละ 80 ขึ้นไป	23	71.88	
รวม	32	100.00	
(หลักสูตร 4 และ 5 ปี) 63 หลักสูตร (แผน 3,675 คน/ผล 5,704 คน)			
1) งดรับนักศึกษา (นวัตกรรมการจัดการธุรกิจประมง) คณะเทคโนโลยีการประมงฯ	1	1.59	
2) หลักสูตรตกลงเวลาเรียนกับผู้สอน (การเมืองและการปกครองท้องถิ่น/ การจัดการสำหรับผู้ประกอบการ) ชุมพร	1	1.59	
3) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับน้อยกว่าร้อยละ 50	9	14.29	
4) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับร้อยละ 50 ขึ้นไปแต่ไม่ถึงร้อยละ 80	5	7.94	
5) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับร้อยละ 80 ขึ้นไป	47	74.60	
รวม	63	100.00	

นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา 2567 แผนรับ 467 คน/ ผล 205 คน คิดเป็นอัตราร้อยละ 43.90		จำนวนหลักสูตร	อัตราร้อยละ
ระดับปริญญาโท (31 หลักสูตร) (แผน 359 คน /ผล 48 คน) ร้อยละ 43.73			
1) ไม่มีผู้สมัคร		4	12.90
2) งดรับ (สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ)		5	16.13
3) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับน้อยกว่าร้อยละ 50		11	35.48
4) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับร้อยละ 50 ขึ้นไปแต่ไม่ถึงร้อยละ 80		8	25.81
5) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับร้อยละ 80 ขึ้นไป		3	9.68
รวม		31	100.00
ระดับปริญญาเอก (19 หลักสูตร) (แผน 108 คน /ผล 205 คน) ร้อยละ 44.44			
1) ไม่มีผู้สมัคร		9	47.37
2) งดรับ (สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ)		1	5.26
3) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับน้อยกว่าร้อยละ 50		2	10.53
4) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับร้อยละ 50 ขึ้นไปแต่ไม่ถึงร้อยละ 80		6	31.58
5) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับร้อยละ 80 ขึ้นไป สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและนวัตกรรมการจัดการ (หลักสูตรนานาชาติ)		1	5.26
รวม		19	100.00

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1-4	รองอธิการบดี (รศ.ดร. ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล / ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ) / ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/คณะ/วิทยาลัย
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
1. ปรับปรุงระบบการประชาสัมพันธ์การรับสมัครนักศึกษาเชิงรุก	✓ มหาวิทยาลัย โดย ฝ่ายรับสมัครนักศึกษาและประชาสัมพันธ์หลักสูตร สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ ได้ร่วมกับหลักสูตรและคณะ ดำเนินการทบทวนการประชาสัมพันธ์ และหาช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้หลากหลายวิธีมากขึ้น เช่น 1. การเผยแพร่ข้อมูลผ่านแผ่นพับ การรับสมัครนักศึกษาไปยังกลุ่มเป้าหมายโดยตรง 2. ช่องทางไปรษณีย์ไปยังสถานศึกษาทั่วประเทศ 3. ช่องทางป้ายคัดเอาท์ และจอภาพ LED บริเวณด้านหน้ามหาวิทยาลัยแม่โจ้ 4. ร่วมกับหลักสูตรอื่น ๆ ของมหาวิทยาลัย ออกแนะแนวการศึกษานอกสถานที่ในสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ที่เป็นกลุ่มเป้าหมายสำคัญโดยตรง 5. การทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านการเรียนการสอนระดับคณะกับสถาบันการศึกษาหรือหน่วยงานอื่น 6. มีเดีย อาทิ หน่วยงานรับสมัครได้เพิ่มช่องทางสื่อโซเชียลมีเดียเพื่อเป็นช่องทาง ในการสื่อสารเรื่องการรับสมัครนักศึกษา TCAS66 โดยตรงผ่านเพจเฟสบุ๊ครับสมัครนักศึกษาปริญญาตรี มหาวิทยาลัยแม่โจ้ (@MJUAdmission) เว็บไซต์ของสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ (admissions.mju.ac.th) ทางเพจเฟสบุ๊ค มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และเว็บไซต์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และเพจเฟสบุ๊คของคณะ/หลักสูตร เป็นต้น เป็นต้น เพื่อสื่อสารเชื่อมโยงไปยังกลุ่มเป้าหมายที่รับข่าวสารผ่านทางสื่อโซเชียลมีเดีย รวมถึงการตอบข้อซักถามผ่าน INBOX Messenger ซึ่งเป็นการติดต่อสื่อสารแบบสองทาง เพื่อทราบและตอบสนองความต้องการของผู้สมัครได้ทันต่อความต้องการ 7. ช่องทางสื่อโซเชียลมีเดียภายนอกอื่น ๆ อาทิ เว็บไซต์ Eduzone.com เป็นต้น เพื่อสื่อสารไปยังกลุ่มเป้าหมายภายนอกที่ค้นหาข้อมูลการรับสมัครนักศึกษาผ่านสื่อโซเชียลมีเดียทางการศึกษา

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
2. จัดทำระบบการรับสมัครและคัดเลือกผู้เรียนส่วนกลาง ทั้งระบบรับตรง และผ่านระบบ Admission ที่ สอดคล้องกับคุณสมบัติและจำนวนรับที่เหมาะสมของ หลักสูตรที่ได้กำหนดไว้ และสอดคล้องกับแผนการรับ นักศึกษา	8. การซื้อโฆษณาผ่านเว็บไซต์การศึกษาชั้นนำ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายให้มากที่สุด ✓ มหาวิทยาลัย โดย ฝ่ายรับสมัครนักศึกษาและประชาสัมพันธ์หลักสูตร สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ จัดทำระบบ Admission โดยมีการกำหนดคุณสมบัติและจำนวนรับที่เหมาะสมของหลักสูตร ตาม แผนการรับนักศึกษาของแต่ละหลักสูตรตามรอบ จำนวน 4 รอบดังนี้ 1. TCAS 1.1 Portfolio /โควตาสำหรับครูแนะแนว/ โควตาสถานศึกษา MOU 2. TCAS 1.2 Portfolio (โควตางานเกษตรแม่โจ้ 90 ปี)/ Portfolio/ โควตาสำหรับครูแนะแนว ให้กับ ทุกสถานศึกษา ไม่รวม - หลักสูตร Educational Cooperation Program (ECP) ได้รับปริญญาของ Vanuang University หรือ Guangxi University of Foreign Languages - สาขาวิชาวิทยาการหาภาวะที่เหมาะสมทางอุตสาหกรรม (หลักสูตรนานาชาติ) ได้รับปริญญา ตี 2 ใบ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และ Curtin University, Australia 3. TCAS 2 รับตรง (พิจารณาจากผลการเรียน และแฟ้มสะสมผลงาน) / โครงการเด็กดีที่มีที่เรียน ผ่าน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา 17 จังหวัดภาคเหนือ / โครงการผู้มีความสามารถพิเศษ ทาง ดนตรี-กีฬา-นาฏศิลป์-ศิลปวัฒนธรรม / โครงการบุตรหลานสมาชิกสหกรณ์โคนม / สมาชิก สหกรณ์การเกษตรที่เลี้ยงโคนม (ทุนเรียนฟรี 15 ทุน) /โครงการลูกหลานเกษตรไทย ก้าวไกลยุค ดิจิทัล ผ่านสำนักงานสภาเกษตรจังหวัด 77 จังหวัด / โครงการนักศึกษาพิการ / โครงการนักศึกษา ชาวไทยภูเขา ทุกกรมการปกครอง / รับตรง สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ / รับ ตรง โครงการมูลนิธิราชประชานุเคราะห์ในพระบรมราชูปถัมภ์ ฯลฯ 4. TCAS 3 Admission

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
3. ทบทวนปรับเปลี่ยนชื่อหลักสูตร และ/หรือปรับชื่อของหลักสูตรเพื่อให้มีความทันสมัย สอดคล้องและตอบสนองกับบริบทและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป	✓ มหาวิทยาลัย โดย ฝ่ายรับสมัครนักศึกษาและประชาสัมพันธ์หลักสูตร สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ ทำการวิเคราะห์ข้อมูลผลการรับนักศึกษาย้อนหลัง 3 – 5 ปี และจัดทำสถิติการรับสมัครแต่ละประเภทไว้ในรายงานการประเมินตนเองของมหาวิทยาลัย เพื่อใช้ในการพัฒนาปรับปรุง เช่น การเปลี่ยนแปลงชื่อหลักสูตร : จากการที่ในบางหลักสูตรมีการปรับปรุงหลักสูตรโดยปรับชื่อของหลักสูตรเพื่อให้มีความทันสมัย สอดคล้องและตอบสนองกับบริบทและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป สะท้อนให้เห็นความแตกต่างความใหม่ และเป็นที่น่าสนใจของผู้เรียน ซึ่งหลักสูตรส่วนใหญ่ที่มีการปรับเปลี่ยนชื่อหลักสูตร โดยมีการเพิ่มคำว่าเทคโนโลยี และ/หรือนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 อาทิจากการจัดการธุรกิจประมง เปลี่ยนเป็น นวัตกรรมจัดการธุรกิจประมง
4. การวิเคราะห์แนวโน้มและความต้องการของผู้เรียน และพยากรณ์จำนวนรับให้สอดคล้องกับจุดคุ้มทุน	✓ ทุกหลักสูตรและทุกคณะ ได้ทำการสำรวจ และวิเคราะห์แนวโน้มและความต้องการของผู้เรียน และความต้องการ-ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อให้ได้ข้อมูลที่แท้จริงในการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร รวมถึงใช้การพยากรณ์จำนวนรับให้สอดคล้องกับจุดคุ้มทุนในแต่ละหลักสูตร เพื่อใช้เป็นข้อมูลการวางแผนการรับนักศึกษาในปีถัดไป
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 5	รองอธิการบดี (รศ. ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) / หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายกฎหมาย
5. ปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการมาตรฐานการอุดมศึกษา	○ มหาวิทยาลัย โดยสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ อยู่ระหว่างการจัดทำแผนขับเคลื่อนการดำเนินงานตามระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการศึกษาตลอดชีวิต พ.ศ. 2563 ในการจัดทำประกาศ และหลักเกณฑ์ ในแต่ละเรื่อง
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 6-7 (เพิ่มเติม)	ผู้บริหารคณะ/วิทยาลัย
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	คณะ/วิทยาลัย
6. กิจกรรมพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น	✓ <u>กิจกรรมแนะแนวการอบรมหลักสูตรระยะสั้นสำหรับนักศึกษาหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมการอนุรักษ์พลังงาน และหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมฟาร์ม</u>

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	<u>อัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร ซึ่งหลังจากการอบรมนี้นักศึกษาสามารถนำเกรตมาเทียบโอนได้ในภายหลัง</u> ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นนานาชาติ ด้านความมั่นคงทางอาหารและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งรวมถึงแนวทางการอบรมหลักสูตรระยะสั้น ธนาคารหน่วยกิตสะสมหน่วยกิตเพื่อปริญญา ด้าน “ความมั่นคงทางอาหารและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ” ร่วมกับเครือข่าย ในฐานะหนึ่งในสองมหาวิทยาลัย จากประเทศไทย ที่เป็นสมาชิก University Consortium of SEARCA โดยการสนับสนุนของ Erasmus+EU programme ในระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2567-2569 เพื่อใช้เป็นแนวทางพัฒนาหลักสูตรอื่น ๆ ของมหาวิทยาลัย ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม โดยหลักสูตรภูมิสถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ <u>จัดอบรมเชิงปฏิบัติการโครงการ "หลักสูตรระยะสั้น Upskill - Re Skill การพัฒนากระบวนการออกแบบภูมิทัศน์ "</u>
7. จัดทำหลักสูตรประกาศนียบัตร (Non-Degree)	✓ <u>หลักสูตรประกาศนียบัตร (NON-DEGREE) หรือหลักสูตรฝึกอบรม (module) และหลักสูตรระยะสั้น จำนวน 15 หลักสูตร ดังนี้</u> ✓ วิทยาลัยพลังงานทดแทน จำนวน 2 หลักสูตร 1. หลักสูตรเทคโนโลยีพลังงานชีวมวล วิทยาลัยพลังงานทดแทน (หลักสูตรระยะสั้น) 2. แบบเสนอหลักสูตรประกาศนียบัตร (Non-Degree) ออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบเซลล์แสงอาทิตย์ผลิตไฟฟ้าบนหลังคา (หลักสูตรระยะสั้น) ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ จำนวน 2 หลักสูตร 1. หลักสูตรระยะสั้น หลักสูตรการจัดการความปลอดภัยของธุรกิจอาหาร ของสาขาวิชาเทคโนโลยี การอาหาร

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	2. หลักสูตร non-Degree หลักสูตรการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืชเศรษฐกิจเพื่อใช้ในการพาณิชย์ ของสาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพทางอุตสาหกรรมเกษตร ร่วมกับสาขาวิชาการ ✓ คณะวิทยาศาสตร์ เสนอแบบเสนอหลักสูตรประกาศนียบัตร (NON-DEGREE) หรือหลักสูตรฝึกอบรม (module) จำนวน 8 หลักสูตร ดังนี้ 1. หลักสูตรป้องกันอันตรายจากรังสี ระดับ 1 2. หลักสูตร Arduino เบื้องต้น สำหรับยุคดิจิทัล 3. หลักสูตรประกาศนียบัตร การดูแลและควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียของโรงงาน 4. หลักสูตรประกาศนียบัตร การใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร 5. หลักสูตรประกาศนียบัตร การบริหารจัดการขยะในชุมชนอย่างครบ 6. หลักสูตรประกาศนียบัตร การสร้างต้นแบบรวดเร็วโดยเทคโนโลยีการพิมพ์สามมิติ 7. หลักสูตรประกาศนียบัตร การจัดการเรียนรู้วิชาชีพและการวิจัย 8. หลักสูตรประกาศนียบัตร (non-degree) "การสร้างสรรค์งานเซรามิกส์เพื่อการประกอบอาชีพ" (Ceramics creation in the occupation) ✓ คณะศิลปศาสตร์ เสนอแบบเสนอหลักสูตรประกาศนียบัตร (NON-DEGREE) หรือหลักสูตรฝึกอบรม (module) จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้ ✓ 1. แบบรายละเอียดหลักสูตร (Non-Degree) หลักสูตรประกาศนียบัตร ภาษาไทยสำหรับชาวต่างประเทศ ✓ คณะบริหารธุรกิจ เสนอแบบเสนอหลักสูตรประกาศนียบัตร (NON-DEGREE) หรือหลักสูตรฝึกอบรม (module) จำนวน 2 หลักสูตร ดังนี้ 1. แบบรายละเอียดหลักสูตร (non-Degree) หลักสูตรการเขียนแผนธุรกิจ 2. หลักสูตรประกาศนียบัตร (non-degree) หลักสูตรการเป็นผู้ประกอบการ

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ <u>หลักสูตรนวัตกรรมเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร</u> เป็นหนึ่งหลักสูตรในโครงการบัณฑิตพันธุ์ใหม่ และกำลังคนที่มีสมรรถนะ ✓ <u>คณะผลิตกรรมการเกษตร</u> อยู่ระหว่างเสนอ “ร่าง” หลักสูตรประกาศนียบัตร (Non-Degree) นวัตกรรมจัดการไร้อายุคนใหม่ “
คำวิจารณ์: มหาวิทยาลัยใช้ข้อมูลจากการวิเคราะห์การรับสมัครฯ 5 ปี ย้อนหลัง เพื่อนำไปสู่การดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรให้ตรงกับความต้องการของผู้เรียน หรือการปิดหลักสูตรที่ไม่มีผู้สนใจ หรือไม่มีความคุ้มค่าคุ้มทุนที่จะเปิดสอน รวมถึงใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดคุณสมบัติของผู้สมัคร และจำนวนรับที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งจากการรวบรวมข้อมูลจากนักศึกษาผ่านทางเพจรับสมัครนักศึกษาปริญญาตรี มหาวิทยาลัยแม่โจ้ พบสาเหตุ ดังนี้ 1. นักศึกษาเลือกสมัครเรียนไว้หลายมหาวิทยาลัย เมื่อผ่านการคัดเลือกในมหาวิทยาลัยอื่นที่ต้องการเข้าเรียนมากกว่า จึงไม่ชำระค่าธรรมเนียมการศึกษา หรือชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาแล้วทำการยกเลิกการรายงานตัว 2. นักศึกษาเปลี่ยนใจเลือกสาขาหลายครั้งจนพลาดสาขาที่อยากเรียน จึงเลือกไม่เข้าเรียน 3. นักศึกษาต้องการกลับไปศึกษาต่อมหาวิทยาลัยใกล้บ้าน 4. นักศึกษามีปัญหาด้านการเงิน ไม่มีทุนการศึกษาที่จะเข้าเรียน 5. นักศึกษามีปัญหาสุขภาพ เจ็บป่วย และเกิดอุบัติเหตุจนไม่สามารถเข้าเรียนได้ ผลการรับเข้าในภาพรวมของมหาวิทยาลัยเป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา แต่เมื่อพิจารณาในรายหลักสูตรพบว่าหลักสูตรที่นักศึกษาเกินแผน และบางหลักสูตรมีนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผน จึงทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้บางหลักสูตรที่มีนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผน พบว่า ในปัจจุบัน แผนการเรียนในระดับมัธยมศึกษาตอนปลายมีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ดังนั้น จึงแจ้งต่อหลักสูตรเพื่อพิจารณาปรับเปลี่ยนรายละเอียดคุณสมบัติของผู้สมัครให้มีความหลากหลายและเพิ่มทางเลือกให้มากขึ้น เช่น จากเดิมรับเฉพาะผู้สำเร็จการศึกษามัธยมศึกษาปีที่ 6 ในแผนการเรียนวิทยาศาสตร์-คณิตศาสตร์ เป็นแผนการเรียนศิลป์-คณิตศาสตร์ หรือทุกแผนการเรียน หรือปรับลดผลการเรียนเฉลี่ย (GPAX) ในบางหลักสูตรจากเดิม 2.75 ขึ้นไป เป็น 2.50 ขึ้นไป หรือจากเดิมมีการระบุผลการเรียน ปรับเป็นไม่ระบุผลการเรียน และจากการปรับเปลี่ยนดังกล่าว ส่งผลให้ในปีการศึกษา 2567 มีจำนวนนักศึกษารับเข้าเป็นไปตามแผนที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ ในบางหลักสูตร/คณะ ได้มีการประเมินผลการเรียนของผู้เรียนตามคุณสมบัติที่กำหนดและ/หรือมีการปรับเปลี่ยนคุณสมบัติ ตั้งแต่ตอนสมัครรับเข้าจนถึงประเมินผลการเรียนของแต่ละภาคเรียน เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงคุณสมบัติของผู้สมัครในปีถัดไป เช่น หลักสูตรสัตวศาสตร์ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
มหาวิทยาลัย มีแนวทางให้ทุกคณะ วิทยาลัยพิจารณาบริหารจัดการหลักสูตรประกาศนียบัตร (Non-Degree) และให้เป็นไปตามระเบียบมหาวิทยาลัย แม่โจ้ ว่าด้วยการศึกษาตลอดชีวิต	ปัจจุบันมหาวิทยาลัยจัดจ้างคณะเศรษฐศาสตร์ เพื่อวิเคราะห์ รายรับ รายจ่าย ต้นทุนต่อหน่วยของหลักสูตรการศึกษาและความคุ้มค่า ซึ่งอยู่ระหว่าง รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย เพื่อใช้เป็นนโยบายและแนวทางในการดำเนินการวางแผนการรับของแต่ละหลักสูตรต่อไป

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล) / ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ) /
ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ

ประเด็นความเสี่ยงที่ 4 : การผลิตบัณฑิตไม่ตรงต่อความต้องการของตลาดแรงงาน และการเป็นผู้ประกอบการ

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้าหมาย 2567	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 มิย.67)	ค่าคะแนนก่อนดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนนคงเหลือ
(KRI) 1 : บัณฑิตที่ได้นำนํ้าหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	ร้อยละ 70	77.03	5*4 =20 E (สูงมาก)	2*3 = 6 M (ปานกลาง)	1*2 = 2 L (ต่ำ)	2
(KRI) 2 : ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	4.25 คะแนน	4.34				
(KRI) 3 : รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรี	15,000 บาท	19,319.10				
แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ [/] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม จำนวน 10 กิจกรรม : [/] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม) ดำเนินการแล้วเสร็จ 7 กิจกรรม / อยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม						

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 2	รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) / ผู้อำนวยการกองแผนงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองแผนงาน
1. ทำแบบสำรวจ/หรือวิจัยความต้องการแรงงาน และการเป็นผู้ประกอบการในแต่ละสาขา ต่อเนื่องประจำปี	○ อยู่ระหว่างการเก็บรวบรวมข้อมูล และติดตามผู้ตอบแบบสำรวจให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ20)

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
2. โครงการประเมินความพึงพอใจนักศึกษาต่อหลักสูตร ผู้ใช้บัณฑิต ความผูกพันของผู้เรียน	✓ มหาวิทยาลัยมีการกำหนดให้ทุกหลักสูตร/คณะให้มีการประเมินความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อหลักสูตรและคณะ ประจำปีทุกปี รวมถึงการปรับข้อคำถามให้สอดคล้องกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของบัณฑิตและสถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนมีการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ความผูกพันของผู้เรียน ผ่านระบบสารสนเทศในการรวบรวมข้อมูลและประเมินผลในการพัฒนาหลักสูตร โดยกองแผนงาน ซึ่งได้มีการติดตามผลการดำเนินงานในภาพรวมของมหาวิทยาลัย โดยมีผู้ตอบแบบสอบถาม ร้อยละ 71.94
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 3 - 10	รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล) / ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤธรรม) / ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ / คณบดีทุกคณะ-วิทยาลัย
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
3. ทบทวน/ปรับปรุงการเปิดสอนสาขาวิชาเฉพาะทาง เพื่อผลิตบัณฑิตที่ตอบโจทย์ตลาดงานมากขึ้น	✓ มีการปรับปรุงหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานระดับอุดมศึกษา พ.ศ.2565 และตามแนวทาง AUN-QA ซึ่งได้นำเอาข้อมูลความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาใช้ในกระบวนการปรับปรุงทุกหลักสูตร จำนวน 26 หลักสูตร
4. จัดทำแผนแม่บทวิชาการให้สอดคล้องกับทิศทางการ พัฒนากำลังคนของประเทศ การอุดมศึกษา และ การพัฒนามหาวิทยาลัย	○ คณะกรรมการวิเคราะห์โครงสร้างด้านวิชาการและปฏิรูปการจัดการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้อยู่ระหว่างจัดทำ “ร่าง” แผนแม่บทด้านวิชาการมหาวิทยาลัย ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2567-2571)
5. จัดทำหลักสูตรตาม Backward Curriculum Design 6. ดำเนินการจัดการหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Life-long Learning) 7. กำหนด Graduate's attribute ในระดับ มหาวิทยาลัย	✓ มีการจัดการบรรยายพิเศษ เรื่อง การออกแบบหลักสูตรด้วยหลักการ Backward Design และกระบวนการได้มาของผลลัพธ์การเรียนรู้ระดับหลักสูตร (Program Learning Outcomes: PLOs) และผลการเรียนรู้ระดับรายวิชา (Course Learning Outcome: CLOs) เพื่อส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรและผู้สนใจให้ทราบและมีความเข้าใจเกี่ยวกับการออกแบบหลักสูตรด้วยหลักการ “Backward Design” สำหรับการพัฒนาหรือปรับปรุงหลักสูตร ในวันพุธที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
8. จัดทำหลักสูตรร่วม (Dual Degree) หลักสูตรคู่ (Double Degree)	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ร่วมกิจกรรมพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นในระดับนานาชาติ ด้านความมั่นคงทางอาหาร และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบรรยายพิเศษจากนักวิชาการด้านความมั่นคงทางอาหารและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และผู้แทนหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ได้แก่ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม ในการให้ความรู้พื้นฐานด้านสถานการณ์ ผลกระทบ การปรับตัว การปรับตัว การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการจัดการประชุมกลุ่มย่อยเพื่อกำหนดค่านิยม แนวทางการอบรม หลักสูตรระยะสั้น ธนาคารหน่วยกิตสะสมหน่วยกิตเพื่อปริญญา ด้าน “ความมั่นคงทางอาหารและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ” ร่วมกับเครือข่าย ในฐานะหนึ่งในสองมหาวิทยาลัย จากประเทศไทย ที่เป็นสมาชิก University Consortium of SEARCA โดยการสนับสนุนของ Erasmus EU program me ในระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2567-2569 ✓ ปรับปรุงหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานระดับอุดมศึกษา พ.ศ.2565 และตามแนวทาง AUN-QA ซึ่งได้จัดทำหลักสูตรตามกระบวนการ Backward Curriculum Design ทุกหลักสูตร ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม - จัดทำระบบ E-Learning สำหรับให้นักศึกษาของคณะได้เข้ามาเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง จำนวน 17 รายวิชา - ลงนามความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีเมิ่งฉี (Ming Chi University of Technology) ไต้หวัน เพื่อพัฒนาหลักสูตรร่วมกัน นอกจากนั้นยังอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดเตรียมทำความร่วมมือระหว่างคณะ (หลักสูตรรัฐศาสตร์ วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มาเชื่อมโยงกับสาขาวิชาการวางแผนเมืองและสภาพแวดล้อม คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้ชุมพร) เพื่อพัฒนาหลักสูตรร่วมในระดับบัณฑิตศึกษา ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยกองพัฒนาคุณภาพ จัดอบรม AUN-QA Implement and GAP Analysis เตรียมพร้อมประกันคุณภาพการศึกษาระบบสากล ตามเกณฑ์ AUN-QA ซึ่งเป็นระบบการรับรอง

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	คุณภาพและมาตรฐานระดับหลักสูตร เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศใน ระดับสากล เพื่อให้การเรียนการสอน สอดคล้องกับการจัดการศึกษาที่มุ่งเน้นผลลัพธ์ของการเรียนรู้ (Expected Learning Outcomes) ไปสู่ ผลลัพธ์ (Outcome-based Education) โดยมีผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง (Student-Centered) ✓ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร กิจกรรม KM ในหัวข้อการใช้สื่อออนไลน์เพื่อประกอบการจัดกิจกรรม การเรียนการสอนแบบ Active Learning ✓ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร จัดโครงการการพัฒนาความรู้ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเร่งและ พัฒนาผู้ประกอบการ สำหรับนักศึกษา (Entrepreneurship Acceleration Program)
9. เร่งรัดการออกข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ที่เกี่ยวข้องกับคลังหน่วยกิต และการเรียนล่วงหน้า	✓ จัดตั้งคณะกรรมการการจัดการศึกษาโครงการเรียนล่วงหน้า เพื่อกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และ แผนงานในเรื่องรายวิชาการเรียนล่วงหน้า ○ ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการจัดการศึกษาโครงการเรียนล่วงหน้า พ.ศ. 2565 ซึ่ง ณ ปัจจุบัน อยู่ระหว่างปรับปรุงให้ทันสมัย รongรับหลักเกณฑ์ที่มีการปรับเปลี่ยนเพิ่มเติม
10. กำหนดสรรณะของการเป็นผู้ประกอบการของ นักศึกษา ที่แสดงผลลัพธ์การเรียนรู้เป็นระดับชั้น ของการพัฒนา	✓ ได้มีการกำหนดทักษะของการเป็นผู้ประกอบการในทุกหลักสูตร โดยปรากฏอยู่ในรายละเอียดของ หลักสูตร (มคอ.2) ทั้งนี้ ระดับของสมรรถนะได้กำหนดไว้ใน Rubric ของแต่ละรายวิชาที่รับผิดชอบ ทักษะดังกล่าวไว้ในรายละเอียดของวิชา (มคอ.3)
คาดการณ์ : มหาวิทยาลัยจัดโครงการ MJU JOB FAIR 2024 โดยมีหน่วยงานภายนอกร่วมบรรยายและให้ความรู้แก่นักศึกษาที่กำลังจะสำเร็จการศึกษา รวมถึงมี กิจกรรมรับสมัครพร้อมสัมภาษณ์งาน / รับนักศึกษาสหกิจศึกษา ตามความถนัดของนักศึกษา กว่า 30 บริษัทชั้นนำ อาทิ บริษัท ซุปเปอร์ เรซูเม่ จำกัด ซึ่งทำให้นักษา เมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วมีงานทำ และ/หรือมีช่องทางที่สามารถได้งานมากยิ่งขึ้น - คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมกับ บริษัท เป๊ปซี่-โคล่า ไทยเทรคดิง จำกัด จัดกิจกรรมเทคนิคการสมัครงานและการสัมภาษณ์งาน	

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รศ. ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) / ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล / หัวหน้าฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ประเด็นความเสี่ยงที่ 5 : การเตรียมสมรรถนะของบุคลากรไม่สอดคล้องกับทิศทางเป้าหมายและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้าหมาย 2567	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 มิย.67)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่า คะแนน คงเหลือ
(KRI) 1: แผนพัฒนาบุคลากรครอบคลุมการพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรที่สอดคล้องกับเป้าหมายทุกด้านของมหาวิทยาลัย	ผ่านพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการดำเนินการกำหนดสมรรถนะมาตรฐานของตำแหน่ง	(1) จัดทำร่างเสนอคณะกรรมการดำเนินการกำหนดสมรรถนะมาตรฐานของตำแหน่ง	5*4 =20 E (สูงมาก)	2*2 = 4 L (ต่ำ)	5*2 =10 H (สูง)	6
(KRI) 2: สมรรถนะบุคลากรที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่การเป็นมหาวิทยาลัย กลุ่ม 2 1 = จัดทำร่างเสนอคณะกรรมการดำเนินการกำหนดสมรรถนะมาตรฐานของตำแหน่ง 2 = ร่าง ผ่านพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการดำเนินการกำหนดสมรรถนะมาตรฐานของตำแหน่ง 3 = ร่าง ผ่านพิจารณาเห็นชอบคณะกรรมการบริหารงานบุคคล (ก.บ.ม.) 4 = ร่าง ผ่านพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย	ผ่านพิจารณาเห็นชอบคณะกรรมการบริหารงานบุคคล (ก.บ.ม.)	(1) จัดทำร่างเสนอคณะกรรมการดำเนินการกำหนดสมรรถนะมาตรฐานของตำแหน่ง				

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้าหมาย 2567	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 มิ.ย.67)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่า คะแนน คงเหลือ
5 = ร่าง ผ่านพิจารณาเห็นชอบจาก สภามหาวิทยาลัย และประกาศใช้						
แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [/] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ [] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม จำนวน 5 กิจกรรม : [/] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม) ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 กิจกรรม / อยู่ระหว่างดำเนินการ 4 กิจกรรม						

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 2	รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) / ผู้อำนวยการกองแผนงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองแผนงาน
1. วิเคราะห์โครงสร้างอัตรากำลังให้สอดคล้องกับพันธกิจ ของมหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจ้างสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เพื่อดำเนินการวิเคราะห์โครงสร้างการแบ่งส่วนงานภายใน และการวิเคราะห์กรอบอัตรากำลังมหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยมีกำหนดสิ้นสุดสัญญาจ้างเมื่อวันที่ 14 เมษายน 2567 ซึ่งปัจจุบันที่ปรึกษาได้ส่งงานงวดที่ 8 งวดสุดท้ายไปแล้ว แต่ยังไม่ได้ตรวจรับงานเนื่องจากต้องมีการนำเสนอผลการวิเคราะห์ดังกล่าวต่อสภามหาวิทยาลัย ทั้งนี้เมื่อได้รับรายงานสรุปผลการวิเคราะห์ฯ ที่ผ่านความเห็นชอบจากสภาฯ แล้ว จึงจะสามารถนำผลดังกล่าวมาประกอบการวางแผนวิเคราะห์โครงสร้างองค์กร และอัตรากำลังให้สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัยต่อไป
2. ทบทวนปรับปรุงแผนอัตรากำลังระยะ 5 ปี	มหาวิทยาลัยได้มีกรอบอัตรากำลังเพื่อการบริหารในภาพรวมทั้งสิ้น 1,787 อัตรา ประกอบด้วยอัตรากำลังสายวิชาการทั้งสิ้น 750 อัตรา อัตรากำลังสายสนับสนุน 1,037 อัตรา โดยเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2567 ได้มีการทบทวน แผน-ผลอัตรากำลังประเภทวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2570 โดยผ่านความเห็นชอบจาก ก.บ.ม. ครั้งที่ 5/2567 วันที่ 27 มีนาคม 2567 เพื่อให้ส่วนงาน

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	ถือปฏิบัติต่อไป ทั้งนี้สำหรับแผนอัตรากำลังสายสนับสนุนนั้น อยู่ระหว่างรอผลการดำเนินการวิเคราะห์โครงสร้างการแบ่งส่วนงานภายใน และการวิเคราะห์กรอบอัตรากำลังมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ได้จ้างสถาบันวิจัยฯ ดำเนินการ
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 3 - 5	รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) / ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล / หัวหน้าฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองบริหารทรัพยากรบุคคล / ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
3. ทบทวนปรับปรุงแผนพัฒนาบุคลากร / จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรตามสายงานอาชีพและกลุ่มงาน	○ มหาวิทยาลัย โดยฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ อยู่ระหว่างการจัดโครงการทบทวนแผนบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 5 ปี และจัดทำแผนประจำปี 2568 เพื่อให้สามารถใช้ข้อมูลในการวางแผนพัฒนาบุคลากรตามสายงานอาชีพและกลุ่มงาน
4. จัดทำสมรรถนะบุคลากรของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ให้แล้วเสร็จ (ฉบับสมบูรณ์) ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย	○ ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ได้มีการประชุมเสนอร่างคู่มือสมรรถนะต่อคณะกรรมการดำเนินการกำหนดสมรรถนะมาตรฐานของตำแหน่ง เพื่อจัดทำคู่มือสมรรถนะของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย และการเป็นมหาวิทยาลัย กลุ่มที่ 2 ให้แล้วเสร็จและประกาศใช้ ซึ่งคาดว่าจะสามารถประกาศใช้สมรรถนะฉบับใหม่ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
5. พัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลที่รองรับการทำงานร่วมกับหน่วยงานภายนอกของบุคลากร	✓ สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร จัดทำระบบฐานข้อมูลนักวิจัย โดยเริ่มต้นจากการจัดทำระบบทำเนียบนักวิจัยพี่เลี้ยง ซึ่งผู้ที่สนใจงานวิจัยหรือตัวบุคคลสามารถเข้าไปเยี่ยมชมและติดต่อสอบถามความสนใจในแต่ละเรื่องจากนักวิจัยได้โดยตรง
ผลการดำเนินงาน : ด้านการพัฒนาบุคลากรในรอบครึ่งปีแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่ผ่านมา สำหรับการพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัย ได้มีการจัดทำแผนบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยได้ถ่ายทอดแผนบริหารทรัพยากรมนุษย์ฯ ดังกล่าว ให้กับส่วนงาน/หน่วยงาน รับทราบและใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนบริหารทรัพยากรมนุษย์ของแต่ละส่วนงาน เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติในระดับส่วนงาน ซึ่งแผนบริหารทรัพยากรมนุษย์ฯ แบ่งเป็น 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ครอบคลุม 5 มิติตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ดังนี้ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมบุคลากรในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์เพื่อรองรับพันธกิจ มหาวิทยาลัย ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยเพื่อรองรับการเป็น	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	มหาวิทยาลัยระดับนานาชาติ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่เอื้อต่อการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อความยั่งยืนขององค์กร ประกอบกับการบริหาร อัตรากำลังในรอบครึ่งหลังของปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่ผ่านมา ก.บ.ม. ได้มีการดำเนินการทบทวนและปรับปรุง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการเปลี่ยนตำแหน่ง เปลี่ยนประเภทตำแหน่งของพนักงานมหาวิทยาลัยประเภทสนับสนุน เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป ในส่วนของการจัดทำสมรรถนะบุคลากรของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อรองรับกับทิศทาง เป้าหมาย และยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และเป็นไปตาม สมรรถนะของมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 ยังไม่มีความก้าวหน้าใด ๆ จึงยังไม่สามารถประกาศใช้ภายในปีงบประมาณ พ.ศ.2567 นี้ ซึ่งคาดว่าจะสามารถประกาศใช้สมรรถนะ ฉบับใหม่ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

การสอบสวนหาข้อเท็จจริง ปีงบประมาณ. 2567 จำนวน 11 เรื่อง	
1. บุคลากรมีพฤติกรรมมีประโยชน์ทับซ้อน/ส่อแววกระทำการทุจริต จำนวน 2 เรื่อง (อยู่ระหว่างดำเนินการ)	
2. บุคลากรมีพฤติกรรมกระทำผิดระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล จำนวน 3 เรื่อง เดิม 1 เรื่อง + เพิ่ม 2 เรื่อง (อยู่ระหว่างดำเนินการ)	
3. บุคลากรมีพฤติกรรมกระทำผิดระเบียบด้านการเงินและพัสดุ จำนวน 1 เรื่อง (อยู่ระหว่างดำเนินการ)	
4. บุคลากรมีพฤติกรรมกระทำผิดระเบียบด้านการลาศึกษาต่อ/การลาไปศึกษาวิจัย จำนวน 2 เรื่อง (อยู่ระหว่างดำเนินการ)	
5. ผู้บริหารถูกกล่าวหาว่าไม่ให้ความเป็นธรรมในเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงาน จำนวน 2 เรื่อง (อยู่ระหว่างดำเนินการ)	
6. ผู้บริหารถูกกล่าวหาว่าไม่ให้ความเป็นธรรมแก่บุคลากรในเรื่องการมอบหมายงาน จำนวน 1 เรื่อง (อยู่ระหว่างดำเนินการ)	
การสอบสวนการกระทำความผิดทางวินัย ปีงบประมาณ. 2567 จำนวน 5 ราย	
1. ผู้บริหารส่วนงานถูกกล่าวหาว่าไม่ดูแลเอาใจใส่ รักษาประโยชน์ของมหาวิทยาลัย ทำให้เกิดความเสียหายร้ายแรง และจงใจหรือประมาทไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ทำให้เกิดความเสียหายร้ายแรง สืบเนื่องจากกรณีที่ได้บังคับบัญชากระทำการทุจริต จำนวน 5 เรื่อง (1 รายต่อ / 1 กระทั่ง)(อยู่ระหว่างดำเนินการ)	
ปีงบประมาณ. 2567	
- ไม่มี -	
ปีงบประมาณ. 2567	
- ไม่มี -	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 3	รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) / หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายกฎหมาย
1. สร้างความเข้าใจ หรือให้ความรู้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานแก่บุคลากร 2. การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากร มีทัศนคติ ค่านิยมในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต	○ ฝ่ายกฎหมายได้รับอนุมัติจัดสรรงบประมาณสำหรับดำเนินโครงการปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมค่านิยมต่อต้านการทุจริตตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย โดยจะมีการให้ความรู้เรื่อง การดำเนินการทางกฎหมายกรณีการทุจริต กำหนดแผนดำเนินการในช่วงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2567 ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร และเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2567 ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
มีจิตสำนึกที่ดี รับผิดชอบหน้าที่ ตามมาตรฐานทางจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ	- การจัดโครงการฯ ในครั้งที่ 1 ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ในระหว่างวันที่ 18- 20 มิถุนายน 2567 มีผู้เข้าร่วมโครงการเป็นจำนวน 41 คน โดยผู้เข้าร่วมโครงการได้รับความรู้ และทำความเข้าใจร่วมกันในกระบวนการดำเนินการทางกฎหมายต่อผู้กระทำความผิดฐานทุจริต ตระหนักถึงผลกระทบจากการที่บุคลากรกระทำการทุจริต นอกจากนี้ <u>ยังได้ทำการสรุปปัญหาที่เกิดจากการทำงาน และร่วมหาวิธีการแก้ไขปัญหา</u> ✓ ประกอบกับกองคลังได้จัดโครงการอบรมการจัดซื้อจัดจ้าง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านพัสดุได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงป้องกันข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานที่อาจเกิดขึ้นได้
3. กำหนดบทลงโทษทางวินัยชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร	✓ <u>มหาวิทยาลัย โดยฝ่ายกฎหมาย จัดทำข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2566 ประกาศวันที่ 31 พฤษภาคม 2566</u> (หมวด 6 จรรยาบรรณ วินัย และการรักษาวินัย หมวด 7 การดำเนินการทางวินัย หมวด 8 การพ้นสภาพ และหมวดที่10 การอุทธรณ์และร้องทุกข์ ซึ่งได้กำหนดโทษทางวินัยชัดเจน) ✓ <u>จัดตั้งคณะกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัย (ก.อ.ม)</u>
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 4 - 8	ผู้อำนวยการกองคลัง / หัวหน้างานการเงิน / หัวหน้างานบริหารพัสดุ
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองคลัง
4. สร้างความเข้าใจการตรวจสอบเอกสารหลักฐานการเบิกจ่ายเงินแก่บุคลากร	✓ กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานกลุ่มงานคลังและพัสดุ รวมตรวจสอบภายใน

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน /ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
5. สร้างความเข้าใจ หรือให้ความรู้ระเบียบหลักเกณฑ์ ยืมเงินราชการและเงินอุดหนุนราชการ (การยืมเงิน การขอใช้เงินยืม และการเร่งรัดติดตามสัญญาเงินยืม)	✓ โครงการกองคลังสัญจร ปี 2567 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานการเงิน การคลัง และการพัสดุ รวมถึงเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้ตามระเบียบการเงิน การคลัง และการพัสดุ ได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ โดยกองคลังจะไปสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ ส่วนงานต่าง ๆ ดังนี้ 1. มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ (ดำเนินการแล้วเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2567) 2. มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร (กำหนดการวันที่ 30 - 31 พฤษภาคม 2567) 3. สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร 4. วิสาหกิจ 5-หน่วยงาน
6. ประชาสัมพันธ์คู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงาน การขออนุญาตในการยืมทรัพย์สินอย่างถูกต้อง แก่บุคลากร	○ อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอ “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง หลักเกณฑ์การใช้ทรัพย์สิน ต่อคณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณาร่างประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่องหลักเกณฑ์การใช้ทรัพย์สิน
7. จัดทำหลักเกณฑ์การยืมเงินอุดหนุนราชการผ่านระบบ สารสนเทศ	✓ มหาวิทยาลัยประกาศ เรื่องหลักเกณฑ์การใช้ลายมืออิเล็กทรอนิกส์สำหรับลงนามในใบเสร็จรับเงิน และการอนุมัติการขอเบิกค่าใช้จ่ายและการอนุมัติยืมเงินอุดหนุนในระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารการคลัง ✓ ประกาศ กำหนดหลักเกณฑ์การยืมเงินอุดหนุนสำหรับหน่วยงานที่บริหารการเบิกจ่ายจากเงินงวด ✓ ระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การรับเงิน การจ่ายเงิน สำหรับการจัดงานของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. 2567 ✓ ประกาศ กำหนดแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการรับเงิน การนำส่งเงิน มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่
8. กำหนดให้การยืมเงิน – คืนเงินผ่านระบบธนาคาร เพื่อแสดงหลักฐานที่ชัดเจน	✓ มหาวิทยาลัย ดำเนินการบริหารการคลังผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (KTB Corporate Online) ✓ ปัจจุบันกองคลังใช้ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการเบิกเงิน การรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน และการนำส่งเงิน พ.ศ. 2562 ในการดำเนินการเกี่ยวกับการยืม – คืนเงินอุดหนุน นอกจากนี้ กองคลังยังได้แจ้งแนวปฏิบัติการยืม-คืนเงินอุดหนุน ระดับสำนักงานมหาวิทยาลัย พร้อมแจ้งแนวปฏิบัติการยืม-คืนเงินอุดหนุน โดยกำหนดให้โอนคืนเงินอุดหนุนผ่านบัญชีธนาคารเท่านั้น

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ ประกาศ กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายเงินผ่านระบบธนาคารและการใช้หลักฐานการโอนเงินผ่านธนาคารเป็นหลักฐานประกอบการเบิกจ่าย
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 9-10	ประธานสภาพนักงาน / หัวหน้างานสภาพนักงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	งานสภาพนักงาน
9. กิจกรรมเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ หรือ จัดการฝึกอบรมที่มีสาระด้านมาตรฐานทางจริยธรรมและประมวลจริยธรรมของบุคลากร	✓ มหาวิทยาลัย โดยสภาพนักงาน จัดโครงการอบรมเรื่อง บุคลากรมหาวิทยาลัยมีอาชีพ (จรรยาบรรณต่อตนเอง) โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้ 1) เพื่อให้บุคลากรพึงมีทัศนคติที่ดี พัฒนาตนเองให้มีคุณธรรมและจริยธรรม 2) เพื่อให้บุคลากรพึงเป็นผู้มีศีลธรรมอันดีและประพฤติตนให้เหมาะสมกับการเป็นผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย 3) เพื่อให้บุคลากรพึงใช้วิชาชีพในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และไม่แสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ในกรณีที่ใช้วิชาชีพได้มีจรรยาบรรณกำหนดไว้ 4) เพื่อให้บุคลากรพึงละเว้นการนำผลงานผู้อื่นมาเป็นของตนเอง เคารพและไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดย วิทยาลัยบริหารศาสตร์ นำร่องจัดตั้งศูนย์ยกระดับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) เขตพื้นที่ภาคเหนือตอนบน เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567
10.การจัดตั้งทีมให้คำปรึกษาตอบคำถามทางจริยธรรมหรือคณะทำงานขับเคลื่อนเรื่องจริยธรรม เพื่อสร้างการรับรู้ในมาตรฐานทางจริยธรรมและประมวลจริยธรรมของบุคลากร	✓ มหาวิทยาลัยมีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานขับเคลื่อนจริยธรรม ซึ่งมีหน้าที่โดยตรงในการให้คำปรึกษาแนะนำ และตอบคำถามทางจริยธรรมให้กับบุคลากร
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 11 - 12	ผู้บริหารทุกส่วนงาน-หน่วยงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ทุกส่วนงาน-หน่วยงาน

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
11.แบ่งแยกหน้าที่ผู้รับเงิน กับผู้บันทึกบัญชีออกจากกัน และหรือการมอบหมายอำนาจหน้าที่	✓ ปัจจุบันกองคลังใช้ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยการเบิกเงิน การรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน และการนำส่งเงิน พ.ศ. 2562 ในการดำเนินการเกี่ยวกับการยืม-คืนเงินทดรอง นอกจากนี้กองคลังยังได้แจแนวปฏิบัติการยืม-คืนเงินทดรองของสำนักงานมหาวิทยาลัย ตามบันทึกข้อความที่ อว 69.2.4.2/ว378 ลงวันที่ 23 มีนาคม 2563 ✓ มหาวิทยาลัยมีแนวทางให้ส่วนงาน/หน่วยงาน ดำเนินการแบ่งแยกเจ้าหน้าที่ผู้รับเงินกับผู้บันทึกบัญชีออกจากกัน โดยปัจจุบันได้มีการรับเงิน ด้วยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีของหน่วยงานและออกใบเสร็จทันที จากนั้นนำส่งใบเสร็จในระบบภายในวันเดียวกัน เพื่อลดความเสี่ยงในการถือเงินสดของเจ้าหน้าที่ โดยทุกส่วนงาน/หน่วยงาน จะมีคณะกรรมการเก็บรักษาเงินที่ทำหน้าที่ตรวจสอบยอดเงินคงเหลือประจำวันกับเอกสารแทนตัวเงินทุกวัน ✓ มหาวิทยาลัยใช้ระบบการรับจ่ายเงินผ่านระบบ Krungthai Digital Platform ที่เชื่อมต่อการทำธุรกรรมดิจิทัลกับทุกกิจกรรมของมหาวิทยาลัยด้วยแอปพลิเคชัน MJU Mobile
12.รายงานทางการเงิน (รายรับ-รายจ่าย) ทุกไตรมาสต่อผู้บริหารส่วนงาน/หน่วยงาน	✓ ทุกส่วนงาน/หน่วยงาน มีการจัดทำรายงานทางการเงิน (รายรับ-รายจ่าย) รายงานให้ผู้บริหารรับทราบเป็นประจำทุกเดือน โดยรายงานต่อคณะกรรมการประจำคณะ/วิทยาลัย/สำนัก/หน่วยงานวิสาหกิจ จำนวน 3 ครั้ง ในรอบปีงบประมาณ คือ รอบ 6 , 9 และ 12 เดือน 1. รายงานผลการจัดทำงบกระทบยอดเงินฝากธนาคารต่อผู้บริหารหน่วยงานทุกเดือน 2. รายงานผลการจัดทำงบเดือนให้กับผู้อำนวยการกองคลังและผู้อำนวยการกองตรวจสอบภายในทุกเดือน ปัญหา : บัญชีธนาคารกรุงไทย ชื่อบัญชีมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (แหล่งทุนภายนอก) มีผลต่างกับบัญชีแยกประเภทในระบบ e-Financial

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน /ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	อุปสรรค : รายละเอียดของบัญชีแหล่งทุนภายนอกมีปริมาณมาก ยังไม่สามารถตรวจสอบและแยกประเภทได้
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 13	กองตรวจสอบภายใน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ผู้อำนวยการกองตรวจสอบภายใน
13. แนวทางการควบคุมภายในด้านการรับเงิน	✓ มหาวิทยาลัย กำหนดแนวทางการดำเนินงานการควบคุมภายใน โดยต้องทำการวิเคราะห์ความเสี่ยง การทุจริตในกระบวนการปฏิบัติงานในพันธกิจด้านการบริหารจัดการด้วย ✓ มีบันทึกบัญชีการรับเงินสด/เช็ค แบบ Manual เป็นประจำทุกวัน ✓ มีการบันทึกบัญชีการนำเงินฝากธนาคาร ✓ ตรวจสอบกระทบยอดจำนวนเงินฝากธนาคาร/ พร้อมกระทบยอดบัญชีเงินฝากธนาคารและรายงาน ยอดเคลื่อนไหวเงินฝากธนาคารเป็นประจำทุกเดือน
คําถาม : มหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนหาข้อเท็จจริง เพื่อรวบรวมพยานหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องพฤติกรรมกรปฏิบัติงานของบุคลากรของมหาวิทยาลัย ตามที่มีผู้ร้องเรียน หรือมีการตรวจพบการกระทำที่อาจเข้าข่ายเป็นความผิดวินัยหรือจรรยาบรรณ รวมทั้งสิ้น 9 เรื่อง โดยประเด็นที่มีการร้องเรียนให้ตรวจสอบมากที่สุด เป็นเรื่องบุคลากรมีพฤติกรรมมีประโยชน์ทับซ้อน ส่อแวว ว่ากระทำการทุจริต บุคลากรมีพฤติกรรมกระทำผิดระเบียบด้านการลาศึกษาต่อ/การลาไปศึกษาวิจัย และ กรณีผู้บริหารถูกกล่าวหาว่าไม่ให้ความเป็นธรรมในเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานต่อผู้ใต้บังคับบัญชา โดยขณะนี้ทั้ง 9 เรื่อง กำลังอยู่ระหว่างดำเนินการสอบสวนหาข้อเท็จจริง จึงยังไม่มีผลการสอบสวนที่ระบุได้ว่า บุคลากรมีพฤติกรรมเข้าข่ายเป็นการกระทำความผิดทางวินัยและจรรยาบรรณหรือไม่ อย่างไร ในส่วนของการสอบสวนทางวินัย เป็นกรณีสืบเนื่องจากกรณีบุคลากรมหาวิทยาลัยกระทำการทุจริต และถูกสั่งลงโทษแล้วในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ส่งผลให้เกิดการขยายผลสอบสวนผู้บังคับบัญชาของผู้กระทำความผิดในประเด็นถูกกล่าวหา ว่าไม่ดูแลเอาใจใส่รักษาประโยชน์ของมหาวิทยาลัย ทำให้เกิดความเสียหายร้ายแรง และจงใจหรือประมาทไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ทำให้เกิดความเสียหายร้ายแรง จำนวนทั้งสิ้น 5 ราย ซึ่งขณะนี้การดำเนินการกำลังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการสอบสวน	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	จากข้อมูลทางสถิติด้านงานคดีดังกล่าวข้างต้น จะเห็นได้ว่า คดีความด้านการบริหารงานบุคคลกรณีที่น่ามาสู่การดำเนินคดีด้านการบริหารงานบุคคลมากที่สุดเป็นเรื่องการผิดสัญญาจ้าง และสัญญาลาศึกษาต่อ มีจำนวนทั้งสิ้น 5 คดี ผลคดีที่แล้วเสร็จ จำนวน 3 ราย ศาลมีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นให้มหาวิทยาลัยชนะคดี โดยให้ ผู้ผิดสัญญาชำระเงินให้แก่ มหาวิทยาลัย และยังคงมีแนวโน้มที่อาจเกิดคดีความในเรื่องดังกล่าวอีก เนื่องจากมีกรณีการผิดสัญญาจ้าง และสัญญาลาศึกษาต่อที่นำมาสู่การสอบสวนหาข้อเท็จจริงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกรณีฟ้องเพิกถอนคำสั่งทางปกครอง จำนวน 1 คดี ผลคดีที่แล้วเสร็จ ศาลปกครองสูงสุดพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ที่มีคำสั่งไล่บุคลากรออกจากงานนั้นชอบแล้ว มหาวิทยาลัยตระหนักถึงปัญหาและไม่ได้นิ่งนอนใจ จึงได้ร่วมกับส่วนงาน/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปัญหาย่างต่อเนื่องบนหลักการ ป้องกัน ตรวจจับ และตอบสนองรับมือ เพื่อลดช่องทางและช่วยแก้ไขปัญหให้กับทุกส่วนงาน/หน่วยงาน รวมทั้งกำชับให้ผู้บริหารทุกระดับตรวจตรา สอดส่อง จัดการปัญหาที่อาจเกิดขึ้นภายในส่วนงาน/หน่วยงานโดยเร็ว ทั้งนี้ มหาวิทยาลัย โดยกองคลัง จึงมีการกำหนดหลักเกณฑ์มาตรการจัดการภัยทุจริตทางการเงินในการยืม-คืนเงินทดรอง เพื่อป้องกันเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจากรอบปีที่ผ่านมา แต่อย่างไรก็ตามมหาวิทยาลัยมีการเฝ้าระวัง พร้อมประเมินความเสี่ยงการทุจริตในทุกด้านที่อาจเกิดขึ้น และจัดทำแผนป้องกันไว้ในแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต ข้อมูลอ้างอิง : รายงานสรุปผลการดำเนินงานคณะกรรมการบริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ก.บ.ม.) รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/ อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 6	ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วาทิรยัตริ นิโรจน์ สันณรงค์) / ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองเทคโนโลยีดิจิทัล
1. จัดหา/จัดซื้อโปรแกรม Software ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เช่น ซอฟต์แวร์แอนตี้ไวรัสที่น่าเชื่อถือ/ ติดตั้งโปรแกรม Antivirus และ Update โปรแกรม อย่างสม่ำเสมอ	✓ ดำเนินการจัดซื้ออุปกรณ์รักษาความปลอดภัยระบบเครือข่ายและเว็บแอปพลิเคชัน 1ชุด พร้อมโปรแกรมป้องกันและรักษาความปลอดภัยเครื่องแม่ข่าย ช่วยลดความเสี่ยงการโจมตีจากภายนอก (ตรวจรับเมื่อเดือนมกราคม 2567)
2. ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎของการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างเคร่งครัด และติดตามข่าวสารด้านภัยคุกคามไซเบอร์อยู่เสมอ	✓ มหาวิทยาลัยโดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล ประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติตามกฎของการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างสม่ำเสมอ พร้อมจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎของการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องทั่วไป อบรมเชิงลึกให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ เช่น นักพัฒนาซอฟต์แวร์ ผู้ดูแลระบบ ฯลฯ และจัดตั้งกลุ่มรับแจ้งเหตุการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัย รวมถึงให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับกฎของการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องทั่วไปและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยคณะสารสนเทศและการสื่อสาร ร่วมกับ Google News Initiative โคแฟค (ประเทศไทย) และ สสส. อบรมเชิงปฏิบัติการโคแฟคเสริมพลังพลเมืองเพื่อสังคมสุขภาวะยุคดิจิทัล: โคแฟคแสงเหนือรู้ทันข้อมูลยุคเอไอ ได้แนะนำรูปแบบของข่าวลวงและข้อมูลบิดเบือนที่เกิดจากมนุษย์ และเกิดจากการใช้ AI สร้าง เพื่อให้นักศึกษารู้เท่าทัน รวมถึงแพลตฟอร์มดิจิทัลในการค้นหาข้อมูล เช่น Bard, Gemini Pro และ SynthID และการฝึกการเช็คข่าวโดยใช้ไลน์แชทบอท @cofact เพื่อเช็คข้อมูลข่าวลวง
3. จัดทำแผนความต่อเนื่องการให้บริการระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศ และทบทวน ปรับปรุงแผนสำรองกรณีฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ ACP Plan (Academic Continuity Plan)	✓ มหาวิทยาลัย โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล ได้ทบทวนและปรับปรุง ACP Plan ปรับปรุงแผนสำรองกรณีฉุกเฉิน อาทิ ● การประเมินความเสี่ยง : ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย เช่น ภัยธรรมชาติ

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/ อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	● กลยุทธ์การบรรเทาความเสี่ยง : พัฒนากลยุทธ์เพื่อลดความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด การฝึกอบรมผู้ดูแลระบบที่เกี่ยวข้องกับระบบสำรองข้อมูล ● ขั้นตอนการตอบสนองต่อเหตุการณ์ : กำหนดขั้นตอนที่ชัดเจนสำหรับการตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด รวมถึงการกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบ การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย และการนำกลยุทธ์การบรรเทาความเสี่ยงไปใช้ ● การทบทวนและการอัปเดต : ทบทวนและอัปเดต ACP Plan อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าสะท้อนถึงความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบัน
4. จัดทำระบบสำรองข้อมูล กำหนดติดตั้งระบบเครือข่าย และระบบสารสนเทศให้พร้อมรับกรณีฉุกเฉิน	✓ มหาวิทยาลัย โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล ได้จัดทำระบบสำรองข้อมูล Cohesity เพื่อทำการสำรองข้อมูลที่สำคัญ โดยครอบคลุมพื้นที่เชียงใหม่ แพร่ และชุมพร ในการรองรับกรณีฉุกเฉิน
5. สำรองอุปกรณ์ระบบเครือข่ายและระบบฐานข้อมูล หรือจัดหาอุปกรณ์ทดแทน เพื่อทำงานทดแทนอุปกรณ์ที่เสียหาย	✓ มหาวิทยาลัย โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล ได้ทำการสำรวจอุปกรณ์ระบบเครือข่ายที่มีอายุเกิน 5 ปี และมีความเสี่ยงที่จะเสียหาย ทำการสั่งซื้ออุปกรณ์ทดแทนบางส่วน เพื่อป้องกันเหตุฉุกเฉินหากอุปกรณ์เสีย โดยครอบคลุมพื้นที่ เชียงใหม่ แพร่ และชุมพร
6. มีระบบ Help Desk ในการแก้ไขปัญหาการใช้งานเบื้องต้น	✓ มหาวิทยาลัย โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล มีไลน์ Help Desk ในการแก้ไขปัญหาการใช้งานเบื้องต้นด้านต่าง ๆ เพื่อให้ง่ายต่อการแก้ปัญหาทางด้านงานเครือข่าย
คาดการณ์ : เนื่องด้วยภารกิจกรมในโลกไซเบอร์มีความหลากหลาย และเป็นเรื่องที่ควรให้ความสนใจ และไม่ว่าจะเป็นการโจมตีความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ การโจมตีเว็บไซต์ หรือการโจมตีระบบเครือข่าย ดังนั้น การป้องกันและตรวจสอบความปลอดภัยจึงเป็นสิ่งสำคัญในโลกดิจิทัล นอกจากนี้ ยังมีความสำคัญในการสร้างความต่อเนื่องในการใช้งานอินเทอร์เน็ต และการใช้เทคโนโลยีในชีวิตประจำวัน การศึกษา และการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อควบคุมการโจมตีและป้องกันความเสี่ยงที่สำคัญ อย่างไรก็ตาม การใช้เทคโนโลยีในการโจมตีก็ยังคงเป็นปัญหาที่ต้องต่อสู้กันอย่างต่อเนื่อง ในทางกลับกันการพัฒนาเทคโนโลยีให้มีความปลอดภัยและควบคุมการใช้งานเป็นสิ่งที่จะต้องให้ความสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุคที่เรามีความเชื่อมต่อกันอย่างกว้างขวาง และการใช้เทคโนโลยีเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินชีวิตประจำวัน ซึ่งในปัจจุบันอาชญากรไซเบอร์มีวิธีการที่พลิกแพลงมากขึ้น ในการพยายามเข้ามาขโมยข้อมูล ดึงข้อมูล และโจมตีข้อมูลต่าง ๆ เช่น บัญชีเงินฝาก ข้อมูลส่วนตัว และในอนาคตอันใกล้ก็ยังรวมถึงข้อมูลด้านสุขภาพหรือที่เกี่ยวข้องกับชีวิตอีกด้วย ดังนั้น การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์จะช่วยให้เกิดประสิทธิภาพและ	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/ อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
นวัตกรรมโดยให้ความมั่นใจแก่ผู้คนที่ทำงานและเข้าสังคมออนไลน์ ซึ่งองค์กรควรเฝ้าระวังและเพิ่มกระบวนการที่เหมาะสม เพื่อให้องค์กรสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีในการปรับปรุงวิธีการสื่อสารและให้บริการ โดยไม่ต้องเพิ่มความเสี่ยงที่จะถูกโจมตี เนื่องจากข้อมูลและจำนวนผู้คนมีมากขึ้นและเชื่อมต่อกันจากทุกที่ มหาวิทยาลัยมีแนวทางปฏิบัติการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ระดับหนึ่งในการป้องกันการโจรกรรม อาทิ ดำเนินการฝึกอบรมด้านการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้แก่บุคลากรและนักศึกษา มีกระบวนการการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่เป็นแนวทางชัดเจนแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้รู้ว่าต้องทำอะไรหากถูกโจมตี ซึ่งสามารถป้องกันได้ในระดับหนึ่งและลดความเสี่ยงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้	

ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) / หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร

ประเด็นความเสี่ยง 8 : การเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ในเชิงลบกับมหาวิทยาลัย

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้าหมาย 2567	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 มิ.ย.67)	ค่าคะแนน ก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนน ที่ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
(KRI) 1 : ความสำเร็จในการทำความเข้าใจ หรือชี้แจงข่าวเชิงลบ ได้อย่างทันเวลา	ภายใน 8 ชั่วโมง	ภายใน 8 ชั่วโมง	5*5 = 25 E (สูงมาก)	2*2 = 4 L (ต่ำ)	2*4 = 8 M (ปานกลาง)	4
แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : ☐ ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ ☐ สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม จำนวน 4 กิจกรรม : ☐ เพียงพอ ☐ ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม) ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 กิจกรรม / อยู่ระหว่างดำเนินการ 0 กิจกรรม						

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/ อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 2	รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) / หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร
หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก :	ฝ่ายสื่อสารองค์กร

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/ อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
1. การกำหนดขั้นตอน กรอบเวลา และผู้รับผิดชอบ ในการตอบข่าวสารเชิงลบที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย เพื่อให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา	✓ มหาวิทยาลัย มีการดำเนินการอย่างเป็นขั้นเป็นตอนเมื่อเกิดข่าวเสียหายหรือการร้องเรียนที่เสีย ภาพลักษณ์องค์กร โดยการสั่งการโดยตรงจากรองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านการสื่อสารองค์กร สั่งการ หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร พร้อมประชุมหารือแนวทางหรือข้อมูลที่เป็นจริงที่ต้องนำแถลงการณ์และ สื่อสารต่อสาธารณชน โดยการให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน ถูกต้อง ภายใน 8 ชั่วโมง นับจากการ แพร่ข่าวกระจายเสียหายออกไป โดยมีการเผยแพร่สื่อสารผ่านหน้าเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย และ/ หรือตั้งโต๊ะแถลงข่าวตามระดับความรุนแรงของข่าว
2. เพิ่มช่องทางการเรียนรู้ข่าวสารอย่างกว้างขวางและ ทั่วถึง สื่อสารอย่างต่อเนื่อง	✓ มหาวิทยาลัย โดยฝ่ายสื่อสารองค์กร จัดทำช่องทางสื่อสารผ่าน Social media อาทิ Website Facebook MJU / YouTube ได้แก่ ช่อง Maejo Showcase / MJU Highlight / MJU Report / เดียวถามให้ / Inside Maejo เป็นต้น รวมถึงสถานีวิทยุแม่โจ้ FM 95.50 (Maejo Radio)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 3 - 4	รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ว่าที่ร้อยตรี ดร.นิโรจน์ สันณรงค์) / คณบดีทุกคณะ-วิทยาลัย / ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา
หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก :	กองพัฒนานักศึกษา / คณะ-วิทยาลัย
3. จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้นักศึกษากับผู้บริหาร ได้พบปะพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็น หรือจัดเวที ให้นักศึกษามีพื้นที่แสดงความคิดเห็น	✓ มหาวิทยาลัย โดยกองพัฒนานักศึกษา จัดโครงการพัฒนากิจกรรมนักศึกษา กิจกรรมรู้จักสิทธิและ สวัสดิการนักศึกษา สะท้อนปัญหาสู่มหาวิทยาลัย ทบทวนรูปแบบการจัดกิจกรรมนักศึกษา ที่มุ่งเน้น ทักษะวิชาการและทักษะชีวิตอย่างแท้จริง สร้างบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และส่งเสริม อัตลักษณ์ของบัณฑิตมหาวิทยาลัยแม่โจ้ด้วยกิจกรรมที่ทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป ✓ กิจกรรมรู้จักสิทธิและสวัสดิการนักศึกษา สะท้อนปัญหาสู่มหาวิทยาลัย ประจำปี 2567 แบ่งการจัด กิจกรรมออกเป็นสองช่วง คือช่วงที่ 1 เป็นกิจกรรมการลงพื้นที่สำรวจและรวบรวมปัญหาตามคณะ/ วิทยาลัย เพื่อให้นักศึกษาได้สะท้อนปัญหาที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบโดยตรงต่อนักศึกษา ช่วงที่ 2 เป็น กิจกรรมเวทีเสวนาร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัย โดยเนื้อหาการเสวนาประกอบด้วย การให้ความรู้เรื่องสิทธิและสวัสดิการที่นักศึกษาควรจะได้รับจากมหาวิทยาลัย อาทิ สวัสดิการเกี่ยวกับ หอสมุด (มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่เพียงพอต่อนักศึกษาในการใช้พื้นที่หรือหนังสือภายในห้องสมุด)

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/ อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	สวัสดิการหอพัก (มีสิ่งอำนวยความสะดวกเพียงพอ มีสุขอนามัยที่ดี) สวัสดิการสนามกีฬาออกกำลังกาย (สนามกีฬามีการบำรุงรักษา นักศึกษาสามารถใช้พื้นที่ในการออกกำลังกายได้) และการเสวนาประเด็นปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อนักศึกษา และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ตอบข้อซักถามจากนักศึกษา รวมถึงแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ✓ ทุกคณะ/วิทยาลัย มีช่องทางให้นักศึกษาแลกเปลี่ยนเรียนรู้/ แสดงความคิดเห็นกับผู้บริหารหลากหลายช่องทาง เช่น สายตรงคนบดี, เพจ Facebook ของคณะ, เพจ Facebook สโมสรนักศึกษา , ผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับนักศึกษา รวมถึงอาจารย์ที่ปรึกษา ✓ มีการแต่งตั้งอาจารย์ที่ปรึกษาแก่นักศึกษาทุกคน และมีกิจกรรมนักศึกษาพบอาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อให้ได้หารือแลกเปลี่ยนข่าวสารทุกภาคการศึกษา ✓ มีกิจกรรมปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ของหลักสูตรโดยเชิญผู้บริหารเข้าพบทุกปีการศึกษา
4. เพิ่มช่องทางการสื่อสารให้นักศึกษาเข้าใจ / ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องจากแหล่งที่เชื่อถือได้	✓ มหาวิทยาลัยมีช่องทางการสื่อสารข้อมูลให้นักศึกษาได้รับทราบผ่าน Website เพจ Facebook สโมสรนักศึกษา และมีกองพัฒนานักศึกษาที่ดูแลนักศึกษาโดยตรง รวมถึงส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับนักศึกษา ✓ ทุกคณะ/สำนัก มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลให้นักศึกษาได้รับทราบผ่าน เพจ Facebook ของคณะ เพจ Facebook สโมสรนักศึกษา ผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับนักศึกษา และระหว่างอาจารย์ที่ปรึกษาโดยตรง ✓ ช่องทางการรับเรื่องกรณีเกิดปัญหา ผ่านงานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร อาจารย์ผู้สอน เพื่อสามารถรับเรื่องและให้ข้อมูลย้อนกลับที่ถูกต้องได้ทันเวลาที่
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 5 (เพิ่มเติม)	คณะสารสนเทศและการสื่อสาร
หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก :	คณบดีคณะสารสนเทศและการสื่อสาร

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/ อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
5. โครงการสังคมสุขภาวะยุคดิจิทัล	✓ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมดำเนินรายการในงาน Digital Thinkers Forum เวทีนักคิดดิจิทัล ครั้งที่ 26 ในประเด็น "เราจะใช้ AI อย่างไรให้สร้างสรรค์และปลอดภัย" เพื่อความฉลาดเท่าทันในยุคดิจิทัล พร้อมกับเครือข่ายนักคิดดิจิทัลเพื่อสังคมจากองค์กรระดับประเทศและนานาชาติ ✓ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร อบรมเชิงปฏิบัติการโคแฟคเสริมพลังพลเมืองเพื่อสังคมสุขภาวะยุคดิจิทัล: โคแฟคแสงเหนือรู้ทันข้อมูลยุคเอไอ โดยมีนักศึกษา สาขาการสื่อสารดิจิทัล คณะสารสนเทศและการสื่อสาร และคณะอื่นๆ
คําตอบ: มหาวิทยาลัย ให้ความสำคัญในการสื่อสารองค์กร ซึ่งการสื่อสารเป็นหัวใจหลักในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีประสิทธิภาพ และเป็นการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร ความคิด ความรู้สึก ระหว่างผู้บริหารและบุคลากรภายในองค์กร เพื่อให้เกิดความเข้าใจร่วมกัน มุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน โดยใช้ช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย ทั้งแบบทางการและไม่เป็นทางการ ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพนั้น ทำให้ส่งผลดีต่อองค์กรในเชิงบวกช่วยให้บุคลากรเข้าใจเป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบาย และทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัย มีการสื่อสารภายในองค์กรแบบ Bottom-Up และ Top-Down ซึ่งการสื่อสารเหล่านี้ช่วยให้เกิดความผูกพันกับองค์กร (Employee Engagement) โดยผู้บริหารมหาวิทยาลัย ได้ทำการสื่อสารกับบุคลากรผ่านโครงการอธิการบดีและผู้บริหารพบบุคลากร, โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และส่วนงาน/หน่วยงาน, โครงการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ เป็นต้น ส่วนของการสื่อสารภายนอกองค์กรต่อสาธารณชนในการสร้างภาพลักษณ์ เพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร ต่อนักศึกษา ผู้ประกอบการ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน ประชาชนทั่วไป รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อให้รับทราบข่าวสารที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วน ไม่ว่าจะเป็นภาพลักษณ์ บทบาทภารกิจ การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดยมหาวิทยาลัยมีการปรับตัวและปรับกลยุทธ์ในการสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร ผ่านฝ่ายสื่อสารองค์กร โดยการใช้สื่อ Social media เป็นหลักในการสื่อสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์ในรูปแบบใหม่ ที่มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาประกอบการสื่อสาร อาทิ การถ่ายทอดสด (LIVE) ที่มีการตอบสนองทางสังคมได้หลายทิศทาง ทำให้สามารถสื่อสารส่งข้อมูลได้ง่าย รวดเร็ว ถูกต้อง ข้อมูลน่าเชื่อถือ และยังมีปฏิสัมพันธ์โต้ตอบกันได้อย่างรวดเร็ว จึงทำให้หยุดยั้งการกระจายข่าวลวง ข่าวเชิงลบเหล่านี้ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเกิดมากขึ้นและรวดเร็วขึ้น การแก้ไขข่าวอย่างรวดเร็วเป็นสิ่งสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุคที่ข้อมูลและข่าวสารมีความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

- | | | |
|-----|---|-------------------------------------|
| 1. | กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด เดิม 57 กิจกรรม ทบทวน เพิ่มเติม 11 กิจกรรม | 68 กิจกรรม |
| 1.1 | กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ | 50 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 73.53 |
| 1.2 | กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ | 18 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 28.47 |
| 1.3 | กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ | 0 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00 |
| 2. | ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมด | 8 ประเด็น |
| 2.1 | ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม | 5 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 62.50 |
| 2.2 | ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน | 3 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 37.50 |
| | - การไม่บรรลุมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 ภายในปี 2570 | |
| | - การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิดจริยธรรมทางสังคม และ/หรือการทุจริตในหน้าที่ การทุจริตของบุคลากร | |
| | - การเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ในเชิงลบกับมหาวิทยาลัย | |

ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (คณะ/วิทยาลัย-สำนัก-หน่วยงานวิสาhek)

มหาวิทยาลัยแม่โจ้ กำหนดให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับคณะ วิทยาลัย สำนัก หน่วยงานวิสาhek หรือเรียกเป็นอย่างอื่นที่เทียบเท่า (จำนวน 28 ส่วนงาน/หน่วยงาน) ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินงานในระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ในการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 รวมถึงการจัดทำและจัดส่งรายงานผลความก้าวหน้าการดำเนินงาน รอบ 6/9 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 มายังมหาวิทยาลัย ตามนโยบาย แนวทาง ที่มหาวิทยาลัยกำหนด ดังรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	หน่วยงาน/ส่วนงาน	กระบวน งาน	ประเด็น ความเสี่ยง	ผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง			
				รอบ 6 เดือน		รอบ 9 เดือน	
				การดำเนินกิจกรรม	ระดับความเสี่ยง	การดำเนินกิจกรรม	ระดับความเสี่ยง
1	คณะผลิตกรรมการเกษตร	6 ประเภท (1-6)	10 ประเด็น	14 กิจกรรม แล้วเสร็จ 5 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 9 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 4 ประเด็น จาก 10 ประเด็น	15 กิจกรรม แล้วเสร็จ 8 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 7 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 6 ประเด็น จาก 10 ประเด็น
2	คณะวิทยาศาสตร์	4 ประเภท (1-4)	4 ประเด็น	8 กิจกรรม แล้วเสร็จ 0 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 8 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 0 ประเด็น จาก 4 ประเด็น	8 กิจกรรม แล้วเสร็จ 8 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 0 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 2 ประเด็น จาก 4 ประเด็น
3	คณะวิศวกรรมและ อุตสาหกรรมเกษตร	4 ประเภท (1-4)	7 ประเด็น	7 กิจกรรม แล้วเสร็จ 2 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 5 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 2 ประเด็น จาก 7 ประเด็น	7 กิจกรรม แล้วเสร็จ 4 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 3 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 3 ประเด็น จาก 7 ประเด็น
4	คณะพัฒนาการท่องเที่ยว (ส่งพร้อมกันในรอบ 9 เดือน)	4 ประเภท (1-4)	4 ประเด็น	8 กิจกรรม แล้วเสร็จ 0 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 8 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 0 ประเด็น จาก 4 ประเด็น	8 กิจกรรม แล้วเสร็จ 2 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 6 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 1 ประเด็น จาก 4 ประเด็น

ลำดับ	หน่วยงาน/ส่วนงาน	กระบวน งาน	ประเด็น ความเสี่ยง	ผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง			
				รอบ 6 เดือน		รอบ 9 เดือน	
				การดำเนินกิจกรรม	ระดับความเสี่ยง	การดำเนินกิจกรรม	ระดับความเสี่ยง
5	คณะเศรษฐศาสตร์	4 ประเภท (1-4)	7 ประเด็น	18 กิจกรรม แล้วเสร็จ 11 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 4 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 3 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 5 ประเด็น จาก 7 ประเด็น	18 กิจกรรม แล้วเสร็จ 14 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 4 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 5 ประเด็น จาก 7 ประเด็น
6	คณะบริหารธุรกิจ	5 ประเภท (1-5)	7 ประเด็น	7 กิจกรรม แล้วเสร็จ 0 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 7 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 0 ประเด็น จาก 7 ประเด็น	7 กิจกรรม แล้วเสร็จ 1 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 6 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 5 ประเด็น จาก 7 ประเด็น
7	คณะศิลปศาสตร์	4 ประเภท (1-4)	8 ประเด็น	16 กิจกรรม แล้วเสร็จ 2 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 14 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 2 ประเด็น จาก 8 ประเด็น	16 กิจกรรม แล้วเสร็จ 16 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 0 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 6 ประเด็น จาก 8 ประเด็น
8	คณะเทคโนโลยีการประมงและ ทรัพยากรทางน้ำ	4 ประเภท (1-4)	7 ประเด็น	18 กิจกรรม แล้วเสร็จ 9 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 8 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 1 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 7 ประเด็น จาก 7 ประเด็น	18 กิจกรรม แล้วเสร็จ 11 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 6 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 1 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 7 ประเด็น จาก 7 ประเด็น
9	คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และ การออกแบบสิ่งแวดล้อม	4 ประเภท (1-4)	5 ประเด็น	7 กิจกรรม แล้วเสร็จ 1 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 4 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 1 ประเด็น จาก 5 ประเด็น	7 กิจกรรม แล้วเสร็จ 2 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 5 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 1 ประเด็น จาก 5 ประเด็น
10	คณะสารสนเทศและการสื่อสาร	4 ประเภท (1-4)	4 ประเด็น	9 กิจกรรม แล้วเสร็จ 3 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 5 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 1 ประเด็น จาก 4 ประเด็น	9 กิจกรรม แล้วเสร็จ 5 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 4 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 3 ประเด็น จาก 4 ประเด็น

ลำดับ	หน่วยงาน/ส่วนงาน	กระบวน งาน	ประเด็น ความเสี่ยง	ผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง			
				รอบ 6 เดือน		รอบ 9 เดือน	
				การดำเนินกิจกรรม	ระดับความเสี่ยง	การดำเนินกิจกรรม	ระดับความเสี่ยง
				ไม่ได้จัดทำ 1 กิจกรรม		ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	
11	คณะวิศวกรรมและเทคโนโลยี	6 ประเภท (1-6)	8 ประเด็น	14 กิจกรรม แล้วเสร็จ 0 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 14 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 0 ประเด็น จาก 8 ประเด็น	14 กิจกรรม แล้วเสร็จ 12 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 2 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 6 ประเด็น จาก 8 ประเด็น
12	วิทยาลัยบริหารศาสตร์	6 ประเภท (1-6)	7 ประเด็น	12 กิจกรรม แล้วเสร็จ 4 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 1 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 7 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 0 ประเด็น จาก 7 ประเด็น	12 กิจกรรม แล้วเสร็จ 8 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 0 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 4 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 2 ประเด็น จาก 7 ประเด็น
13	มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ	4 ประเภท (1-4)	7 ประเด็น	29 กิจกรรม แล้วเสร็จ 18 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 11 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 1 ประเด็น จาก 7 ประเด็น	29 กิจกรรม แล้วเสร็จ 25 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 3 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 1 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 4 ประเด็น จาก 7 ประเด็น
14	มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร	4 ประเภท (1-4)	4 ประเด็น	14 กิจกรรม แล้วเสร็จ 2 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 12 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 0 ประเด็น จาก 4 ประเด็น	14 กิจกรรม แล้วเสร็จ 2 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 12 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 0 ประเด็น จาก 4 ประเด็น
15	วิทยาลัยพลังงานทดแทน	4 ประเภท (1-4)	9 ประเด็น	31 กิจกรรม แล้วเสร็จ 3 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 26 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 1 ประเด็น จาก 9 ประเด็น	31 กิจกรรม แล้วเสร็จ 3 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 1 ประเด็น จาก 9 ประเด็น

ลำดับ	หน่วยงาน/ส่วนงาน	กระบวน งาน	ประเด็น ความเสี่ยง	ผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง			
				รอบ 6 เดือน		รอบ 9 เดือน	
				การดำเนินกิจกรรม	ระดับความเสี่ยง	การดำเนินกิจกรรม	ระดับความเสี่ยง
				ไม่ได้จัดทำ 2 กิจกรรม		อยู่ระหว่าง 26 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 2 กิจกรรม	
16	วิทยาลัยนานาชาติ	4 ประเภท (1-4)	4 ประเด็น	9 กิจกรรม แล้วเสร็จ 0 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 9 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 0 ประเด็น จาก 4 ประเด็น	9 กิจกรรม แล้วเสร็จ 0 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 9 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 0 ประเด็น จาก 4 ประเด็น
17	คณะพยาบาลศาสตร์	4 ประเภท (1-4)	4 ประเด็น	12 กิจกรรม แล้วเสร็จ 10 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 1 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 1 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 0 ประเด็น จาก 4 ประเด็น	12 กิจกรรม แล้วเสร็จ 10 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 1 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 1 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 0 ประเด็น จาก 4 ประเด็น
18	คณะสัตวแพทยศาสตร์						
19	สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการ การเกษตร	4 ประเภท (1-4)	4 ประเด็น	26 กิจกรรม แล้วเสร็จ 9 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 4 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 13 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 0 ประเด็น จาก 4 ประเด็น	26 กิจกรรม แล้วเสร็จ 18 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 6 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 2 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 2 ประเด็น จาก 4 ประเด็น
20	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	4 ประเภท (1-4)	4 ประเด็น	4 กิจกรรม แล้วเสร็จ 3 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 0 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 1 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 2 ประเด็น จาก 4 ประเด็น	4 กิจกรรม แล้วเสร็จ 3 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 0 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 1 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 3 ประเด็น จาก 4 ประเด็น

ลำดับ	หน่วยงาน/ส่วนงาน	กระบวน งาน	ประเด็น ความเสี่ยง	ผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง			
				รอบ 6 เดือน		รอบ 9 เดือน	
				การดำเนินกิจกรรม	ระดับความเสี่ยง	การดำเนินกิจกรรม	ระดับความเสี่ยง
21	สำนักหอสมุด	4 ประเภท (1-4)	4 ประเด็น	5 กิจกรรม แล้วเสร็จ 0 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 5 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 0 ประเด็น จาก 4 ประเด็น	5 กิจกรรม แล้วเสร็จ 0 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 5 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 0 ประเด็น จาก 4 ประเด็น
22	สำนักงานสภามหาวิทยาลัย (ส่งพร้อมกันในรอบ 9 เดือน)	4 ประเภท (1-4)	4 ประเด็น	4 กิจกรรม แล้วเสร็จ 2 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 0 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 2 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 2 ประเด็น จาก 4 ประเด็น	4 กิจกรรม แล้วเสร็จ 3 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 1 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 3 ประเด็น จาก 4 ประเด็น
23	สำนักงานมหาวิทยาลัย	4 ประเภท (1-4)	5 ประเด็น	10 กิจกรรม แล้วเสร็จ 6 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 4 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 3 ประเด็น จาก 4 ประเด็น	10 กิจกรรม แล้วเสร็จ 9 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 1 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 3 ประเด็น จาก 4 ประเด็น
24	สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพ และมาตรฐานผลิตภัณฑ์ (IQS) (ส่งพร้อมกันในรอบ 9 เดือน)	5 ประเภท (1-5)	5 ประเด็น	8 กิจกรรม แล้วเสร็จ 3 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 4 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 1 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 3 ประเด็น จาก 5 ประเด็น	8 กิจกรรม แล้วเสร็จ 3 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 4 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 1 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 3 ประเด็น จาก 5 ประเด็น
25	สถาบันรับรองระบบการผลิต ผลิตภัณฑ์การเกษตร (ICAPS)	6 ประเภท (1-6)	6 ประเด็น	6 กิจกรรม แล้วเสร็จ 0 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 6 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 6 ประเด็น จาก 7 ประเด็น	6 กิจกรรม แล้วเสร็จ 0 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 6 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 5 ประเด็น จาก 6 ประเด็น
26	อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี เกษตรและอาหาร (MAP)	4 ประเภท (1-4)	10 ประเด็น	12 กิจกรรม แล้วเสร็จ 4 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 8 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 10 ประเด็น จาก 10 ประเด็น	12 กิจกรรม แล้วเสร็จ 7 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 5 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 10 ประเด็น จาก 10 ประเด็น

ลำดับ	หน่วยงาน/ส่วนงาน	กระบวน งาน	ประเด็น ความเสี่ยง	ผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง			
				รอบ 6 เดือน		รอบ 9 เดือน	
				การดำเนินกิจกรรม	ระดับความเสี่ยง	การดำเนินกิจกรรม	ระดับความเสี่ยง
				ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม		ไม่ได้จัดทำ 0 กิจกรรม	
27	ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตร ธรรมชาติ	6 ประเภท (1-6)	10 ประเด็น	10 กิจกรรม แล้วเสร็จ 1 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 7 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 2 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 5 ประเด็น จาก 10 ประเด็น	14 กิจกรรม แล้วเสร็จ 1 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 11 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 2 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 8 ประเด็น จาก 10 ประเด็น
28	ฟาร์มมหาวิทยาลัย	4 ประเภท (1-4)	7 ประเด็น	16 กิจกรรม แล้วเสร็จ 11 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 2 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 3 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 4 ประเด็น จาก 7 ประเด็น	16 กิจกรรม แล้วเสร็จ 12 กิจกรรม อยู่ระหว่าง 1 กิจกรรม ไม่ได้จัดทำ 3 กิจกรรม	สามารถลด/ยอมรับได้ 4 ประเด็น จาก 7 ประเด็น

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ณ 1 ตุลาคม 2566 – 30 มิถุนายน 2567)
ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน/หน่วยงาน) รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

339 กิจกรรม

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ

187 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 55.16

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ

134 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 39.53

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ

18 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 05.31

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมด

164 ประเด็น

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

93 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 56.71

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

71 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 76.34

1. คณะ/วิทยาลัย (18 ส่วนงาน)		
กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 6 คณะ/วิทยาลัย รวม 29 ประเด็น สามารถลดและยอมรับได้ 7 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 24.14 ■ คณะวิทยาศาสตร์ ■ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ■ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม ■ วิทยาลัยพลังงานทดแทน ■ คณะพยาบาลศาสตร์ ■ คณะสัตวแพทยศาสตร์ (ไม่มีการดำเนินการใด ๆ)	กลุ่มสาขาวิชามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 6 คณะ/วิทยาลัย รวม 38 ประเด็น สามารถลดและยอมรับได้ 20 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 52.63 ■ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร ■ คณะศิลปศาสตร์ ■ คณะพัฒนาการท่องเที่ยว ■ คณะเศรษฐศาสตร์ ■ คณะบริหารธุรกิจ ■ วิทยาลัยบริหารศาสตร์	กลุ่มสาขาวิชาเกษตรศาสตร์ จำนวน 6 คณะ/วิทยาลัย รวม 40 ประเด็น สามารถลดและยอมรับได้ 23 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 57.50 ■ คณะผลิตกรรมการเกษตร ■ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ■ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี ■ วิทยาลัยนานาชาติ ■ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ ■ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร

2. สำนัก/สำนักงาน 5 ส่วนงาน รวม 21 ประเด็น	3. หน่วยงานวิสาหกิจ 5 หน่วยงาน รวม 40 ประเด็น
สามารถลดและยอมรับได้ 11 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 52.38 ■ สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร ■ สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ ■ สำนักหอสมุด ■ สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ■ สำนักงานมหาวิทยาลัย	สามารถลดและยอมรับได้ 23 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 57.50 ■ สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและ มาตรฐานผลิตภัณฑ์ (IQS) ■ สถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร (ICAPS) ■ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP) ■ ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ ■ ฟาร์มมหาวิทยาลัย



บันทึกข้อความ

งานประชุม กองกลาง
รับที่ ๔๙
วันที่ 19 ส.ค. 2567
เวลา ๑๐:๐๐ น.

๐๙.๐๒๔. (๕๑/๘/๖๗)-124

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองพัฒนาคุณภาพ งานมาตรฐานการควบคุมภายใน โทร.๓๓๓๓

ที่ อว ๖๙.๒.๑๐.๓/๓๒๕

วันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๗

เรื่อง ขอบรรจุวาระการประชุม

เรียน กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ตามที่ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้มีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๗ ในการพิจารณาเห็นชอบผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ณ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗) ระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (๒๘ ส่วนงาน/หน่วยงาน) รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และแนวทางการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง และการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ นั้น

ในการนี้ กองพัฒนาคุณภาพ จึงขอบรรจุวาระการประชุมเรื่อง การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เข้าสู่การประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๗ ในวันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๗ เพื่อรับทราบ เห็นชอบ และพิจารณาให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และสภามหาวิทยาลัยตามลำดับต่อไป

ทั้งนี้ ทางกองพัฒนาคุณภาพจะได้จัดส่งเอกสารการนำเสนอ (power point presentation) สำหรับใช้ประกอบการประชุมภายหลังอีกครั้งหนึ่ง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องด้วย จะขอบคุณยิ่ง

เรียน เลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย
เห็นควรเสนออธิการบดีเพื่อบรรจุวาระการประชุม
คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในวาระ พ.ศ.๒๕๖๘

ชั้นทำ

19 ส.ค. 2567

๔๙

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)

ผู้ช่วยอธิการบดี

ดำเนินการดังเสนอ

(นางลัดดาวรรณ ป่ารุ่งกาญจน์)
ร.ก. หัวหน้างานประชุม

19 ส.ค. 2567

(นางพัชรี คำรินทร์)
ผู้อำนวยการกองกลาง

19 ส.ค. 2567

(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)
รองอธิการบดี

21 ส.ค. 2567

แบบฟอร์มการเสนอขอบรรจุวาระการประชุม

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๗ วันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๗

๑. เรื่อง

- ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ณ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ – ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗) ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (๒๘ ส่วนงาน/หน่วยงาน)

- รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- แนวทางการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

๒๕๖๘

- แนวทางการดำเนินงานการจัดวางการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๒. เรียน กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

๓. สรุปเรื่องและสาระสำคัญ

- ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ณ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ – ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗) ระดับมหาวิทยาลัย เพื่อรับทราบและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาต่อไป

- ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ณ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ – ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗) ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (๒๘ ส่วนงาน/หน่วยงาน) เพื่อรับทราบและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

- แนวทางการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อพิจารณาเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม และให้ทุกส่วนงาน/หน่วยงานถือปฏิบัติ

- แนวทางการดำเนินงานการจัดวางการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อพิจารณาเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม และให้ทุกส่วนงาน/หน่วยงานถือปฏิบัติ

๔. ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ดังนี้ (สามารถดาวน์โหลดเอกสารได้ โดยการคลิกลิงก์จากข้อความ)

๑. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๗

๕. ประเด็นที่เสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

- รับทราบผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ณ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ – ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗) ระดับมหาวิทยาลัย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป
- รับทราบผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ณ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ – ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗) ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (๒๘ ส่วนงาน/หน่วยงาน)
- พิจารณาเห็นชอบรายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป
- พิจารณาเห็นชอบแนวทางการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อให้ทุกส่วนงาน/หน่วยงาน ถือปฏิบัติ
- พิจารณาเห็นชอบแนวทางการดำเนินงานการจัดวางการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อให้ทุกส่วนงาน/หน่วยงาน ถือปฏิบัติ

๖. ผู้นำเสนอข้อมูล ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ (ผู้ช่วยอธิการบดี)

๗. การนำเสนอที่ประชุมที่เกี่ยวข้องตามลำดับ

๑. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ
๒. คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณา

๘. เอกสารประกอบการประชุม (สามารถดาวน์โหลดเอกสารได้ โดยการคลิกลิงก์จากข้อความ)

๑. เอกสารการนำเสนอ (power point presentation) -- จัดส่งให้ภายหลัง
๒. บทสรุปผู้บริหาร
๓. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ณ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ – ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗) ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน
๔. รายชื่อพร้อมประวัติบุคคลภายนอก (จำนวน ๓ ราย) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ตามระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ว ด้วยการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)
๕. แนวทางการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง และการจัดวางการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

RI Y

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)

ผู้ช่วยอธิการบดี

ผู้ขอบรรจุวาระการประชุม