



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖, ๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/๑๐๔๒

วันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๗

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

เรียน รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) / ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๗ ได้เห็นชอบการกำหนดทิศทางและเป้าหมายของสภามหาวิทยาลัยเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ และอยู่ระหว่างการจัดทำประกาศการกำหนดทิศทางและเป้าหมายฯ ประกอบกับมหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างสิ้นสุดปีงบประมาณ ดังนั้นจึงต้องมีการทบทวนแผนพัฒนาการศึกษาและจัดทำแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ให้สอดคล้องกับนโยบาย ทิศทางและเป้าหมายของสภามหาวิทยาลัย และบริบทแวดล้อมของมหาวิทยาลัยที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้กำหนดให้มีการจัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การทบทวนแผนบริหารมหาวิทยาลัย และการจัดทำแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ในวันศุกร์ที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๗ ณ ห้องข้าวหอมมะลิ อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพฯ นั้น

ในการนี้ กองแผนงาน จึงเสนอที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี พิจารณารอบแผนพัฒนาการศึกษา และการจัดทำแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อใช้เป็นข้อมูลหลักประกอบการสัมมนาในวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๗ ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้

คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๙ กันยายน ๒๕๖๗ พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบกรอบแผนพัฒนาการศึกษาโดยให้ทบทวนคำอธิบายวิสัยทัศน์ ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ของแผนพันธกิจ โดยให้ยึดประเด็นยุทธศาสตร์เดิมตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ ๑๓ ไปก่อน ทั้งนี้ ให้ปรับเป้าประสงค์ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของทิศทางการพัฒนาของสภามหาวิทยาลัย และให้เพิ่มกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้ ๑. ประธานสภาเกษตรกรแห่งชาติ จังหวัดเชียงใหม่ ๒. หอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ ๓. สภาอุตสาหกรรมเชียงใหม่

๒. รับทราบกำหนดการจัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การทบทวนแผนพัฒนาการศึกษา และการจัดทำแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ในวันศุกร์ที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๗ ณ ห้องข้าวหอมมะลิ อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพฯ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะ

(นางพัชรี คำรินทร์)

ผู้อำนวยการกองกลาง

เลขานุการคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีฯ



บันทึกข้อความ

งานประชุม กองกลาง
รับที่ 447
วันที่ 5 ก.ย. 2567
เวลา

ส่วนงาน กองแผนงาน งานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล โทร.3117

ที่ อว 69.2.2/684

วันที่ 4 กันยายน 2567

เรื่อง ขอบรรจวาระการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

เรียน เลขาธิการที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

ตามที่ จะมีการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดี และผู้ช่วยอธิการบดี ในวันอังคารที่ 9 กันยายน 2567 นั้น ทั้งนี้ กองแผนงานมีระเบียบวาระการประชุมที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณา ดังนั้น จึงขอบรรจวาระการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุม วันที่ 9 กันยายน 2567 จำนวน 1 วาระคือ พิจารณารอบการทบทวนแผนบริหารมหาวิทยาลัย และการจัดทำ แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

(นางสิริลักษณ์ ศรีสวัสดิ์)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

(รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)

รองอธิการบดี

เรื่อง แผนยุทธศาสตร์ที่ประชุมรองอธิการบดี

เพื่อพิจารณาแผนฯ ที่ประชุมรองอธิการบดี

1. ผอ.แผนงาน

(รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)

- 5 ก.ย. 2567

(นางลัดดาพรรณ บำรุงกาญจน์)

ผู้อำนวยการกองประชุม

- 5 ก.ย. 2567

ระเบียบวาระที่.....พิจารณากรอบการทบทวนแผนบริหารมหาวิทยาลัย และการจัดทำแผนปฏิบัติการ
มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 ได้ให้ความเห็นชอบการกำหนดทิศทางและเป้าหมายของสภามหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการจัดทำประกาศการกำหนดทิศทางและเป้าหมายฯ ประกอบกับมหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างสิ้นสุดปีงบประมาณ ดังนั้นจึงต้องมีการทบทวนแผนพัฒนาการศึกษา และจัดทำแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ให้สอดคล้องกับนโยบาย ทิศทางและเป้าหมายของสภามหาวิทยาลัย และบริบทแวดล้อมของมหาวิทยาลัยที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้กำหนดให้มีการจัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การทบทวนแผนบริหารมหาวิทยาลัย และการจัดทำแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในวันศุกร์ที่ 20 กันยายน 2567 ดังนั้น กองแผนงาน จึงขอเสนอที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี เพื่อพิจารณากรอบการทบทวนแผนบริหารมหาวิทยาลัย และการจัดทำแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อใช้เป็นข้อมูลหลักประกอบการสัมมนาในวันที่ 20 กันยายน 2567 รายละเอียดดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

1. รับทราบการจัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การทบทวนแผนบริหารมหาวิทยาลัย และการจัดทำแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในวันศุกร์ที่ 20 กันยายน 2567
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบการทบทวนแผนบริหารมหาวิทยาลัย และการจัดทำแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อให้ประกอบการสัมมนา
3. ให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน

กำหนดการโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง
การทบทวนแผนพัฒนาการศึกษา และจัดทำแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

วันศุกร์ที่ 20 กันยายน 2567

ณ ห้องข้าวหอมมะลิ อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพฯ

09.00 – 09.30 น.	ลงทะเบียน
09.30 – 10.30 น.	พิธีเปิด นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 และประเด็นสำคัญที่ขอความร่วมมือจากทุกส่วนงาน/หน่วยงาน <u>โดย</u> อธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.วีระพล ทองมา)
10.30 – 11.00 น.	นำเสนอ การกำหนดทิศทางและเป้าหมายของสภามหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ <u>โดย</u> รองอธิการบดี รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)
11.00 – 11.30 น.	การทบทวนวิสัยทัศน์ เกณฑ์การวัดความสำเร็จของวิสัยทัศน์ และการทบทวนพันธกิจการทบทวนประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และตัวชี้วัด <u>โดย</u> รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล), ผู้อำนวยการกองแผนงาน หัวหน้างานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล กองแผนงาน
11.00 – 12.00 น.	รับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของมหาวิทยาลัย
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 13.30 น.	สรุปผลการดำเนินงานสำคัญ และสถานการณ์ด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ งบประมาณและอัตรากำลังของมหาวิทยาลัย <u>โดย</u> รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล), ผู้อำนวยการกองแผนงาน หัวหน้างานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล กองแผนงาน
13.30 – 16.00 น.	ประชุมกลุ่มย่อยเพื่อระดมความคิดเห็นเพื่อทบทวนแผนพัฒนาการศึกษาและจัดทำแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในประเด็นต่างๆ ดังนี้ - การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) - การกำหนดกลยุทธ์สำคัญด้วยกระบวนการ TOWS Matrix - การกำหนดกิจกรรมโครงการสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน กลุ่มที่ 1 กลุ่มคณะด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กลุ่มที่ 2 กลุ่มคณะด้านเกษตร กลุ่มที่ 3 กลุ่มคณะด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ กลุ่มที่ 4 กลุ่มสำนัก วิชาหกิจ หน่วยงานสนับสนุน
16.00 – 16.30 น.	สรุปผลการสัมมนา
16.30 น.	ปิดการสัมมนา

หมายเหตุ: กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

การกำหนดทิศทางและเป้าหมายของสภามหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 3 ปี (พ.ศ.2568-2570)

สภามหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยและส่วนงาน

VISION

DIRECTIONS

GOALS

FLAGSHIPS

STRATEGIC ISSUES

STRATEGIC OBJECTIVES

OKRs

KRs

KPIs

เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ

ที่มีความเป็นเลิศทางการเกษตร ในระดับนานาชาติ

1. ทิศทางด้านการกิจพื้นฐานตามอำนาจและหน้าที่ของ
สถาบันอุดมศึกษา

2. ทิศทางด้านการกิจเชิง
ยุทธศาสตร์

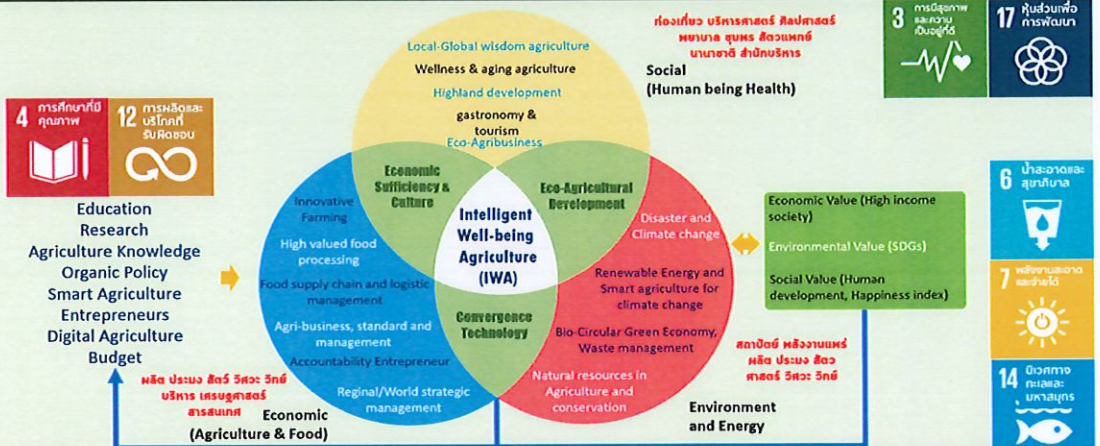
ติดอันดับ
WUR

SCIMAGO
ไม่เก็บอันดับ 10 ของประเทศ

ติดอันดับ QS
(Agri & Forestry)

SDGs Impact Ranking
ไม่น้อยกว่า 80 คะแนน

Intelligence Well-being Agriculture (IWA)
การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตทางการเกษตรอย่างยั่งยืนเพื่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี



SI1: วิชาการ ผลิต
บัณฑิต

SI2: แข่งขัน แข็งแรง
และยั่งยืนของได้

SI3: นำความรู้และ
นวัตกรรมสู่สังคม

SI4: ดูแลรักษาระบบ
นิเวศสิ่งแวดล้อม

SI5: บริหารจัดการ
เชิงบูรณาการ

SO1: ผลิตบัณฑิต
ให้ก้าวทันต่อโลก
สมัยใหม่เป็นนัก
ปฏิบัติที่เชี่ยวชาญ

SO2: สร้าง
นวัตกรรมจาก
เทคโนโลยีด้วย
การบูรณาการ
ศาสตร์ที่เป็นจุดเด่น

SO3: เป็นที่ยอมรับ
จากสังคม ชุมชน
และประเทศ ด้วย
ศาสตร์ทางด้าน
การเกษตร

SO4: สุขภาวะดี
ยั่งยืน รักโลก
ไร้โรค
(Sustainable
Well -being)

SO5: บริหาร
จัดการแบบองค์รวม
และมีส่วนร่วม

OKRs

OKRs

OKRs

OKRs

OKRs

KRs

KRs

KRs

KRs

KRs

KPIs

KPIs

KPIs

KPIs

KPIs

การขับเคลื่อนทิศทางและเป้าหมายของสภามหาวิทยาลัยสู่การปฏิบัติ

1. ใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยและส่วนงานภายใน
2. ใช้ในการจัดทำแผนการบริหารและติดตามประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีและหัวหน้าส่วนงานภายใน
3. ให้สภามหาวิทยาลัยกำกับติดตามการดำเนินงานตามภารกิจที่สอดคล้องกับทิศทางเป้าหมาย
4. ให้มีระบบการรายงานผลการดำเนินงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบอย่างต่อเนื่อง





มหาวิทยาลัยแม่โจ้
MAEJO UNIVERSITY



กรอบร่างแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

วิสัยทัศน์

เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางนวัตกรรมเกษตร
ในระดับนานาชาติ

New

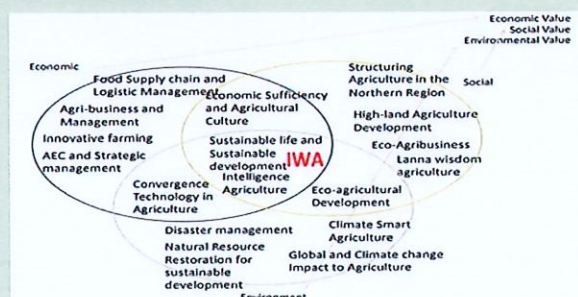
คำอธิบายวิสัยทัศน์เดิม

คำอธิบายวิสัยทัศน์ (Vision Statement)

เป็นมหาวิทยาลัยที่มีเครือข่ายความร่วมมือเชิงวิชาการ สร้างองค์ความรู้ใหม่ทางเกษตรกรรมด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เป็นศาสตร์ผสมผสานสอดคล้องกับวัฒนธรรมในพื้นที่ มีความโดดเด่นในด้านการเกษตรที่เป็นอัตลักษณ์และเป็นศักยภาพของพื้นที่ด้วยบุคลากรที่มีทักษะระดับมืออาชีพ และการบริหารจัดการที่มีการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ เพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศในระดับสากลบนตัวตนของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

คำอธิบายวิสัยทัศน์ใหม่

เป็นมหาวิทยาลัยที่มีเครือข่ายความร่วมมือเชิงวิชาการ สร้างองค์ความรู้ใหม่ เทคโนโลยี และนวัตกรรมทางเกษตรกรรมด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เป็นศาสตร์ผสมผสานสอดคล้องกับวัฒนธรรมในพื้นที่ มีความโดดเด่นในด้าน การเกษตรอัจฉริยะเพื่อสุขภาวะที่ดี (Intelligence Well-being Agriculture (IWA)) ด้วยบุคลากรที่มีทักษะระดับมืออาชีพ และการบริหารจัดการที่มีการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ เพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศในระดับสากลบนตัวตนของมหาวิทยาลัยแม่โจ้



เป้าหมายของวิสัยทัศน์และการวัดความสำเร็จ

New

เป้าหมายของทิศทางการกิจพื้นฐาน	เป้าหมายของทิศทางการกิจเชิงยุทธศาสตร์
เป้าหมายหลัก: ให้ติดอันดับโลกของ World University Ranking (Times Higher Education) ภายในระยะเวลา 3 ปี (พ.ศ.2570) เป้าหมายรอง 1: ให้ติดอันดับ SCIMAGO Ranking ซึ่งเน้นด้านการวิจัย (Research) นวัตกรรม (Innovation) และสังคม (Societal) ไม่เกินอันดับ 10 ของประเทศอย่างน้อย 3 ปี (พ.ศ.2568-2570) เป้าหมายรอง 2: ให้ติดอันดับโลกของ QS World University Ranking ในหมวด Agriculture and Forestry ภายในระยะเวลา 3 ปี (ปี พ.ศ.2570)	เป้าหมายหลัก: ให้ได้คะแนนการประเมิน SDG Impact Ranking (Times Higher Education) ไม่น้อยกว่า 80 คะแนนภายในระยะเวลา 3 ปี (พ.ศ.2570) โดยเน้น 7 SDGs ดังนี้ ▪ SDG 3 Good Health and Well-Being (สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี) ▪ SDG 4 Quality Education (การศึกษาที่เท่าเทียม) ▪ SDG 6 Clean Water and Sanitation (การจัดการน้ำและสุขาภิบาล) ▪ SDG 7 Affordable and Clean Energy (พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้) ▪ SDG 12 Responsible consumption and Production (แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน) ▪ SDG 14 Life Below Water (การใช้ประโยชน์จากมหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเล) ▪ SDG 17 Partnerships for the goals (หุ้นส่วนความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน)

การทบทวนวัตถุประสงค์ของแผนใหม่

โดยนำ 2 ทิศทางการพัฒนาที่สภามหาวิทยาลัยกำลังจะกำหนด มาเป็นวัตถุประสงค์ของแผน คือ

New

1. เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยให้ประสบความสำเร็จตามภารกิจพื้นฐานของการอุดมศึกษา ได้แก่ การเรียนการสอน วิจัย บริการวิชาการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- มีหลักสูตรทันสมัย หลากหลายสาขาและมีเกษตรเป็นรากฐาน
- วิจัยที่สอดคล้องกับโลกการเปลี่ยนแปลง แก้ปัญหาและขยายโอกาสสู่นวัตกรรม
- บริการที่ตอบสนองความต้องการและแก้ปัญหาของสังคมชุมชน
- รักษาอัตลักษณ์แม่โจ้และวัฒนธรรมวิถีเกษตรล้านนา
- นักศึกษา เป็นนักปฏิบัติ มีแนวความคิดการเป็นผู้ประกอบการทักษะตรงตามตลาดแรงงาน
- อาจารย์และบุคลากร มีความรู้และทักษะทันต่อโลกการเปลี่ยนแปลง

2. เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยให้ประสบความสำเร็จตามภารกิจเชิงยุทธศาสตร์ ได้แก่ การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ พึ่งพาตนเอง เติบโต ยั่งยืน ทำประโยชน์ให้สังคมชุมชน และประเทศชาติโดยรวม

- นำความรู้และนวัตกรรมสู่สังคมชุมชน
- แก้ปัญหาและสร้างโอกาสการพัฒนาให้กับสังคมชุมชน
- นำนวัตกรรมสู่เชิงพาณิชย์
- ทหารายได้จากความร่วมมือลงทุนในทรัพยากรทางปัญญา

การทบทวนพันธกิจ

New

พันธกิจเดิม	การทบทวนตาม พ.ร.บ. ปี 2560 หรือไม่
- ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถในวิชาการและวิชาชีพ โดยเฉพาะการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurs) ที่ทันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงโดยเน้นทางด้านการเกษตร วิทยาศาสตร์ประยุกต์ ภาษาต่างประเทศ เทคโนโลยีสารสนเทศ และสาขาวิชาที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชนท้องถิ่น และสังคมของประเทศ - ขยายโอกาสให้ผู้ด้อยโอกาสเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาและส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตของทุกคนทุกระดับ - สร้างและพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้ในสาขาวิชาต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งทางด้านการเกษตร และวิทยาศาสตร์ประยุกต์เพื่อการเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีแก่สังคม - ขยายบริการวิชาการและความร่วมมือในระดับประเทศและนานาชาติ - พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการด้านการเกษตร เพื่อเป็นที่พึ่งของตนเองและสังคม - ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของชาติและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ - สร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีความโปร่งใสในการบริหารงานประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่โจ้	- ผลิตบัณฑิตให้มีความรู้ความสามารถในวิชาการและวิชาชีพ โดยเฉพาะการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurs) ที่ทันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมของประเทศ และชุมชนท้องถิ่น - สร้างและพัฒนาผลงานวิจัย นวัตกรรม และองค์ความรู้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างคุณค่าทางการเกษตรและสิ่งแวดล้อม - การบริการวิชาการ วิชาชีพ และถ่ายทอดเทคโนโลยี แก่สังคมชุมชน และความร่วมมือในระดับชาติและนานาชาติ - การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเกษตรและสิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านทุนทางวัฒนธรรม - สร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีความโปร่งใสในการบริหารงานประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่โจ้

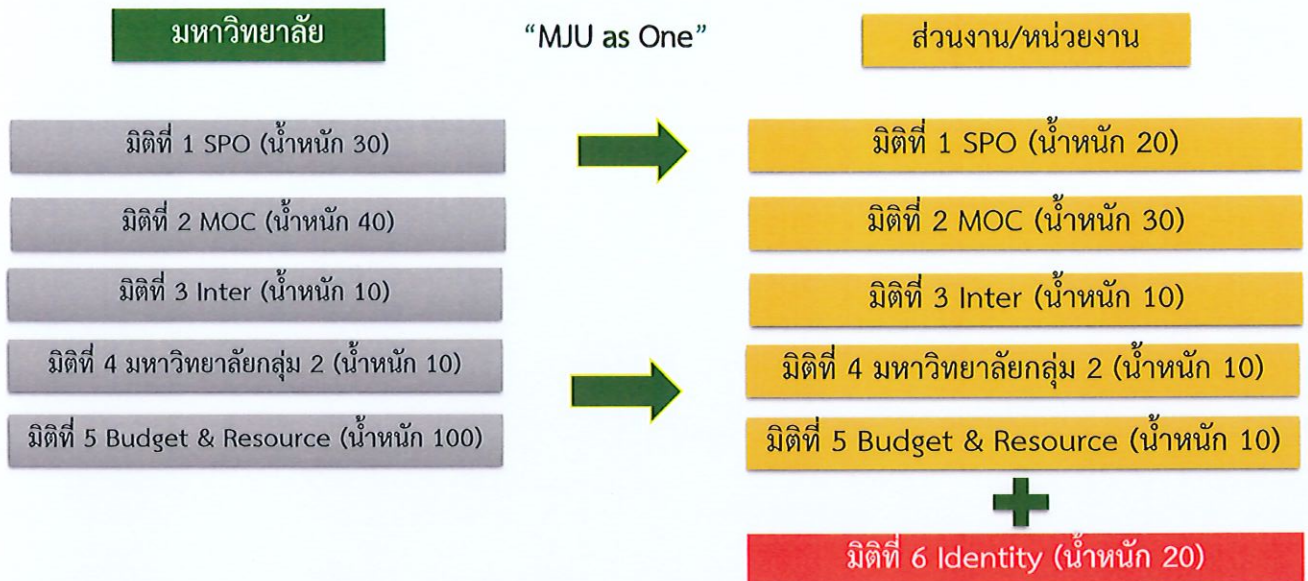
มาตรา ๗ ให้มหาวิทยาลัยเป็นสถานศึกษาทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง มีวัตถุประสงค์ ในการศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพ ทำการสอน วิจัย บริการทางวิชาการและวิชาชีพแก่สังคม ทะนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างองค์ความรู้จะนำไปใช้พัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

ยืนยันประเด็นยุทธศาสตร์เดิม โดยทบทวนเป้าประสงค์ใหม่

New

ยืนยันมิติและประเด็นยุทธศาสตร์เดิม	เป้าประสงค์เดิม	ทบทวนเป้าประสงค์ใหม่บางประเด็น
1. การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเชิงรุก (SPO)	- ความสำเร็จของการบริหารจัดการและพัฒนามหาวิทยาลัยตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย - ความสำเร็จของการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งชีวิต (GO, Eco U.) - เป็นมหาวิทยาลัยที่มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างคุณค่าทางการเกษตรและสิ่งแวดล้อม(Intelligent Agriculture)	1.1 เป็นมหาวิทยาลัยที่มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างสุขภาวะที่ดี ยั่งยืน ไร้โรค (Intelligent Well-being Agriculture : IWA)
2. การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)	- ผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล - มีผลงานวิจัยและนวัตกรรม ที่ใช้เกษตรเป็นรากฐาน และได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ - การให้บริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชนด้วยองค์ความรู้ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ - เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมเกษตรและสิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านทุนทางวัฒนธรรม - มีระบบการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)	- ผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่ก้าวทันต่อโลกสมัยใหม่และเป็นนักปฏิบัติที่เชี่ยวชาญ - สร้างผลงานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่มีการบูรณาการศาสตร์ โดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน และได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ - ให้บริการวิชาการเพื่อเป็นที่ยอมรับจากสังคม ชุมชน และประเทศ ด้วยศาสตร์ทางด้านการเกษตร - เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมเกษตรและสิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านทุนทางวัฒนธรรม - มีการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ
3. การขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ (International)	3.1 ความสำเร็จในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในระดับนานาชาติ	3.1 ความสำเร็จในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในระดับนานาชาติ
4. การขับเคลื่อนสู่การเป็นมหาวิทยาลัยด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology Development and Innovation)	4.1 เป็นมหาวิทยาลัยด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology Development and Innovation)	4.1 เป็นมหาวิทยาลัยด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology Development and Innovation)
5. การสร้างความมั่นคงทางงบประมาณและทรัพยากรอย่างยั่งยืน (Budget and Resource Sustainability)	5.1 เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความมั่นคงทางงบประมาณและทรัพยากรอย่างยั่งยืน	5.1 เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความมั่นคงทางงบประมาณและทรัพยากรอย่างยั่งยืน

การบูรณาการยุทธศาสตร์ทุกระดับสู่การปฏิบัติ ระดับมหาวิทยาลัย(MJU as One) สู่ส่วนงานและหน่วยงาน

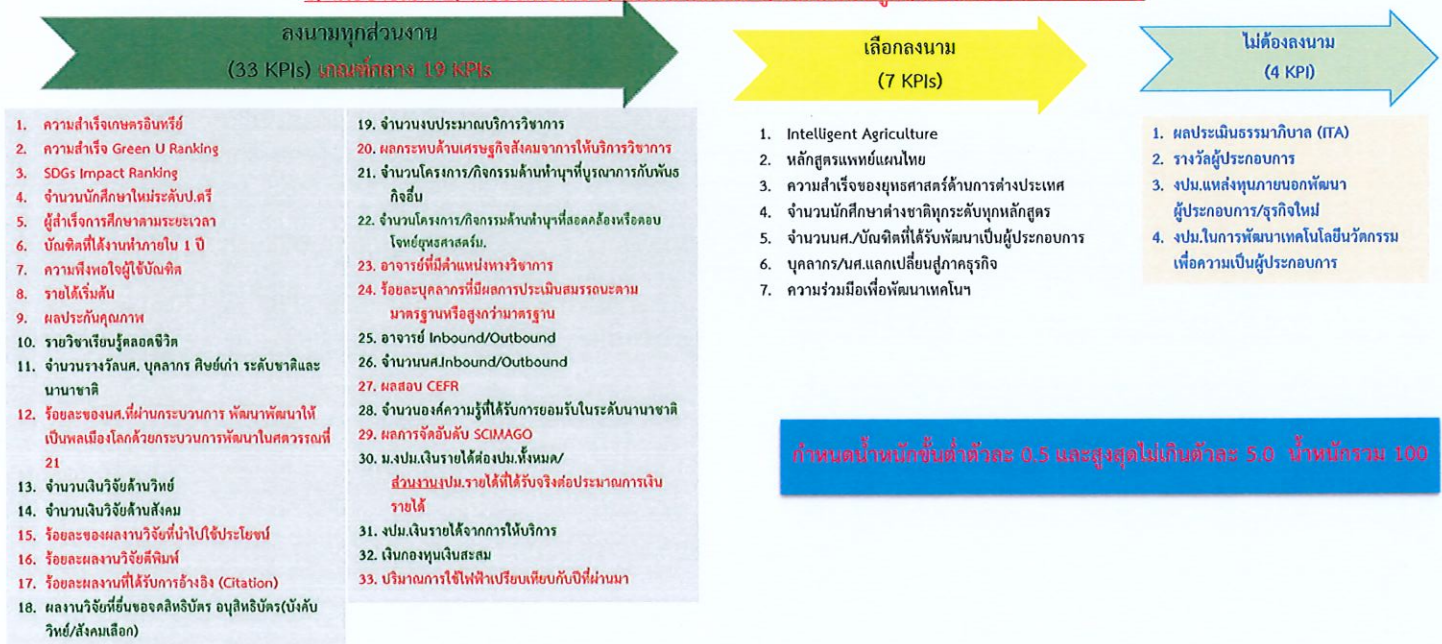


หมายเหตุ: ยกเว้นวิทยาลัยนานาชาติ และสำนัก กำหนดน้ำหนักตามบริบทส่วนงาน

กรอบตัวชี้วัดสำหรับจัดทำแผนพัฒนาส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (44 KPIs) สรุปทุกคณะจะมีตัวชี้วัดที่ลงนามมิตินี้ 1-5 อยู่ในช่วง 34-44 ตัว

เดิมมี 48 KPIs ใหม่ 44 KPIs โดยตัดมิติ 1 จำนวน 1 KPI มิติ 3 จำนวน 1 KPI มิติ 4 จำนวน 2 KPI คือ

1) นโยบายสภา 2) Webometric 3) นิเวศนวัตกรรม 4) พัฒนาหลักสูตร/โปรแกรมพัฒนานวัตกรรม)



กำหนดน้ำหนักขั้นต่ำตัวละ 0.5 และสูงสุดไม่เกินตัวละ 5.0 น้ำหนักรวม 100

กรอบร่างแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ประเด็นยุทธศาสตร์	1. การขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชิงรุก (SPO) (5 KPIs)	2. การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC) (22 KPIs)				3. การขับเคลื่อนงานเป็น นานาชาติ (International) (4 KPIs)	4. การขับเคลื่อนการเป็นมหาวิทยาลัย ด้านการพัฒนาโดยใช้และส่งเสริมการ สร้างนวัตกรรม (Technology Development and Innovation)	5. การสร้างความมั่นคงทาง งบประมาณและทรัพยากรอย่าง ยั่งยืน (Budget and Resource Sustainability)(4 KPIs)	
เป้าประสงค์	1.1 เป็นมหาวิทยาลัยที่มี นำเทคโนโลยีมาพัฒนา ประเทศเพื่อสร้างสุขภาวะ ที่ดี ยั่งยืน ทั่วไทย ทั่วโลก (Intelligent Well-being Agriculture : IWA)	2.1 ผลิตบัณฑิตและพัฒน นักศึกษาที่มีความรู้และ มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และได้รับการยอมรับในระดับ นานาชาติและนานาชาติ	2.2 สร้างผลงานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่ มีการบูรณาการศาสตร์ โดย ใช้ยุทธศาสตร์บูรณาการ และ ได้รับการยอมรับในระดับ นานาชาติและนานาชาติ	2.3 ให้บริการวิชาการ เพื่อเป็นที่ยอมรับจาก สังคม ชุมชน และ ประเทศ ตัวอย่าง ทางด้านเกษตร	2.4 เป็นแหล่งเรียนรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรมเกษตรและ สิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์ นวัตกรรมด้านเกษตร นวัตกรรม	2.5 มีการบริหารจัดการ องค์การและทรัพยากรบุคคล ที่มีประสิทธิภาพ	3.1 ความพึงพอใจในการขับเคลื่อน การดำเนินงานตามพันธกิจหลักใน ระดับนานาชาติ	4.1 เป็นมหาวิทยาลัยด้านการพัฒนา เทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่าง ยั่งยืน (Technology Development and Innovation)	5.1 เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความ มั่นคงทางงบประมาณและ ทรัพยากรอย่างยั่งยืน
ตัวชี้วัด	1.1.1 ความพึงพอใจ บุคลากรและนักศึกษา (Organic University) 1.1.2 คะแนนการขึ้นอันดับ Green University Ranking (Green University) 1.1.3 ผลการจัดอันดับ SDG Impact Ranking (Eco- University) 1.1.4 ความพึงพอใจในการ พัฒนาหลักสูตรรายคณะ ใหม่ 1.1.5 ความพึงพอใจในการ ดำเนินงานด้านเกษตรเชิงรุก (Intelligent Agriculture)	2.1.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับ ปริญญาตรี 2.1.2 ร้อยละของผู้นำเข้า การศึกษานานาชาติ หลักสูตร 2.1.3 ร้อยละของบัณฑิตที่มีงาน ทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี 2.1.4 ความพึงพอใจผู้บัณฑิต 2.1.5 รายได้เริ่มต้นของบัณฑิต ของบัณฑิตระดับปริญญาตรี 2.1.6 ผลการประกันคุณภาพ ภายใน 2.1.7 จำนวนรายวิชาเรียนรู้ออน ไลน์ 2.1.8 จำนวนรางวัลที่นักศึกษา บุคลากร คณาจารย์ หรือส่วนงาน ได้รับในระดับชาติ หรือนานาชาติ 2.1.9 ร้อยละของนักศึกษาชั้นปี สุดท้ายที่ผ่านกระบวนการพัฒนา บัณฑิตให้เป็นมืออาชีพ ด้วย กระบวนการทักษะในศตวรรษที่ 21	2.2.1 จำนวนนักวิจัยด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 2.2.2 จำนวนนักวิจัยด้าน สังคมศาสตร์ 2.2.3 จำนวนผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ที่ นำไปใช้ประโยชน์ 2.2.4 ร้อยละของ ผลงานวิจัยที่ได้รับการ ตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์ การประเมินผลงานวิชาการ ของ กอว. 2.2.5 ร้อยละของบทความ วิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) 2.2.6 จำนวนผลงานวิจัยที่ ขึ้นของสิ่งมีชีวิต/อนุ สิ่งมีชีวิต/พืช/สัตว์/กรรม/ นวัตกรรมต้นแบบ	2.3.1 จำนวน ประเภทงานบริการ วิชาการ 2.3.2 ผลกระทบด้าน เศรษฐกิจ สังคม และ คุณภาพชีวิตของชุมชน จากการบริการวิชาการ 2.3.3 จำนวนโครงการ/ กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรม ที่บูรณาการกับนิเทศ 2.3.4 จำนวนโครงการ/ กิจกรรมด้านเกษตร ศิลปวัฒนธรรมที่สอดคล้อง หรือสอดคล้องยุทธศาสตร์ การพัฒนานวัตกรรม	2.4.1 จำนวนโครงการ/ กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรม ที่บูรณาการกับนิเทศ 2.4.2 จำนวนโครงการ/ กิจกรรมด้านเกษตร ศิลปวัฒนธรรมที่สอดคล้อง หรือสอดคล้องยุทธศาสตร์ การพัฒนานวัตกรรม	2.5.1 ผลประเมินบรรณกิจ บทความและงานแปล (GTA) 2.5.2 ร้อยละของบุคลากรที่ มีวิทยานิพนธ์/วิทยานิพนธ์ และบทความวิชาการ 2.5.3 ร้อยละของบุคลากรที่ มีผลการประเมินตนเอง สูงกว่ามาตรฐาน	3.1.1 ความพึงพอใจของบุคลากร ด้านการต่างประเทศ 3.1.2 จำนวนนักศึกษาค้นคว้า ระดับ / ทุนการศึกษา 3.1.3 จำนวนอาจารย์นักวิจัย แลกเปลี่ยน หรือบุคลากร ชาวต่างชาติ (Inbound/Outbound) 3.1.4 จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยน ทุกระดับ ทุนการศึกษา หรือผู้เข้า รับการฝึกอบรมชาวต่างชาติ (Inbound/ Outbound) 3.1.5 ร้อยละของนักศึกษาที่มีผล คะแนนภาษาอังกฤษ (CEFR) ตั้งแต่ B1 ขึ้นไป 3.1.6 จำนวนขอความร่วมมือ จากองค์กรที่ให้บริการอยู่ใน ระดับนานาชาติ 3.1.7 ผลการจัดอันดับ SCIMAGO 3+5 ผลการจัดอันดับ WEBOMETRIE	4.1.1 นักศึกษาและบัณฑิต ผู้ประกอบการ ที่ใช้โอกาสพัฒนา ผู้ประกอบการ 4.1.2 รางวัลด้านผู้ประกอบการ (Startup Awards) 4.1.3 เปอร์เซ็นต์จากผลส่งทุนจาก ต้นทุนการสร้างสรรค์ผู้ประกอบการ/ธุรกิจ ใหม่ 4.1.4 บุคลากรด้านคุณลักษณะ นักศึกษาที่แลกเปลี่ยนความรู้จาก ธุรกิจ/อุตสาหกรรม 4.1.5 เปอร์เซ็นต์การพัฒนาเทคโนโลยี/ นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็น ผู้ประกอบการ 4.1.6 ความร่วมมือเพื่อพัฒนา ผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้าง นวัตกรรมกับภาครัฐ/เอกชน/กรม	5.1.1 ร้อยละของงบประมาณเงิน รายได้ต่อปีงบประมาณ (รายได้เงินบริจาคส่วนแรก) 5.1.2 จำนวนเงินรายได้จาก บริการ 5.1.3 จำนวนเงินเกิดทุนเงิน ดอสมเพื่อคนด้อย 5.1.4 ปริมาณการใช้ไฟฟ้า เปรียบเทียบกับที่เก่า



4. แผนการพัฒนามหาวิทยาลัยตามพันธกิจหลัก

กรอบทิศทางของ
แผนพัฒนาการศึกษา
มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่
13 (พ.ศ.2565-2569)

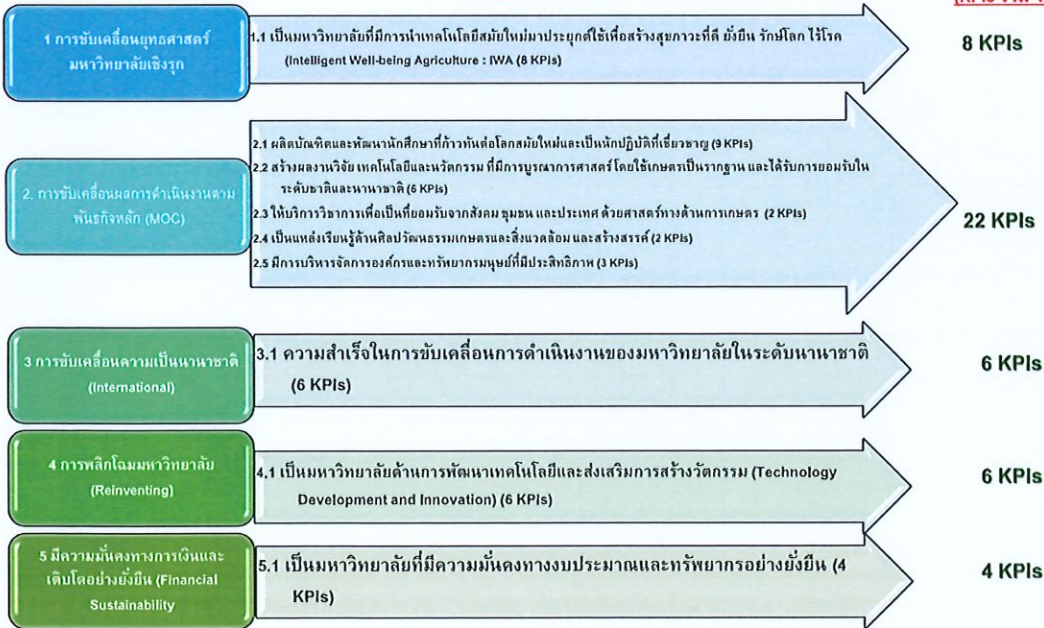
เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ ที่มีความเป็นเลิศทางนวัตกรรมเกษตร ในระดับนานาชาติ			
Proactive Plan	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (ECO UNIVERSITY)	☒ Sustainable Agri. ☒ Sustainable Development ☒ Eco Mind & Community ☒ Lanna Agri.	มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ☒ การเกษตรนวัตกรรม ☒ ยั่งยืน ☒ ฐานปัญญา ☒ ฐานนวัตกรรม ☒ ฐานปัญญา ☒ ฐานนวัตกรรม
	มหาวิทยาลัยสีเขียว (GREEN UNIVERSITY)	☒ Renewal Energy ☒ Green Growth ☒ Smart Farming ☒ Climate Smart Agri.	
	มหาวิทยาลัยเกษตรอินทรีย์ (Organic UNIVERSITY)	☒ Organic Supply Chain ☒ Organic Food ☒ Food for Future ☒ Health & Wellness	
Mission Plan	Academic & Research excellence	Social engagement & Partnership	Accountability
	Sustainability		
	1. ขึ้นเครื่องสู่ระดับ 100 ปี (SPO) ☒ เป็นมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพ และเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ ☒ มีผลงานการวิจัยที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติ (Organic farm & Fruit) ☒ มีผลงานการวิจัยที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติ (Organic food & Outlet) ☒ มีผลงานการวิจัยที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติ (Eco Community & Tourism) ☒ เป็นมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพ และเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ (Green University) ☒ เป็นมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพ และเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ (Digital University)		
	☒ มีงานวิจัยที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติ ☒ มีงานวิจัยที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติ	☒ มีงานวิจัยที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติ ☒ มีงานวิจัยที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติ	5. การเพิ่มรายได้ (Income) ☒ มีรายได้ที่เพิ่มขึ้นในระดับนานาชาติ
	2. การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย (MOC) ☒ มีงานวิจัยที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติ ☒ มีงานวิจัยที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติ ☒ มีงานวิจัยที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติ ☒ มีงานวิจัยที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติ		
	3. พัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ ☒ มีงานวิจัยที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติ ☒ มีงานวิจัยที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติ		
	4. การพลิกโฉมมหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรม (Reinventing University) ☒ มีงานวิจัยที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติ ☒ มีงานวิจัยที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติ		

สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์และจำนวนตัวชี้วัด

ประเด็นยุทธศาสตร์ (SI)

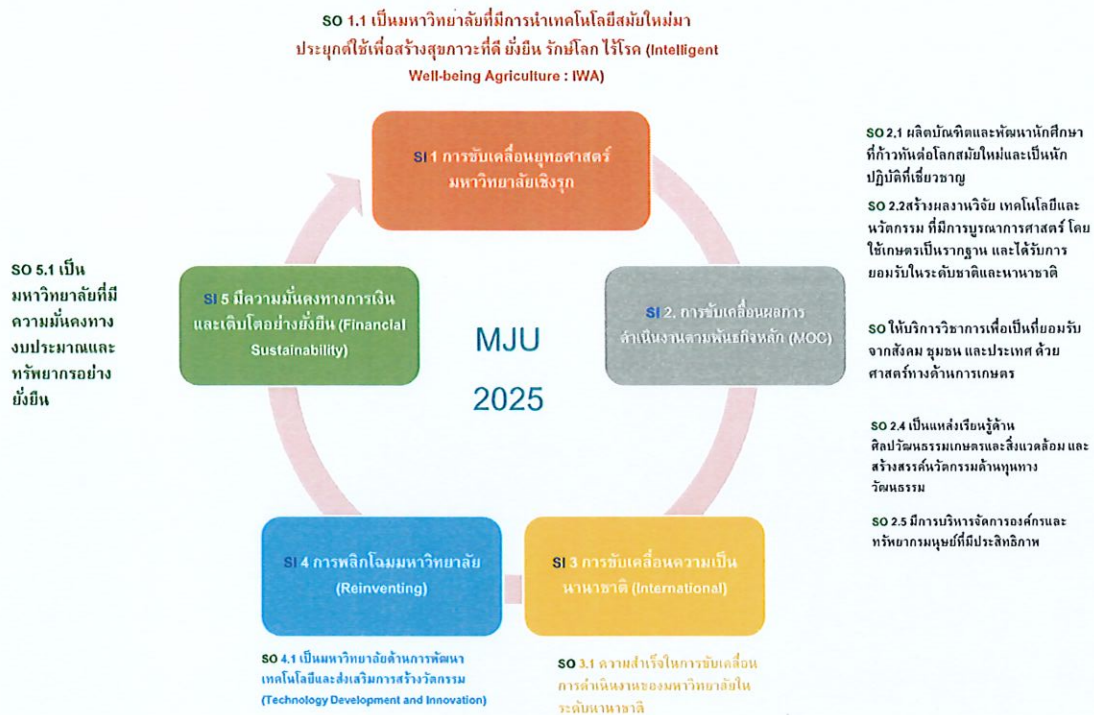
เป้าประสงค์ (SO)

ตัวชี้วัด (KPIs รวม 46)





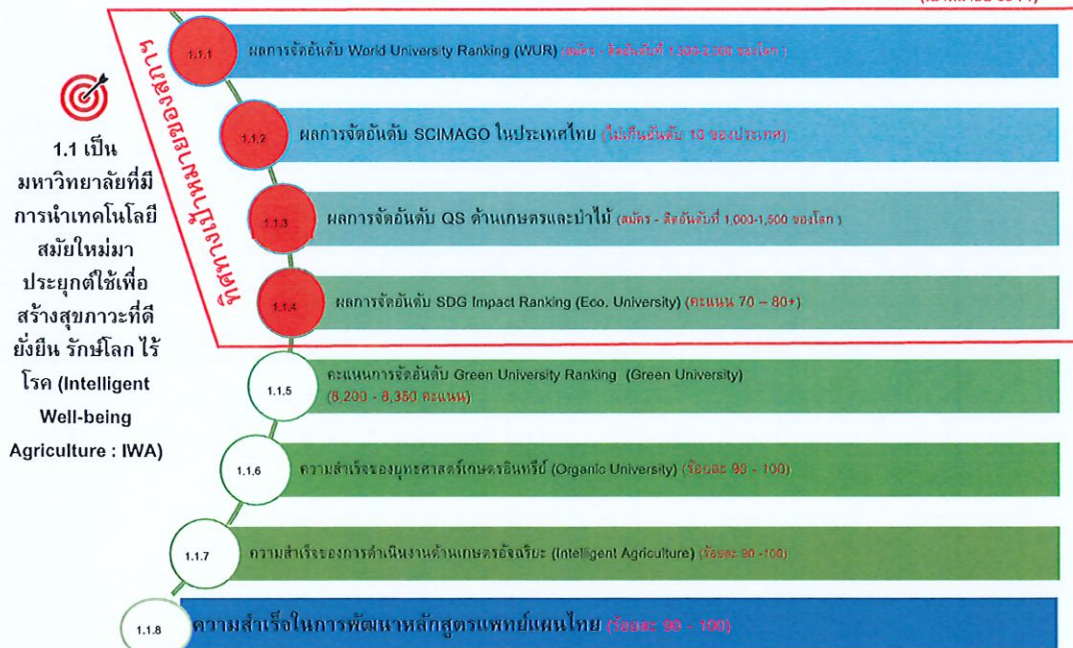
ประเด็นยุทธศาสตร์ (SI) เป้าประสงค์ (SO) ตามแผนบริหารมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (พ.ศ. 2567-2571)



ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามแผนบริหารมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (พ.ศ. 2567-2571)

มิติ/ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเชิงรุก

(เป้าหมายปี 68-71)





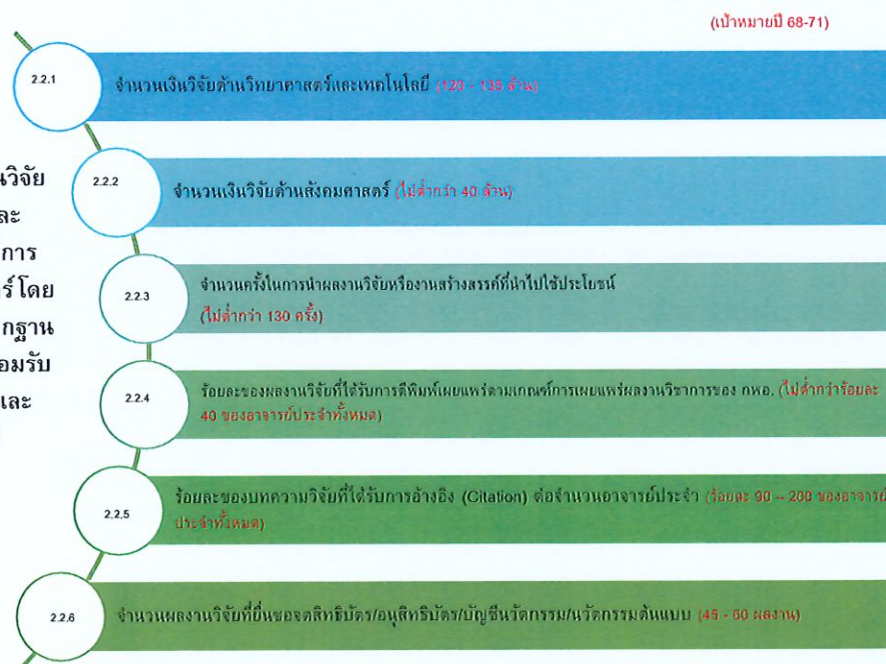
มิติ/ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2. การขับเคลื่อนผลการดำเนินงาน ตามพันธกิจหลัก (MOC)

(เป้าหมายปี 68-71)

2.1 ผลผลิตบัณฑิต และพัฒนา นักศึกษาที่ก้าวทัน ต่อโลกสมัยใหม่ และเป็นนักปฏิบัติ ที่เชี่ยวชาญ



2.2 สร้างผลงานวิจัย เทคโนโลยีและ นวัตกรรม ที่มีการ บูรณาการศาสตร์โดย ใช้เกษตรเป็นรากฐาน และได้รับการยอมรับ ในระดับชาติและ นานาชาติ





2.3 ให้บริการวิชาการ
เพื่อเป็นที่ยอมรับจาก
สังคม ชุมชน และ
ประเทศ ด้วยศาสตร์
ทางด้านการเกษตร

2.3.1

จำนวนงบประมาณบริการวิชาการ (80 - 110 ล้านบาท)

2.3.2

ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตของชุมชนจากการ
บริการวิชาการ (ไม่ต่ำกว่า 4 คะแนน)

(เป้าหมายปี 68-71)



2.4 เป็นแหล่งเรียนรู้
ด้านศิลปวัฒนธรรม
เกษตรและสิ่งแวดล้อม
และสร้างสรรค์
นวัตกรรมด้านทุนทาง
วัฒนธรรม

2.4.1

จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมที่บูรณาการกับพันธกิจอื่น
(30 - 40 โครงการ)

2.4.2

จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่สอดคล้องหรือ
ตอบโจทย์ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย (30 - 40 โครงการ)

(เป้าหมายปี 68-71)



2.5 มีการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ

2.5.1

ผลประเมินธรรมาภิบาลและความโปร่งใส (ITA) (ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85)

2.5.2

ร้อยละของบุคลากรที่มีตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ 61 -64)

2.5.3

ร้อยละของบุคลากรที่มีผลการประเมินสมรรถนะสูงกว่ามาตรฐาน (ร้อยละ 80 - 90)

(เป้าหมายปี 68-71)



มิติ/ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ (International)



3.1 ความสำเร็จในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในระดับนานาชาติ

3.1.1

ความสำเร็จของยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ (ร้อยละ 90 - 100)

3.1.2

จำนวนนักศึกษาต่างชาติทุกระดับ / ทุกหลักสูตร (300 - 330 คน)

3.1.3

จำนวนอาจารย์/นักวิจัยแลกเปลี่ยน หรือบุคลากรชาวต่างชาติ (Inbound/Outbound) (150 - 300 คน)

3.1.4

จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยนทุกระดับ ทุกหลักสูตร หรือผู้เข้ารับการฝึกอบรมชาวต่างชาติ (Inbound/Outbound) (250 - 400 คน)

3.1.5

ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษ (CEFR) ตั้งแต่ B1 ขึ้นไป (ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50)

3.1.6

จำนวนองค์ความรู้ด้านการเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ (42 - 48 เรื่อง)

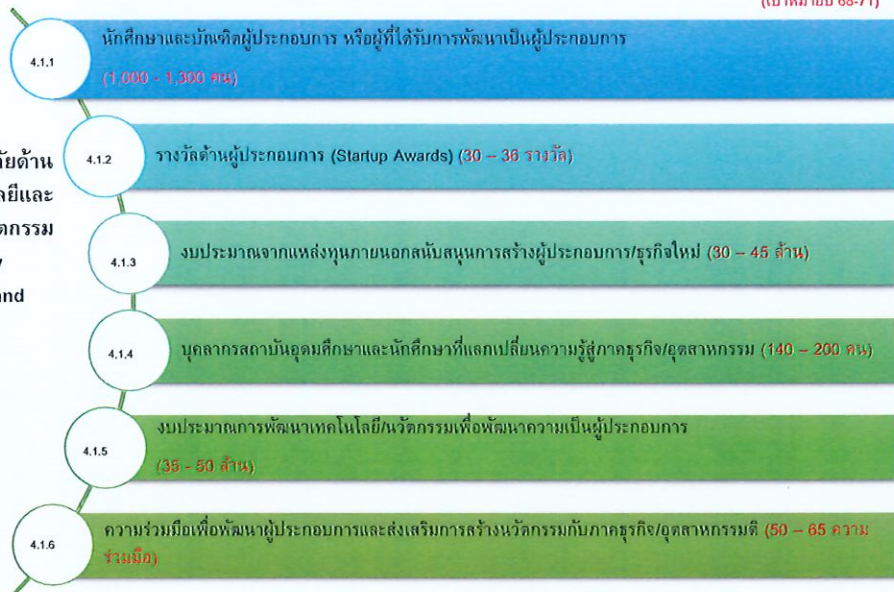
(เป้าหมายปี 68-71)



มิติ/ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย(Reinventing)

(เป้าหมายปี 68-71)

4.1 เป็นมหาวิทยาลัยด้าน
การพัฒนาเทคโนโลยีและ
ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม
(Technology
Development and
Innovation)



มิติ/ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 มีความมั่นคงทางการเงินและเติบโตอย่างยั่งยืน (Financial Sustainability)

(เป้าหมายปี 68-71)

5.1 เป็น
มหาวิทยาลัยที่มี
ความมั่นคงทาง
งบประมาณและ
ทรัพยากรอย่าง
ยั่งยืน

