



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ - ๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/๕๑

วันที่ ๘ มกราคม ๒๕๖๘

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย/เลขานุการคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน/
รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)/ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ตามที่กองแผนงาน ได้จัดทำนโยบายการจัดทำงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘-๒๕๗๑ ฉบับทบทวนปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ และปฏิทินการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๘/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ แล้วนั้น

คณะกรรมการการเงิน ในการประชุม ครั้งที่ ๘/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๗ พิจารณา แล้ว มีมติเห็นชอบตามที่เสนอ โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ปรับลำดับการบริหารจัดการงบประมาณ

เดิม มุ่งเน้นการบริหารงานตามแผนที่กำหนดไว้ จากงบประมาณประจำปี

๑) เงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี

๒) งบประมาณแหล่งอื่น

๓) งบประมาณเงินรายได้ (ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ) ตามลำดับ

๔) กรณีจำเป็นจึงให้เสนอขอใช้เงินปีเก่า (รายรับจริงต่ำกว่ารายจ่ายจริงในปีที่ล่วงมา เงินสะสม เงินกองทุน) หรือเงินรับฝาก ทั้งนี้ตามข้อกำหนดที่กำหนด

เป็น มุ่งเน้นการบริหารงานตามแผนที่กำหนดไว้ จากงบประมาณประจำปี

๑) เงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี

๒) งบประมาณแหล่งอื่น

๓) เงินรับฝาก

๔) งบประมาณเงินรายได้ (ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ) ตามลำดับ

๕) กรณีจำเป็นจึงให้เสนอขอใช้เงินปีเก่า (รายรับจริงต่ำกว่ารายจ่ายจริงในปีที่ล่วงมา เงินสะสม เงินกองทุน) ทั้งนี้ตามข้อกำหนดที่กำหนด

ทั้งนี้ เงินรับฝาก มอบหมายกองคลังจัดทำข้อมูลเงินรับฝาก จำแนกวัตถุประสงค์/กรอบเวลา ตามข้อกำหนดของรายการเงินรับฝากนั้น ๆ เพื่อให้ทราบแผน-ผลการใช้จ่ายที่ชัดเจน

๒. ควรจำแนกรายรับ ๒ ลักษณะ คือ รายรับที่มาจากการดำเนินการตามภารกิจยุทธศาสตร์ (SPO) และรายรับจากการดำเนินงานตามภารกิจพื้นฐาน (MOC) หรือการจำแนกในลักษณะอื่นที่แสดงให้เห็น รายรับสำคัญที่ชัดเจน

๓. การกำหนดเป้าหมายสัดส่วนวงเงินงบประมาณประจำปีของมหาวิทยาลัย เงินรายได้ (เงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรเป็นรายปี) : เงินรายได้ (ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการและงบประมาณแหล่งอื่น) ภายในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ สัดส่วน ๕๐ : ๕๐

๔. กำหนดค่าเป้าหมายรายรับของงบประมาณเงินรายได้ (ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ) เพิ่มขึ้น จากภารกิจพื้นฐาน : ภารกิจยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สัดส่วน ๙๘ : ๒ ภายในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ สัดส่วน ๘๐ : ๒๐

๕. ควรกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ที่เป็น Super KPI เพื่อผลักดันให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ เช่น การมอบหมายภาระงานด้านยุทธศาสตร์ สำหรับอาจารย์ที่มีภาระการสอนน้อย กรณีอาจารย์ที่มีภาระงานสอนเต็มเวลา ให้จำแนกเป็นการเรียนการสอนที่ตอบสนองภารกิจยุทธศาสตร์ (SPO) และภารกิจพื้นฐาน (MOC)

๖. ควรกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ชัดเจน ทั้ง IWA และภาพรวมของมหาวิทยาลัย เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณตามภารกิจ โดยขอคำแนะนำจากผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัย

๗. ควรบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ เช่น การนำ Competency ของบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ มาช่วยขับเคลื่อนแผนพัฒนามหาวิทยาลัยในภารกิจยุทธศาสตร์ด้านต่าง ๆ

ทั้งนี้ ให้เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน และสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๘ มกราคม ๒๕๖๘ มีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. ควรตรวจสอบการใช้ภาษาอังกฤษในรายละเอียดให้ถูกต้อง เช่น

๑) ความเป็นนานาชาติ ควรใช้ internationality

๒) คำจำกัดความของ IWA ในส่วนของ I ควรใช้ intelligence หรือ intelligent

๒. การนำเสนอรายงานงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ควรจำแนกออกเป็นแต่ละยุทธศาสตร์เพื่อให้เห็นภาพที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น รวมถึงการเสนอขอตั้งประมาณการรายรับ ควรจำแนกกลุ่มให้ชัดเจนว่าอยู่ในกลุ่มของ MOC หรือ SPO เพื่อให้กองคลังสามารถนำไปปรับข้อมูลและจัดหมวดหมู่ในระบบการรับเงินได้ถูกต้อง

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบ “ร่าง” ปฏิทินการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ และการทบทวนนโยบายการจัดทำงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘-๒๕๗๑ ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ตามที่เสนอ

๒. ให้เสนอคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน และสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบตามลำดับ

๓. ให้กองแผนงานแจ้งเวียนให้ส่วนงานใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นเพื่อประกอบการจัดทำงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙ ไปพลางก่อน

๔. หากสภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบแล้ว ให้กองแผนงานแจ้งเวียนทุกส่วนงานใช้เป็นข้อมูลเพื่อประกอบการจัดทำงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙ และเสนอคณะกรรมการต่าง ๆ ก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาตามปฏิทินต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง



(นางพัชรี คำรินทร์)

ผู้อำนวยการกองกลาง

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองคลัง โทร.๓๑๕๐

ที่ อว ๖๙.๒.๔/๕๓๙

วันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๗

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการการเงิน

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย/ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ตามที่กองแผนงานขอพิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายการจัดทำงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘-๒๕๗๑ ฉบับทบทวนปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ และปฏิทินการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ โดยเสนอคณะกรรมการการเงินเพื่อพิจารณา หากเห็นชอบเห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน และสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป นั้น

ในการนี้ คณะกรรมการการเงิน ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๗ ได้พิจารณานโยบายการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘-๒๕๗๑ ฉบับทบทวนปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ และปฏิทินการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ แล้วมีมติเห็นชอบตามที่เสนอ โดยมีข้อเสนอแนะ ดังต่อไปนี้

๑. ปรับลำดับการบริหารจัดการงบประมาณ

เดิม มุ่งเน้นการบริหารงานตามแผนที่กำหนดไว้ จากงบประมาณประจำปี

๑) เงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี

๒) งบประมาณแหล่งอื่น

๓) งบประมาณเงินรายได้ (ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ) ตามลำดับ

๔) กรณีจำเป็นจึงให้เสนอขอใช้เงินปีเก่า (รายรับจริงต่ำกว่ารายจ่ายจริงในปีที่ล่วงมาเงิน

สะสม เงินกองทุน) หรือเงินรับฝาก ทั้งนี้ตามข้อกำหนดที่กำหนด

เป็น มุ่งเน้นการบริหารงานตามแผนที่กำหนดไว้ จากงบประมาณประจำปี

๑) เงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี

๒) งบประมาณแหล่งอื่น

๓) เงินรับฝาก

๔) งบประมาณเงินรายได้ (ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ) ตามลำดับ

๕) กรณีจำเป็นจึงให้เสนอขอใช้เงินปีเก่า (รายรับจริงต่ำกว่ารายจ่ายจริงในปีที่ล่วงมา

เงินสะสม เงินกองทุน) ทั้งนี้ตามข้อกำหนดที่กำหนด

ทั้งนี้ เงินรับฝากมอบหมายกองคลังจัดทำข้อมูลเงินรับฝาก จำแนกวัตถุประสงค์/กรอบเวลาตามข้อกำหนดของรายการเงินรับฝากนั้น ๆ เพื่อให้ทราบแผน-ผลการใช้จ่ายที่ชัดเจน

๒. ควรจำแนกรายรับ ๒ ลักษณะ คือ รายรับที่มาจากการดำเนินการตามภารกิจยุทธศาสตร์ (SPO) และรายรับจากการดำเนินงานตามภารกิจพื้นฐาน (MOC) หรือการจำแนกในลักษณะอื่นที่แสดงให้เห็นรายรับสำคัญที่ชัดเจน

๓. การกำหนดเป้าหมายสัดส่วนวงเงินงบประมาณประจำปีของมหาวิทยาลัย เงินรายได้ (เงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรเป็นรายปี) : เงินรายได้ (ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการและงบประมาณแหล่งอื่น) ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ สัดส่วน ๕๐ : ๕๐

๔. กำหนด...

งานประชุม กองคลัง
รับที่ ๖๕๕
วันที่ ๕ ธ.ค. ๒๕๖๗
เวลา ๙:๐๐ น.

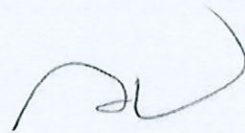
๔. กำหนดค่าเป้าหมายรายรับของงบประมาณเงินรายได้ (ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ) การกิจพื้นฐาน : การกิจยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สัดส่วน ๙๘ : ๒ และภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ สัดส่วน ๘๐: ๒๐

๕. ควรกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ที่เป็น Super KPI เพื่อผลักดันให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ เช่น การมอบหมายภาระงานด้านยุทธศาสตร์สำหรับอาจารย์ที่มีภาระการสอนน้อย กรณีอาจารย์ที่มีภาระงานสอนเต็มเวลา ให้จำแนกเป็นการเรียนการสอนที่ตอบสนองการกิจยุทธศาสตร์ (SPO) และ การกิจพื้นฐาน (MOC)

๖. ควรกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ชัดเจน ทั้ง IWA และภาพรวมของมหาวิทยาลัย เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณตามภารกิจ โดยขอคำแนะนำจากผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัย

๗. ควรบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ เช่น การนำ Competency ของบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ มาช่วยขับเคลื่อนแผนพัฒนามหาวิทยาลัยในการกิจยุทธศาสตร์ด้านต่าง ๆ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป



(นางสาวนীর เรียนกุนา)

เลขานุการคณะกรรมการการเงิน

เรียน เลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย
เห็นควรเสนออธิการบดีเพื่อพิจารณาการประชุม
คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในวาระ.....**พิเศษ**

โทณิก

25 ธ.ค. 2567


(นางลัดดาพรรณ ป่ารุ่งกาญจน์)
หัวหน้างานประชุม
25 ธ.ค. 2567

ดำเนินการดังเสนอ



(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยาง)

รองอธิการบดี

27 ธ.ค. 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571

- ร่าง - ฉบับทบทวน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)
ส่วนที่ 1 หลักการและเหตุผล 1.1 ให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่ชัดเจน โดยแผนงบประมาณดังกล่าวต้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาพื้นที่ระดับภาค ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณประจำปีของประเทศ ประกาศสภามหาวิทยาลัย เรื่องการกำหนดนโยบายสภามหาวิทยาลัย แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ 13 (พ.ศ. 2565-2569) โดยบูรณาการภารกิจเชิงพื้นที่ (Area) เชิงส่วนงาน (Function) และเชิงยุทธศาสตร์สำคัญ (Agenda) เพื่อเป็นกลไกการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ (New Engine of Growth) ในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย S-curve และการพัฒนาเศรษฐกิจตามโมเดลเศรษฐกิจใหม่ BCG MODEL และมุ่งสู่วิสัยทัศน์ในการเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางการเกษตรในระดับนานาชาติ 1.2 จัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (SPBB : Strategic Performance Based Budgeting) เพื่อจัดสรรงบประมาณให้เชื่อมโยงและสามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของประเทศและมหาวิทยาลัยได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และจัดสรรงบประมาณให้เหมาะสมสอดคล้องกับผลงาน Performance ในการนำส่งผลสำเร็จตามยุทธศาสตร์ฯ 1.3 จัดทำงบประมาณโดยใช้วงจรบริหารงานคุณภาพ (PDCA : Plan Do Check Act	1.1 ให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่ชัดเจน โดยแผนงบประมาณดังกล่าวต้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาพื้นที่ระดับภาค ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณประจำปีของประเทศ ประกาศสภามหาวิทยาลัย เรื่องการกำหนดนโยบายสภามหาวิทยาลัย แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570) โดยบูรณาการภารกิจเชิงพื้นที่ (Area) เชิงส่วนงาน (Function) และเชิงยุทธศาสตร์สำคัญ (Agenda) เพื่อเป็นกลไกการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ (New Engine of Growth) ในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย S-curve และการพัฒนาเศรษฐกิจตามโมเดลเศรษฐกิจใหม่ BCG MODEL และมุ่งสู่วิสัยทัศน์ในการเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางการเกษตรในระดับนานาชาติ - คงเดิม- - คงเดิม-

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)									
1.4 กำหนดเป้าหมายแผนงาน และผลที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินการตามแผนงานและแผนงบประมาณ									
มหาวิทยาลัยแม่โจ้กับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของประเทศไทย / กระทรวง อว. / กระทรวงอื่นที่เกี่ยวข้อง									
ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	6	ความมั่นคง	การสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน	การสร้างโอกาส ความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม	การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ		
แผนปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง 2564)	13	1.ด้านการเมือง	2.ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน	3.ด้านกฎหมาย	4.ด้านกระบวนการยุติธรรม	5.ด้านเศรษฐกิจ	6.ด้านสังคมและวัฒนธรรม	7.ด้านสาธารณสุข	
แผน 13 ประการ	6	เกษตรและอาหาร	การท่องเที่ยว	SMEs วิสาหกิจ และวิสาหกิจเพื่อสังคม	กำลังคนที่มีสมรรถนะสูง	วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	เศรษฐกิจหมุนเวียน	
ยุทธศาสตร์ อว. (66-70)	4	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	
Platform Reinvent	5	การพัฒนาและแสวงหาบุคลากรที่เน้นสมรรถนะ	การพัฒนาคุณภาพการให้บริการ	การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม	การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ	ความเป็นนานาชาติ			
แผน 13 ม.แม่โจ้	5	ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 100 ปี (SPO)	พันธกิจหลัก (MOC)	ความเป็นนานาชาติ (Internationalize)	การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Reinventing)	ความยั่งยืนทางการเงินและงบประมาณ (Financial)			
เป้าหมายของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	6	การปฏิรูปการบริหารมหาวิทยาลัย	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)									
มหาวิทยาลัยแม่โจ้กับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของประเทศไทย / กระทรวง อว. / กระทรวงอื่นที่เกี่ยวข้อง									
ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	6	ความมั่นคง	การสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน	การสร้างโอกาส ความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม	การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ		
แผนปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง 2564)	13	ด้านการเมือง	ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน	ด้านกฎหมาย	ด้านกระบวนการยุติธรรม	ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคมและวัฒนธรรม	ด้านสาธารณสุข	
แผน 13 ประการ	6	เกษตรและอาหาร	การท่องเที่ยว	SMEs วิสาหกิจ และวิสาหกิจเพื่อสังคม	กำลังคนที่มีสมรรถนะสูง	วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	เศรษฐกิจหมุนเวียน	
ยุทธศาสตร์ อว. (66-70)	4	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	
Platform Reinvent	5	การพัฒนาและแสวงหาบุคลากรที่เน้นสมรรถนะ	การพัฒนาคุณภาพการให้บริการ	การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม	การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ	ความเป็นนานาชาติ			
แผน 13 ม.แม่โจ้	5	ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 100 ปี (SPO)	พันธกิจหลัก (MOC)	ความเป็นนานาชาติ (Internationalize)	การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Reinventing)	ความยั่งยืนทางการเงินและงบประมาณ (Financial)			
เป้าหมายของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	6	การปฏิรูปการบริหารมหาวิทยาลัย	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	การพัฒนาคนให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ	

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,
กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568
กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณาแผนงานมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)

มหาวิทยาลัยแม่โจ้กับการขับเคลื่อนทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายของสภามหาวิทยาลัย

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม)

-ร่าง- ทิศทาง เป้าหมาย ของสภามหาวิทยาลัย

ทิศทาง	MOC การกำหนดฐาน สอน วิจัย บริการวิชาการ ทำนุบำรุง • หลักสูตรทันสมัย หลากหลายศาสตร์ มีเกณฑ์เป็นรากฐาน • วิจัยที่สอดคล้องกับโลกการเปลี่ยนแปลง แก้ปัญหา และขยายโอกาสสู่ นวัตกรรม • บริการ ตอบสนองความต้องการ และแก้ปัญหาของสังคมชุมชน • ทำนุบำรุง ตัวตนอัตลักษณ์แม่โจ้ วัฒนธรรมวิถีเกษตรล้านนา • นักศึกษา เป็นนักปฏิบัติ มีแนวคิดการเป็นผู้ประกอบการ ที่กะตือรือร้น ตลาดแรงงาน • อาจารย์และบุคลากร ความรู้และทักษะทันต่อโลกการเปลี่ยนแปลง	SPO การพึ่งพาตนเอง เติบโต ยั่งยืน ทำประโยชน์ให้สังคมชุมชนและ ประเทศชาติโดยรวม I W A • นำความรู้สู่สังคม ชุมชน • แก้ปัญหา และสร้างโอกาสการพัฒนาให้กับชุมชน สังคม • นวัตกรรมสู่เชิงพาณิชย์ (<u>Intellectual Properties</u>) ทหารายได้จากการร่วมลงทุนใน IP (MJU Holding Company)
เป้าหมาย	AUN-QA World U Ranking SCIMAGO Agri U Ranking	SDGs (3,7,11,12,13,17) ESG (Economic Social Governance)
Strategic Issue	ด้านวิชาการ การผลิตบัณฑิต ด้านความเข้มแข็ง พื้นฐาน นวัตกรรม นวัตกรรมสู่สังคม ชุมชน ความยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน การบริหารจัดการแบบองค์รวม	
Strategic Objective/Key Result	SO1 / KRs SO2 / KRs SO3 / KRs SO4 / KRs SO5 / KRs	
นโยบาย	ข้อ 1 Strategic programs / projects ข้อ 2 Strategic programs / projects ข้อ 3 Strategic programs / projects ข้อ 4 Strategic programs / projects ข้อ 5 Strategic programs / projects ข้อ 6 Strategic programs / projects ข้อ 7 Strategic programs / projects ข้อ 8 Strategic programs / projects ข้อ 9 Strategic programs / projects	

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)					
มหาวิทยาลัยแม่โจ้ กับการขับเคลื่อนทิศทาง เป้าหมายการพัฒนา ม. ของสมาคมมหาวิทยาลัย					
ทิศทาง เป้าหมาย ของสมาคมมหาวิทยาลัย พ.ศ.2568-2570					
ทิศทาง	ทางด้านการจัดตั้งและการอุดมศึกษา ได้แก่ การเรียนการสอน วิจัย บริการวิชาการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (70%)		ด้านการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ ได้แก่ การเป็นแม่ข่ายของวิสาหกิจชุมชน เศรษฐกิจพอเพียง ทำประโยชน์ให้สังคมและชุมชน และประเทศชาติโดยรวม (30%)		
	1. มีหลักสูตรที่ทันสมัย หลากหลายและมีมาตรฐานเทียบเคียงเป็นสากล เพื่อพัฒนาศักยภาพของนิสิต และเพื่อการพัฒนาความร่วมมือ 2. การพัฒนาแม่โจ้ ให้เป็นเลิศ และได้รับการยอมรับทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและระดับนานาชาติ เช่น การมีระบบการเปลี่ยนแปลง (Change) การจัดการเรียนการสอน (Quality Management) และการมีงานวิจัยที่สร้างสรรค์และสามารถใช้งานได้จริงเป็นที่ยอมรับในระดับสากลและสังคม (SRI) รวมทั้งการมีงานวิจัยที่สร้างสรรค์และใช้งานได้จริงเป็นที่ยอมรับในระดับสากลและสังคม (SRI) รวมทั้งการมีงานวิจัยที่สร้างสรรค์และใช้งานได้จริงเป็นที่ยอมรับในระดับสากลและสังคม (SRI) 3. มีการจัดการที่ตอบสนองความต้องการและปัญหาของสังคมและชุมชน และประเทศชาติ 4. วิทยาเขตแม่โจ้แม่จันและวิทยาเขตแม่จันและแม่จัน 5. นักศึกษาเป็นปราชญ์ชาวบ้านที่มีคุณธรรมและจริยธรรม และเป็นผู้ประกอบการที่มีศักยภาพ 6. มีการพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัยที่มีคุณภาพและมาตรฐาน 7. มีการพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัยที่มีคุณภาพและมาตรฐาน 8. มีการพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัยที่มีคุณภาพและมาตรฐาน		1. นักนวัตกรรม เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่สังคมและชุมชน และประเทศชาติ 2. นักนวัตกรรมและสร้างโอกาสการพัฒนาให้กับสังคมและชุมชน และประเทศชาติ 3. นักเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสร้างผู้ประกอบการใหม่ และให้ประโยชน์อย่างกว้างขวาง และในเชิงพาณิชย์ 4. ทหารอาสาสมัครแม่จันในหน้าที่การงาน		
เป้าหมาย	World U Ranking ปีงบประมาณ 2568-2570		SCIMAGO ปีงบประมาณ 2568-2570		QS (Agri&Forestry) ปีงบประมาณ 2568-2570
	SDGs 1-10 ปีงบประมาณ 2568-2570		SDGs 11-17 ปีงบประมาณ 2568-2570		SDGs 1-17 ปีงบประมาณ 2568-2570
เรื่อง Flagship					
ด้านการเกษตรที่เน้นเน้นในการพัฒนาของ ม. แม่โจ้ การพัฒนาและนวัตกรรมทางการเกษตรของแม่โจ้ เพื่อชุมชน และสังคมเกษตร (Intelligence Well-being Agriculture หรือ IWA)					
Strategic Issue (SI)	1 วิชาการ การผลิตสินค้า		2 วิชาการ การผลิตสินค้า		3 วิชาการ การผลิตสินค้า
	4 วิชาการ การผลิตสินค้า		5 วิชาการ การผลิตสินค้า		6 วิชาการ การผลิตสินค้า
Strategic Objective	1 วิชาการ การผลิตสินค้า		2 วิชาการ การผลิตสินค้า		3 วิชาการ การผลิตสินค้า
	4 วิชาการ การผลิตสินค้า		5 วิชาการ การผลิตสินค้า		6 วิชาการ การผลิตสินค้า
OKRs / KR / KPIs	OKRs / KR / KPIs		OKRs / KR / KPIs		OKRs / KR / KPIs
	OKRs / KR / KPIs		OKRs / KR / KPIs		OKRs / KR / KPIs
program/ projects					

2.1 สถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศไทย

- คงเดิม -

(จะอัปเดตข้อมูลเมื่อทราบกรอบวงเงิน ร่าง พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ. พศ. 2569)

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

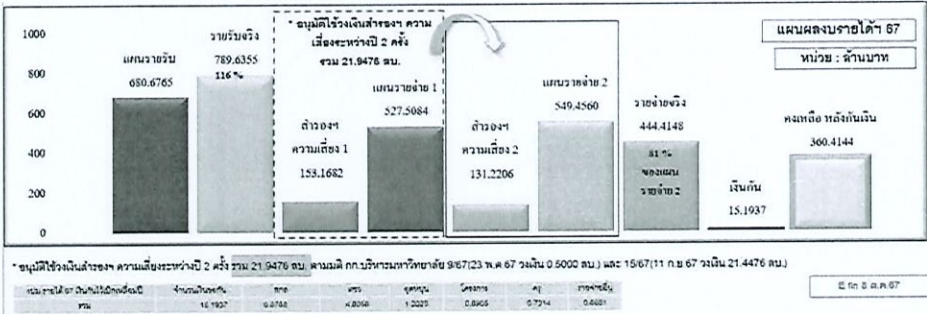
นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)	
พ.ศ. 2568 ยังคงดำเนินนโยบายขาดดุล ทั้งนี้ภายใต้กรอบวินัยการเงินการคลังและความจำเป็นของการใช้จ่ายภาครัฐ คือประมาณการรายจ่าย 3.6 ล้านล้านบาท ประมาณการรายได้สุทธิ 2.8870 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.59% โดยได้กำหนดวงเงินกู้เพื่อชดเชยการขาดดุล 0.7130 ล้านล้านบาท (19.81%) ซึ่งในภาพรวมวงเงินรายจ่ายปี 2568 ประมาณการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.25 ล้านล้านบาท (+7.46%)		
การจัดสรรงบประมาณปี 2568 ได้คำนึงถึงความสอดคล้องยุทธศาสตร์ชาติ และการแก้ไข ปัญหาและผลกระทบจากโควิด-19 ภาวะเศรษฐกิจการคลังของประเทศ ความจำเป็นและภารกิจหน่วยรับงบประมาณ ศักยภาพ ความพร้อมในการดำเนินงาน และความสามารถในการใช้จ่ายงบประมาณ รวมถึงแหล่งเงินอื่น เช่น เงินรายได้ ฐานะเงินนอกงบประมาณที่สามารถใช้จ่ายได้ มาประกอบการพิจารณาด้วย	- คงเดิม - (จะอัปเดตข้อมูลเมื่อทราบกรอบวงเงิน ร่าง พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569)	
สำหรับกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมได้รับกรอบงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 เป็นเงิน 0.1501 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน (+ 2.77%) จำแนกเป็นด้านการศึกษา 0.1081 ล้านล้านบาท ลดลงจากปีก่อน (-5.96%) และด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม 0.0420 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน(+ 35.05%)	- คงเดิม - (จะอัปเดตข้อมูลเมื่อทราบกรอบวงเงิน ร่าง พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569)	
2.2 สถานการณ์และแนวโน้มภายในของมหาวิทยาลัย		
การจัดสรรเงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี (งบประมาณแผ่นดิน) ซึ่งใช้หลักการของงบประมาณฐานศูนย์ (Zero-Based Budgeting) ส่งผลให้มหาวิทยาลัยมีแนวโน้มได้รับจัดสรรงบประมาณลดลง แต่มีแนวโน้มค่าใช้จ่ายภาพรวมเพิ่มสูงขึ้น จึงต้องหาแนวทางการลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ	การจัดสรรเงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี (งบประมาณแผ่นดิน) ซึ่งใช้หลักการของงบประมาณฐานศูนย์ (Zero-Based Budgeting) ส่งผลให้มหาวิทยาลัยมีแนวโน้มได้รับจัดสรรงบประมาณลดลง แต่ค่าใช้จ่ายภาพรวมมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น จึงต้องหาแนวทางการลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ	
ตามสัดส่วนงบประมาณเงินรายได้ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการประมาณร้อยละ 30 ของงบประมาณภาพรวม และมากกว่าร้อยละ 50 ของรายรับดังกล่าว มาจากค่าธรรมเนียมการศึกษาที่ขึ้นอยู่กับจำนวนนักศึกษา จึงเป็นรายรับที่มีความยืดหยุ่นน้อย	ตามสัดส่วนงบประมาณเงินรายได้ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการประมาณร้อยละ 30 ของงบประมาณภาพรวม และมากกว่าร้อยละ 50 ของรายรับดังกล่าว มาจากค่าธรรมเนียมการศึกษาที่ขึ้นอยู่กับจำนวนนักศึกษา จึงเป็นรายรับที่มีความยืดหยุ่นน้อย	

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)
เนื่องจากในปัจจุบันมหาวิทยาลัยแม่โจ้ยังจัดเก็บค่าธรรมเนียมการศึกษาแบบหน่วยกิตเป็นส่วนใหญ่ แต่ในปีการศึกษา 1/2567 จะเริ่มจัดเก็บค่าธรรมเนียมการศึกษาแบบเหมาจ่ายสำหรับนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี ส่งผลให้ต้องทบทวน ปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อที่จะลดความเสี่ยง และเพิ่มความสามารถในการพึ่งพาตนเอง โดยเฉพาะการเพิ่มรายรับ เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายผลการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย ซึ่งส่งผลให้วงเงินประมาณการรายจ่ายมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น	เนื่องจากในปัจจุบันมหาวิทยาลัยแม่โจ้ยังจัดเก็บค่าธรรมเนียมการศึกษาแบบหน่วยกิตเป็นส่วนใหญ่ (ปีการศึกษา ก่อน 1/2567) ทั้งนี้ตั้งแต่ปีการศึกษา 1/2567 เป็นต้นไป มีการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการศึกษาแบบเหมาจ่ายสำหรับนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี ส่งผลให้ต้องทบทวน ปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อที่จะลดความเสี่ยง และเพิ่มความสามารถในการพึ่งพาตนเอง โดยเฉพาะการเพิ่มรายรับ เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายผลการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย ซึ่งส่งผลให้วงเงินประมาณการรายจ่ายมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น
ส่วนที่ 3 นโยบายการจัดทำงบประมาณ	
3.1 ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และทิศทาง เป้าหมาย นโยบาย มหาวิทยาลัยโดยสภามหาวิทยาลัย แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่มหาวิทยาลัยแห่งความยั่งยืน โดยให้จัดลำดับความสำคัญของภารกิจที่จะเสนองบประมาณในงานที่สามารถนำส่งผลผลิต ผลลัพธ์ได้อย่างชัดเจน และนำแนวคิดเกี่ยวกับการแทนที่กันระหว่างรายจ่ายเดิมกับรายจ่ายใหม่ (3R : Review Redeploy และ Replace) เป็นข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาอย่างน้อย 3 ปี (ปี 2565-2567) รวมถึงการจัดทำกรอบงบประมาณล่วงหน้าระยะปานกลาง 3 ปี (Medium Term Expenditure Framework : MTEF) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569-2571	3.1 ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และทิศทาง เป้าหมาย นโยบาย มหาวิทยาลัยโดยสภามหาวิทยาลัย แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่มหาวิทยาลัยแห่งความยั่งยืน โดยให้จัดลำดับความสำคัญของภารกิจที่จะเสนองบประมาณในงานที่สามารถนำส่งผลผลิต ผลลัพธ์ได้อย่างชัดเจน และนำแนวคิดเกี่ยวกับการแทนที่กันระหว่างรายจ่ายเดิมกับรายจ่ายใหม่ (3R : Review Redeploy และ Replace) เป็นข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาอย่างน้อย 3 ปี (ปี 2565-2568) รวมถึงการจัดทำกรอบงบประมาณล่วงหน้าระยะปานกลาง 3 ปี (Medium Term Expenditure Framework : MTEF) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570-2572
ให้มีการบริหารงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ตามข้อกฎหมายที่กำหนด ตามหลักการของวินัยการเงินการคลัง และการวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ โดยต้องมีการติดตามการดำเนินงาน (Monitoring of actual activity) อย่างต่อเนื่อง เพื่อรับรู้ข้อมูลสำหรับประกอบการตัดสินใจในการบริหารได้ภายในปีงบประมาณ ทั้งนี้ ในส่วนโครงการวิจัยและบริการวิชาการควรมีการประเมิน SROI เพื่อวัดผลกระทบต่อสังคมด้วย	- คงเดิม-

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)
3.2 ให้ส่วนงานตั้งกันวงเงินสำรองมหาวิทยาลัย (ทุกส่วนงาน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของประมาณการรายรับ ยกเว้นกรณีมีข้อกำหนดเฉพาะจากแหล่งเงิน ทั้งนี้เพื่อรองรับ 1) กรณีรายรับจริงต่ำกว่าแผน แต่ถ้าส่วนงานใดมีรายรับจริงเป็นไปตามประมาณการ ให้สามารถเสนอขอใช้เงินส่วนที่กันสำรองไว้ของส่วนงาน และภาพรวมมหาวิทยาลัยได้ 2) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก ที่ควบคุมไม่ได้ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ค่าเงินบาท ค่าพลังงาน ไฟฟ้า น้ำมัน แพงขึ้น หนี้ครัวเรือนไทยสูงขึ้น และ 3) ส่วนเผื่อ เพื่อให้มีแผนคงเหลือสำหรับนำไปต่อยอดและสร้างความมั่นคงในระยะยาว ตามบริบทมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ	- คงเดิม- ข้อสังเกต : ผลการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวในปี งบประมาณ.2567 ภาพรวมทั้งมหาวิทยาลัยมีรายรับจริง 116% ของแผนรายรับ และมีรายจ่ายจริง 81% ของแผนรายจ่าย โดยเมื่อจำแนกกลุ่มส่วนงานมีผลดำเนินการดังนี้ 1. ส่วนงานที่มีรายรับจริงสูงกว่าแผนรายรับ มีรายจ่ายจริงอยู่ในช่วง 50-98% ของแผนรายจ่าย 2. ส่วนงานที่มีรายรับจริง 80-99% ของแผนรายรับ มีรายจ่ายจริงอยู่ในช่วง 61-99% ของแผนรายจ่าย 3. ส่วนงานที่มีรายรับจริง น้อยกว่า 80% ของแผนรายรับ มีรายจ่ายจริงคิดเป็น 82% ของแผนรายจ่าย โดยระหว่างปี งบประมาณ.2567 มีการอนุมัติใช้วงเงินสำรองฯ ความเสี่ยง 2 ครั้ง รวมวงเงิน 21.9476 ลบ.  *อนุมัติใช้วงเงินสำรองฯ ความเสี่ยงระหว่างปี 2 ครั้ง รวม 21,947.6 ลบ. ตามมติ กบ.บริหารมหาวิทยาลัย 9:67/23 พ.ศ. 67 วงเงิน 21,947.6 ลบ. และ 15:67/11 ก.ย. 67 วงเงิน 21,447.6 ลบ.) ที่ประชุม คกก.วิเคราะห์และพิจารณา งบประมาณ. มหาวิทยาลัย พิจารณาแล้วเห็นควรให้คงสัดส่วนตามเดิม (ไม่น้อยกว่า 20%) ทั้งนี้เฉพาะส่วนกลางมหาวิทยาลัย และสำนัก(ส่วนรายรับที่จัดสรรจากส่วนกลางฯ) มีการตั้งสำรองฯ ไม่น้อยกว่า 25%

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,
กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568
กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)
3.3 สนับสนุนการเพิ่มแผนรายรับ จากการปรับแผนด้านการศึกษา วิจัย บริการวิชาการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การบริหารทรัพย์สิน เช่น	3.3 สนับสนุนการเพิ่มแผนรายรับ เพื่อรองรับภารกิจเชิงยุทธศาสตร์ ได้แก่ การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ พึ่งพาตนเอง เต็มที่ ยั่งยืน ทำประโยชน์ให้สังคมและชุมชน และประเทศชาติโดยรวม โดยการปรับปรุงหรือทบทวนแผนทั้งระดับมหาวิทยาลัยและส่วนงาน ด้านการศึกษา ด้านวิจัย ด้านบริการวิชาการ ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ด้านบริหารการเงิน ด้านบริหารทรัพย์สิน รวมทั้งแผนยุทธศาสตร์สำคัญที่สอดคล้องกับเรือธง Flag Ship คือ Intelligence Well-being Agriculture หรือ IWA เช่น แผนพัฒนาด้านเกษตรอินทรีย์ แผนพัฒนาเกษตรอัจฉริยะ ดังนี้
1) ค่าธรรมเนียมการศึกษาจากหลักสูตรใหม่ในลักษณะรายวิชาย่อยที่เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตร degree ในลักษณะ credit bank สำหรับกลุ่มผู้เรียนกลุ่มเป้าหมายใหม่	1) ค่าธรรมเนียมการศึกษาจากหลักสูตรใหม่ ทั้ง degree หรือรูปแบบรายวิชาย่อยที่เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตร degree ในลักษณะ credit bank สำหรับกลุ่มผู้เรียนกลุ่มเป้าหมายใหม่ ซึ่งต้องเป็นหลักสูตรทันสมัย หลากหลายสาขาและมีศาสตร์เกษตรเป็นรากฐาน ที่มีความโดดเด่นในการสามารถนำความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ไปพัฒนา แก้ปัญหาและสร้างโอกาสการพัฒนาให้กับสังคมและชุมชน และประเทศชาติ
2) เงินอุดหนุนวิจัยและบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก จากต่างประเทศ และจากภาคเอกชนในประเทศ	2) เงินอุดหนุนวิจัยและบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก จากต่างประเทศ และจากภาคเอกชนในประเทศ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาชุดโครงการที่ตอบโจทย์การพัฒนา การแก้ปัญหา และสร้างโอกาสการพัฒนาให้กับสังคมและชุมชน และประเทศชาติ
3) เงินผลประโยชน์ โดยเพิ่มรายรับจากการนำ IP ต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์การลงทุนผ่าน Holding Company	3) เงินผลประโยชน์ เช่น 3.1) เพิ่มรายรับจากการนำ IP ต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ หรือการลงทุนผ่าน Magrow Holding Company ของมหาวิทยาลัย 3.2) การให้บริการวิชาการในศาสตร์ที่มหาวิทยาลัยเชี่ยวชาญ โดยนำความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่สังคมและชุมชน และประเทศชาติ เช่น การเป็นที่ปรึกษา consult นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสร้างผู้ประกอบการรายใหม่ และใช้ประโยชน์อย่างกว้างขวาง และในเชิงพาณิชย์

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)	
	3.3) การลงทุนร่วมกับภาคเอกชน เช่นหารายได้จากการร่วมลงทุนในทรัพย์สินทางปัญญา หรือการบริหารทรัพย์สิน (ครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง)	
4) การลงทุนร่วมกับภาคเอกชน หรือการบริหารทรัพย์สิน (ครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง)	ยุบรวมกับข้อ 3) เงินผลประโยชน์	
5) การบริการวิชาการทางการเกษตร โดยใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม	ยุบรวมกับข้อ 3) เงินผลประโยชน์	
6) เงินรายได้จากการฝึกอบรม จากแผนพัฒนาบุคลากร	4) เงินรายได้จากการฝึกอบรม จากแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ หรือหลักสูตรระยะสั้นทั้ง re-up-new skilled กลุ่มเป้าหมายในภาคการเกษตร อาหาร สุขภาพ สิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว และอื่น ๆ ที่สอดคล้องกับ IWA	
7) เงินอุดหนุนหรือบริจาคจากเอกชนหรือศิษย์เก่า เป็นต้น	5) เงินอุดหนุนหรือบริจาค จากเอกชน ศิษย์เก่า และเครือข่ายภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น	
	6) เงินจากฟาร์ม เช่น รายได้จากการผลิต จำหน่าย ร่วมลงทุน ในผลผลิต ผลิตภัณฑ์ การเกษตรและที่เกี่ยวข้อง เพื่อสุขภาพ และคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ทั้งผู้บริโภคและผู้ผลิต หรือให้บริการทางการเกษตรสำหรับฟาร์มด้วย เทคโนโลยีนวัตกรรม (เกษตรอัจฉริยะ เกษตรอินทรีย์ เกษตรสุขภาพ ฯลฯ)	
	7) งบประมาณแหล่งอื่น เช่นเงินอุดหนุนเพื่อการวิจัยประเภทยุทธศาสตร์ สนับสนุนงานเชิงกลยุทธ์ Strategic Fund : SF จากหน่วยบริหารและจัดการทุน กองทุน ววน. เงินอุดหนุนเพื่อการดำเนินงานตามพันธกิจการจัดการศึกษา บริการวิชาการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จาก สป.อว. กระทรวง อว. หรือกระทรวงอื่นที่เกี่ยวข้อง	
3.4 บริหารงบประมาณด้านบุคลากร ภายใต้วงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ (ไม่เกินแผน) โดยเน้นการพัฒนาบุคลากร รวมถึงการเกลี่ยบุคลากรระหว่างส่วนงาน	3.4 บริหารงบประมาณด้านบุคลากร ภายใต้วงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ (ไม่เกินแผน) โดยเน้นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุน การเกลี่ยบุคลากรระหว่างส่วนงาน และการพัฒนาบุคลากร	
3.5 มุ่งเน้นการบริหารงานตามแผนที่กำหนดไว้ จากงบประมาณประจำปี ตามลำดับคือ	- คงเดิม-	

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)	
1) เงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี 2) งบประมาณแหล่งอื่น 3) งบประมาณเงินรายได้ (ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ กรณีมีความจำเป็นเร่งด่วนให้เสนอขอใช้เงินปีเก่า (รายรับจริงต่ำกว่ารายจ่ายจริงในปีที่ ล่วงมา เงินสะสม เงินกองทุน) หรือเงินรับฝาก ตามข้อกฎหมายที่กำหนดไว้	1) เงินรายได้ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี (งบประมาณแผ่นดิน) 2) งบประมาณแหล่งอื่น 3) งบประมาณเงินรายได้ (ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ กรณีมีความจำเป็นเร่งด่วนให้เสนอขอใช้เงินปีเก่า (รายรับจริงต่ำกว่ารายจ่ายจริงในปีที่ ล่วงมา เงินสะสม เงินกองทุน) หรือเงินรับฝาก ตามข้อกฎหมายที่กำหนดไว้	
3.6 สนับสนุนให้ตั้งประมาณการรายจ่ายงบประมาณเงินรายได้ (ยกเว้นเงินอุดหนุนที่ รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี และงบประมาณแหล่งอื่น) ไม่เกินรายรับจริงของ ปีงบประมาณที่ล่วงมา ทั้งนี้ให้จัดการนำงบประมาณเข้าสะสมกองทุนที่ใช้ได้ทั้งเงินต้น และดอกผล โดยจัดตั้งเงินสะสมตามวัตถุประสงค์ไว้รองรับแทน	- คงเดิม-	
3.7 ค่าธรรมเนียมการศึกษา (ค่าพัฒนานักศึกษา) ต้องจัดสรรเพื่อการพัฒนา นักศึกษา อย่างแท้จริงตามพันธกิจมหาวิทยาลัย และสอดคล้องกับทิศทางการจัดกลุ่มมหาวิทยาลัย กลุ่มพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม ทั้งนี้สัดส่วนแผนการใช้จ่ายพัฒนา นักศึกษาเพื่อตอบสนองนโยบายเชิงรุก การพัฒนางานประจำ และหรือการแก้ไขปัญหา ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	3.7 ค่าธรรมเนียมการศึกษา (ค่าพัฒนานักศึกษาและค่าธรรมเนียมเหมาจ่ายที่ เกี่ยวข้องกับการพัฒนานักศึกษา) ต้องจัดสรรเพื่อการพัฒนา นักศึกษาอย่างแท้จริง ตามพันธกิจมหาวิทยาลัย และสอดคล้องกับทิศทางการจัดกลุ่มมหาวิทยาลัยกลุ่มพัฒนา เทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และทิศทาง เป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัย ของสภามหาวิทยาลัยกำหนดทิศทางด้านภารกิจพื้นฐาน ข้อที่ 5 คือนักศึกษาเป็นนัก ปฏิบัติที่เชี่ยวชาญในสายวิชาชีพ ตรงตามตลาดแรงงาน และเป็นผู้ประกอบการที่ทันต่อ การเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก ทั้งนี้สัดส่วนแผนการใช้จ่ายพัฒนานักศึกษาเพื่อตอบสนอง นโยบายเชิงรุก การพัฒนางานประจำ และหรือการแก้ไขปัญหา ให้เป็นไปตามแนว ปฏิบัติการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	
	3.8 กำหนดเป้าหมายสัดส่วนวงเงินงบประมาณประจำปี ของมหาวิทยาลัยใน ปีงบประมาณ พ.ศ.2577 ดังนี้ เงินรายได้ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรเป็นรายปี : เงินรายได้ส่วนที่ มหาวิทยาลัยดำเนินการและงบประมาณแหล่งอื่น เป็น 50 : 50 (โดยวางค่าเป้าหมาย	

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)
	รายรับจากภารกิจพื้นฐาน : ภารกิจยุทธศาสตร์ จาก 98 : 2 ในปีงบประมาณ พ.ศ.2568 เป็น 80 : 20 ในปีงบประมาณ พ.ศ.2571) เพื่อเป็นหมุดหมายการพึ่งพาตนเอง เต็มโต ยั่งยืน ทำประโยชน์ให้สังคม ชุมชน และประเทศชาติโดยรวม ตามบทบาทการเป็น มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ในทิศทางด้านภารกิจเชิงยุทธศาสตร์ของสภามหาวิทยาลัย
ส่วนที่ 4. แนวปฏิบัติการจัดทำงบประมาณ	
4.1 การจัดทำประมาณการรายรับ ประกอบด้วย	
4.1.1 เงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี หมายถึง งบประมาณแผ่นดินตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ให้ใช้จ่ายตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงบประมาณ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2564 เป็นต้นมา รัฐบาลมีการปรับลดงบประมาณที่สนับสนุนงานประจำ (Function) เนื่องจากต้องการลด ชะลอ หรือยกเลิกงานที่ซ้ำซ้อน ตามสถานะสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อนำส่วนที่ปรับลดไปเพิ่มให้การฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมจากเหตุต่าง ๆ เช่น การเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ภัยธรรมชาติ หรือภาวะเศรษฐกิจ รายจ่ายลงทุนเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ และรองรับโครงการที่ตอบโจทย์ความต้องการของประชาชน ได้แก่ โครงการสนับสนุนงานบริการวิชาการเชิงพื้นที่ และโครงการพัฒนาและผลิตกำลังคนของประเทศเพื่อรองรับนโยบาย Thailand 4.0 สนับสนุนการทำงานแบบบูรณาการระหว่างภาคส่วนต่าง ๆ เพื่อสามารถใช้จ่ายงบประมาณร่วมกันได้ประโยชน์ยิ่งขึ้น เพื่อแก้ไขปัญหา ลดความเหลื่อมล้ำ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และพัฒนาประเทศให้มีความมั่นคงอย่างยั่งยืน	4.1.1 รายได้ของมหาวิทยาลัย จากเงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี มาจาก งบประมาณแผ่นดินตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ให้ใช้จ่ายตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงบประมาณ ซึ่งตั้งแต่ปีงบประมาณ 2564 เป็นต้นมา รัฐบาลมีการปรับลดงบประมาณที่สนับสนุนงานประจำ (Function) เนื่องจากต้องการลด ชะลอ หรือยกเลิกงานที่ซ้ำซ้อน ตามสถานะสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อนำส่วนที่ปรับลดไปเพิ่มให้การฟื้นฟูเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จากเหตุต่าง ๆ เช่น การเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ภัยธรรมชาติ หรือภาวะเศรษฐกิจ รายจ่ายลงทุนเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ โครงการที่ตอบโจทย์ความต้องการของประชาชน เช่น โครงการสนับสนุนงานบริการวิชาการเชิงพื้นที่ โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ (โครงการสำคัญ) และสนับสนุนการทำงานแบบบูรณาการระหว่างภาคส่วนต่าง ๆ เพื่อสามารถใช้จ่ายงบประมาณร่วมกันได้ประโยชน์ยิ่งขึ้น เพื่อแก้ไขปัญหา ลดความเหลื่อมล้ำ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และพัฒนาประเทศให้มีความมั่นคงอย่างยั่งยืน
4.1.2 งบประมาณแหล่งอื่น ได้แก่	4.1.2 งบประมาณแหล่งอื่น ได้แก่

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)
1) เงินอุดหนุนวิจัยจากงบประมาณแหล่งอื่น เช่น กองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กองทุน ววน.) ในสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกว.) หน่วยงานอิสระภายใต้กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) 2) เงินอุดหนุนบริการวิชาการจากงบประมาณแหล่งอื่น เช่น งบประมาณของหน่วยงานในสังกัดกระทรวง อว. ได้แก่ สป.อว. ในโครงการ 1 มหาวิทยาลัย 1 ตำบล , โครงการพลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษา, โครงการยุวชนอาสา หรือหน่วยงานในสังกัดกระทรวงอื่น ๆ (ถ้ามี) 3) เงินอุดหนุนเพื่อวัตถุประสงค์อื่นจากงบประมาณแหล่งอื่น เช่น งบประมาณด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม, กิจกรรมนักศึกษา, ทุนการศึกษาจากหน่วยงานในสังกัดกระทรวง อว. หรือหน่วยงานในสังกัดกระทรวงอื่นๆ 4) เงินเบิกเงินแทนกัน จากงบประมาณแหล่งอื่น ของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงต่าง ๆ หรือหน่วยงานอื่นที่ระบุลักษณะการสนับสนุนงบในลักษณะเบิกเงินแทนกัน	1) เงินอุดหนุนวิจัยจากงบประมาณแหล่งอื่น เช่น กองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กองทุน ววน.) ในสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกว.) หน่วยงานอิสระภายใต้กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ตามแผนวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม ปี พ.ศ.2566/2570 และจุดเน้นของการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยในปีงบประมาณ 2569 กองทุน ววน. กำหนดประเภทงบประมาณการวิจัยและนวัตกรรม ที่มีสัดส่วนทุนสนับสนุนมูลฐาน (Fundamental Fund; FF) และทุนสนับสนุนงานเชิงกลยุทธ์ (Strategic Fund; SF) เป็น 35-40% : 60-65% 2) เงินอุดหนุนบริการวิชาการจากงบประมาณแหล่งอื่น เช่น งบประมาณของหน่วยงานในสังกัดกระทรวง อว. ได้แก่ สป.อว. เช่นโครงการ 1 มหาวิทยาลัย 1 ตำบล , โครงการพลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษา, โครงการยุวชนอาสา , โครงการผลิตบัณฑิตพันธุ์ใหม่เพื่อสร้างคนที่มีสมรรถนะสูงสำหรับอุตสาหกรรม New Engine Growth ตามนโยบาย Thailand 4.0 และการปฏิรูปการอุดมศึกษาไทย , โครงการเรียนรู้ตลอดชีวิตและพัฒนาทักษะเพื่ออนาคต, โครงการกองทุนการศึกษา ระดับอุดมศึกษา หรือหน่วยงานในสังกัดกระทรวงอื่น ๆ (ถ้ามี) 3) เงินอุดหนุนเพื่อวัตถุประสงค์อื่นจากงบประมาณแหล่งอื่น เช่น งบประมาณด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม, กิจกรรมนักศึกษา, ทุนการศึกษาจากหน่วยงานในสังกัดกระทรวง อว. หรือหน่วยงานในสังกัดกระทรวงอื่นๆ 4) เงินเบิกเงินแทนกัน จากงบประมาณแหล่งอื่น ของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงต่าง ๆ หรือหน่วยงานอื่นที่ระบุลักษณะการสนับสนุนงบในลักษณะเบิกเงินแทนกัน
4.1.3 เงินรายได้ในส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ ได้แก่	

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)	
1) ค่าธรรมเนียมการศึกษา ให้ใช้จำนวนนักศึกษาตามแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านการพิจารณาจากสภามหาวิทยาลัยประกอบการจัดทำ (ข้อมูลกองแผนงาน) โดยเรียกเก็บจากนักศึกษาทุกระดับการศึกษา และทุกหลักสูตร จำแนกเป็น 2 กลุ่ม คือ 1.1) กลุ่มหลัก ประกอบด้วย ค่าบำรุงมหาวิทยาลัย ค่าพัฒนา นักศึกษา และค่าธรรมเนียมการศึกษา ตามระเบียบและประกาศที่กำหนด 1.2) กลุ่มอื่นๆ ประกอบด้วย ค่าบำรุงพิเศษ ค่าธรรมเนียม นักศึกษาทดลองเรียน และค่าธรรมเนียมการศึกษาอื่น ๆ ที่เรียกเก็บ โดยให้นำประมาณการรายรับมาจัดสรร ตามหลักเกณฑ์การจัดสรรประมาณการรายรับดัง ข้อ 4.3	- คงเดิม-	
2) เงินผลประโยชน์ หมายถึง 2.1) เงินรายได้จากการจำหน่ายสินค้าที่ส่วนงานผลิต หรือ ผลผลิตที่เป็นผลพลอยได้จากการดำเนินงาน หรือการให้บริการต่าง ๆ จากครุภัณฑ์ อุปกรณ์ ห้องภายในอาคาร พื้นที่เพื่อดำเนินการในลักษณะหารายได้ ค่าตอบแทนเบี้ย ปรับของมหาวิทยาลัย 2.2) เงินรายได้ของส่วนงานจากการใช้ที่ราชพัสดุ หรือจัดหา ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่มหาวิทยาลัยปกครอง ดูแล ใช้ หรือจัดหาประโยชน์ 2.3) เงินรายได้ของส่วนงานที่ได้มาจากการลงทุน หรือการร่วม ลงทุน และจากแผนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย (ทั้งทรัพย์สินมีตัวตน และไม่มีตัวตน เช่น IP/ เทคโนโลยีนวัตกรรม การบริการทางสังคม)	2) เงินผลประโยชน์ หมายถึง 2.1) เงินรายได้จากการจำหน่ายสินค้าที่ผลิต หรือผลผลิตที่เป็น ผลพลอยได้จากการดำเนินงาน หรือการให้บริการต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น จาก ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ ห้องภายในอาคาร พื้นที่เพื่อดำเนินการในลักษณะหารายได้ ค่าบำรุง ค่าตอบแทน เบี้ยปรับของมหาวิทยาลัย 2.2) เงินรายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้มาจากการใช้ที่ราชพัสดุ หรือจัดหาประโยชน์ในที่ราชพัสดุ ที่มหาวิทยาลัยปกครอง ดูแล ใช้ หรือจัดหาประโยชน์ 2.3) เงินรายได้ที่ได้มาจากการลงทุน หรือการร่วมลงทุน และ จากแผนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย (ทั้งทรัพย์สินมีตัวตน และไม่มี ตัวตน เช่น IP/ เทคโนโลยีนวัตกรรม การบริการทางสังคม)	
3) เงินรายได้จากฟาร์ม หมายถึง รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ผลผลิต จากงานฟาร์ม ตามระเบียบและประกาศที่มหาวิทยาลัยกำหนด	- คงเดิม-	
4) เงินจากการฝึกอบรม การประชุมสัมมนา หมายถึง เงินรายได้ที่ส่วนงานได้รับ จากการจัดอบรม การประชุม การสัมมนา ทางวิชาการ หรือเชิงปฏิบัติการ การบรรยาย	- คงเดิม-	

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)
พิเศษ และการประชุมลักษณะที่เป็นบริการทางวิชาการ โดยให้นำมาจัดสรรตามระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการจัดฝึกอบรม พ.ศ.2556 และที่เกี่ยวข้อง	
5) เงินอุดหนุนบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก ให้จัดสรรตามระเบียบและประกาศที่กำหนด ทั้งนี้ควรมีข้อมูลประกอบการประมาณการที่ชัดเจน	- คงเดิม-
6) เงินอุดหนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก ให้จัดสรรตามระเบียบและประกาศที่กำหนด ทั้งนี้ควรมีข้อมูลที่ชัดเจนประกอบการประมาณการ	- คงเดิม-
7) เงินบริจาค เงินอุดหนุน หรือทรัพย์สินซึ่งมีผู้บริจาค ให้จัดสรรตามวัตถุประสงค์ของผู้บริจาค	7) เงินบริจาค เงินอุดหนุน หรือทรัพย์สินซึ่งมีผู้บริจาค / เงินและทรัพย์สินที่มีผู้ทูลเกล้าฯ ถวายให้แก่มหาวิทยาลัย ให้จัดสรรตามวัตถุประสงค์ของผู้บริจาค หรือ ผู้ทูลเกล้าฯ ถวาย ถ้ามีได้กำหนดไว้ให้ใช้จ่ายได้ในกิจการของมหาวิทยาลัย
8) เงินรายได้อื่น ให้จัดสรรตามระเบียบและประกาศที่กำหนด	- คงเดิม-
4.1.4 เงินรายรับจริงที่สูงกว่ารายจ่ายจริงเมื่อสิ้นปีงบประมาณ	4.1.4 เงินรายรับจริงที่สูงกว่ารายจ่ายจริงเมื่อสิ้นปีงบประมาณ
1) จากเงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี (งบประมาณแผ่นดิน) ให้ถือปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 13/2561 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561	1) จากเงินรายได้ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี (งบประมาณแผ่นดิน) ให้ถือปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 13/2561 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561 *** สำหรับรายจ่ายในแผนงานบุคลากรภาครัฐ ให้ถือปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2565 หรือฉบับปรับปรุงล่าสุด (ถ้ามี)
2) จากงบประมาณเงินรายได้ที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ ให้ส่วนงานนำเข้ากองทุนสะสมเพื่อความมั่นคง, เงินสะสมตามวัตถุประสงค์ และหรือโครงการยุทธศาสตร์ รวมถึงค่าใช้จ่ายจำเป็นตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด ทั้งนี้ต้องไม่มีหนี้ค้างชำระในปีก่อนหน้า	- คงเดิม-
- ไม่มี -	3) จากงบประมาณแหล่งอื่น ให้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของแหล่งทุน
4.1.5 เงินสะสมตามวัตถุประสงค์/กองทุน	4.1.5 เงินสะสมตามวัตถุประสงค์ และกองทุน (ประกอบด้วยกองทุนที่ใช้ได้เฉพาะเงินต้น และกองทุนที่ใช้ได้ทั้งเงินต้นและดอกผล) ให้จำแนกตามแหล่งที่มา ดังนี้

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)	
	1) จากเงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี (งบประมาณแผ่นดิน)	
	2) จากงบประมาณเงินรายได้ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ	
	3) จากงบประมาณแหล่งอื่น	
4.1.6 เงินรับฝาก และเงินนอกงบประมาณอื่นๆ	4.1.6 เงินรับฝาก ให้ถือปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ของการรับฝาก และ กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง	
4.2 การจัดทำประมาณการรายจ่าย		
4.2.1 ให้ส่วนงานตั้งประมาณการงบประมาณรายจ่าย ไม่เกินร้อยละ 80 ของรายรับ และกันเงินสำรองไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 (ยกเว้นเงินรายได้ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี และเงินจากแหล่งงบประมาณอื่นที่มีข้อกำหนดเฉพาะในการบริหารงบประมาณ) การกำหนดสัดส่วนเพื่อกันสำรอง ให้อ้างอิงจากข้อมูล ดังนี้ จำนวนนักศึกษา อัตราการคงอยู่ของนักศึกษาระหว่างปีการศึกษา, แผน-ผล รายรับ ค่าธรรมเนียมการศึกษาจําแนกรายภาคการศึกษา/รายชั้นปี, แผน-ผล ที่เป็นขนาดความแตกต่างของรายรับและรายจ่ายในปีก่อนหน้านี้ และแนวโน้มแผนฯ ของส่วนงาน ซึ่งแต่ละส่วนงานไม่จำเป็นต้องกำหนดในอัตราที่เท่ากัน และอาจกำหนดอัตราที่แตกต่างได้ ขึ้นอยู่กับสถานะการเงินและบริบทของแต่ละส่วนงาน	4.2.1 ให้ส่วนงานตั้งประมาณการงบประมาณรายจ่าย ไม่เกินร้อยละ 80 ของรายรับ และกันเงินสำรองไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 (ยกเว้นเงินรายได้ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี , เงินจากแหล่งงบประมาณอื่นที่มีข้อกำหนดเฉพาะในการบริหารงบประมาณ และเงินรายได้ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการในรายการรายรับที่มีหลักฐานประกอบการคำนวณที่แสดงถึงความแน่นอน ไม่มีความเสี่ยงของผลรายรับตามแผนเช่นมีการทำสัญญาไว้แล้ว หรืออื่น ๆ ที่มีความชัดเจน : อ้างอิงกรณีข้อหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยประเด็นการเก็บค่าลงทะเบียนจัดโครงการอัตลักษณ์นักศึกษา และในที่ประชุมคณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณ) การกำหนดสัดส่วนเพื่อกันสำรอง ให้อ้างอิงจากข้อมูล ดังนี้ จำนวนนักศึกษา อัตราการคงอยู่ของนักศึกษาระหว่างปีการศึกษา, แผน-ผล รายรับค่าธรรมเนียมการศึกษาจําแนกรายภาคการศึกษา/รายชั้นปี, แผน-ผล ที่เป็นขนาดความแตกต่างของรายรับและรายจ่ายในปีก่อนหน้านี้ และแนวโน้มแผนฯ ของส่วนงาน ซึ่งแต่ละส่วนงานไม่จำเป็นต้องกำหนดในอัตราที่เท่ากัน และอาจกำหนดอัตราที่แตกต่างได้ ขึ้นอยู่กับสถานะการเงินและบริบทของแต่ละส่วนงาน	
4.2.2 การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ทุกแหล่งงบประมาณ (เงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี, งบประมาณแหล่งอื่น, เงินรายได้ในส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ, เงินรายรับจริงที่สูงกว่ารายจ่ายจริงเมื่อสิ้นปีงบประมาณ, เงินสะสมตามวัตถุประสงค์) ให้เป็นไปตามแผนงานตามโครงสร้างงบประมาณตามยุทธศาสตร์ มุ่งเน้นให้บรรลุผลสำเร็จ	- คงเดิม -	

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)
ตามเป้าหมาย ตัวชี้วัด ของยุทธศาสตร์ระดับชาติ รวมแผนพัฒนาต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย จำแนกเป็น 4 แผนงาน ประกอบด้วย	
1) แผนงานบุคลากรภาครัฐ หมายถึง แผนงานที่แสดงรายจ่ายเพื่อการ บริหารงานบุคลากรภาครัฐ ที่กำหนดไว้ในงบบุคลากร งบดำเนินงาน รวมทั้งงบเงิน อุดหนุนและงบรายจ่ายอื่น (ไม่รวมลูกจ้างโครงการ ค่าจ้างเหมาช่วยปฏิบัติงาน) จัดสรร งบประมาณโดยมีอัตราค่าใช้จ่ายเป็นรายเดือน หรือจ่ายควบกับเงินเดือน มีจำนวนอัตรา ค่าใช้จ่ายตามที่คณะกรรมการบริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ก.บ.ม.) ให้ความ เห็นชอบแล้ว ทั้งนี้ให้ ควบคุมการเพิ่มอัตราใหม่ และจำกัดกำลังคน เพื่อปรับขนาด อัตรากำลังในภาพรวมให้สอดคล้องกับภารกิจ ในสัดส่วนที่เหมาะสม ซึ่งในส่วนของ	- คงเดิม -
1.1) งบบุคลากร ประกอบด้วย ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และค่าจ้างชั่วคราว (ผู้เชี่ยวชาญชาวต่างประเทศ) ให้บริหารวงเงินจากงบประมาณแผ่นดิน	1.1) งบบุคลากร ประกอบด้วย ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และค่าจ้างชั่วคราว (ผู้เชี่ยวชาญชาวต่างประเทศ) ให้บริหารวงเงินจากเงินรายได้ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปที่ รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี (งบประมาณแผ่นดิน)
1.2) งบเงินอุดหนุน ประกอบด้วย 1.2.1) ค่าใช้จ่ายบุคลากร ได้แก่ 1.2.1.1) พนักงานมหาวิทยาลัย ให้บริหารวงเงินจากงบประมาณแผ่นดิน งบเงินอุดหนุน หมวดเงินอุดหนุนทั่วไป ค่าใช้จ่ายบุคลากร และค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ที่ ได้รับจัดสรรสำหรับเป็นค่าจ้าง ค่าใช้จ่ายอื่นตามสิทธิ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องของ พนักงานมหาวิทยาลัย รวมทั้งเงินสวัสดิการ (สมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทน) นอกจากนี้ ในส่วนของ ก) พนักงานมหาวิทยาลัยกลุ่มเดิม ให้มหาวิทยาลัย/ส่วนงาน เตรียมงบประมาณเงินรายได้ไว้รองรับ กรณีค่าใช้จ่ายบุคลากร บางรายการ ดังนี้	1.2) งบเงินอุดหนุน ประกอบด้วย 1.2.1) ค่าใช้จ่ายบุคลากร ได้แก่ 1.2.1.1) พนักงานมหาวิทยาลัย ให้บริหารวงเงินจากเงินรายได้ประเภทเงิน อุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี (งบประมาณแผ่นดิน) งบเงินอุดหนุน หมวด เงินอุดหนุนทั่วไป ค่าใช้จ่ายบุคลากร และค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ที่ได้รับจัดสรรสำหรับเป็น ค่าจ้าง ค่าใช้จ่ายอื่นตามสิทธิ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องของพนักงานมหาวิทยาลัย รวมทั้ง เงินสวัสดิการ (สมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทน) นอกจากนี้ ในส่วนของ ก) พนักงานมหาวิทยาลัยกลุ่มเดิม ให้มหาวิทยาลัย/ส่วนงาน เตรียมงบประมาณเงินรายได้ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการไว้รองรับ กรณีค่าใช้จ่าย บุคลากร บางรายการ ดังนี้

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)
ก.1) มหาวิทยาลัยมีนโยบายหรือคณะกรรมการที่มีอำนาจมีมติที่ประชุมเห็นควรสนับสนุนงบประมาณเงินรายได้ ให้จัดทำคำขอตั้งงบประมาณตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือมติที่เกี่ยวข้อง เช่น ค่าตอบแทนพิเศษทางวิชาการสำหรับพนักงานมหาวิทยาลัยกลุ่มเดิม หรือ ก.2) กรณีมหาวิทยาลัยอนุมัติกรอบและงบประมาณแผ่นดินแล้วภายในเดือนตุลาคม แต่ส่วนงานสรรหาอัตราากำลังมาบรรจุไม่ทัน 1 ธันวาคม ในปีงบประมาณนั้น หรือตามระยะเวลาที่สำนักงบประมาณกำหนด และส่งผลให้ไม่สามารถเสนอของบประมาณในปีถัดไปได้นั้น ให้นำงบประมาณเงินรายได้ส่วนงานมาบริหารเพื่อดำเนินการที่เกี่ยวข้องจนกว่าจะได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน ก.3) ค่าใช้จ่ายในอนาคตที่มีวงเงินสูงและ งบประมาณแผ่นดินมีไม่เพียงพอสำหรับบริหาร เช่น เงินชดเชยสำหรับพนักงานมหาวิทยาลัยผู้เกษียณและพนักงานสภาพ กรณีมีเงินงบประมาณคงเหลือรายปีจากทุกเหตุผล เช่น บรรจุไม่ครบตามเวลา การพัฒนาพระหว่างปี ให้นำไปปันส่วน ดังนี้ (1) ให้จัดสรรเท่าที่จำเป็นเพื่อรองรับการดำเนินงานของส่วนกลางสำหรับค่าใช้จ่ายบุคคล กรณีฉุกเฉิน (2) ให้จัดสรรเข้ากองทุนเงินชดเชย ข) พนักงานมหาวิทยาลัยกลุ่มเปลี่ยน ซึ่งได้รับจัดสรรค่าจ้าง 1.6 ของอัตราเงินเดือนข้าราชการ ประกอบด้วย อัตรา 1.4 สำหรับเป็นค่าจ้าง และ	ก.1) มหาวิทยาลัยมีนโยบายหรือคณะกรรมการที่มีอำนาจมีมติที่ประชุมเห็นควรสนับสนุนงบประมาณเงินรายได้ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ ให้จัดทำคำขอตั้งงบประมาณตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือมติที่เกี่ยวข้อง เช่น ค่าตอบแทนพิเศษทางวิชาการสำหรับพนักงานมหาวิทยาลัยกลุ่มเดิม หรือ ก.2) กรณีมหาวิทยาลัยอนุมัติกรอบและเงินรายได้ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี (งบประมาณแผ่นดิน) แล้วภายในเดือนตุลาคม แต่ส่วนงานสรรหาอัตราากำลังมาบรรจุไม่ทัน 1 ธันวาคม ในปีงบประมาณนั้น หรือตามระยะเวลาที่สำนักงบประมาณกำหนด และส่งผลให้ไม่สามารถเสนอขอเงินรายได้ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี (งบประมาณแผ่นดิน) ในปีถัดไปได้ นั้น ให้นำงบประมาณเงินรายได้ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ ของส่วนงานมาบริหารเพื่อดำเนินการที่เกี่ยวข้องจนกว่าจะได้รับการจัดสรรเงินรายได้ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี (งบประมาณแผ่นดิน) ก.3) ค่าใช้จ่ายในอนาคตที่มีวงเงินสูงและ เงินรายได้ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี (งบประมาณแผ่นดิน) อาจมีไม่เพียงพอสำหรับบริหาร เช่น เงินชดเชยสำหรับพนักงานมหาวิทยาลัยผู้เกษียณและพนักงานสภาพตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด ดังนั้นเพื่อเป็นการเตรียมพร้อมรองรับกรณีดังกล่าวหากมหาวิทยาลัยมีเงินรายได้ฯ ดังกล่าวคงเหลือรายปีจากทุกเหตุผล เช่น บรรจุไม่ครบตามเวลา การพัฒนาพระหว่างปี ให้นำไปปันส่วน ดังนี้ (1) ให้จัดสรรเท่าที่จำเป็นเพื่อรองรับการดำเนินงานของส่วนกลางสำหรับค่าใช้จ่ายบุคคล กรณีฉุกเฉิน (2) ให้จัดสรรเข้ากองทุนเงินชดเชย ข) พนักงานมหาวิทยาลัยกลุ่มเปลี่ยน ซึ่งได้รับจัดสรรค่าจ้าง 1.6 ของอัตราเงินเดือนข้าราชการ ประกอบด้วย อัตรา 1.4 สำหรับเป็นค่าจ้าง และ

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)
อัตรา 0.2 สำหรับเป็นเงินสวัสดิการนั้น ให้นำเงินอัตรา 0.2 จัดสรรเข้าเงินสะสม พนักงานมหาวิทยาลัยกลุ่มเปลี่ยนสถานภาพ ค) พนักงานมหาวิทยาลัยเงินรายได้ และพนักงานส่วนงาน ให้บริหารวงเงินงบประมาณจากงบประมาณเงินรายได้ ง) พนักงานราชการซึ่งสิ้นสุดระยะเวลาของการอนุมัติกรอบอัตรากำลังพนักงานราชการ (2560-2563) และสำนักงบประมาณไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้อีกต่อไป ให้ทุกส่วนงานถือปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ก.บ.ม.) ครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2565 ทั้งนี้ให้วางแผนงบประมาณเงินรายได้ไว้รองรับกรณีจำเป็นต้องเกลี้ยกลายได้งบประมาณที่มีอยู่เดิมด้วย	อัตรา 0.2 สำหรับเป็นเงินสวัสดิการนั้น ให้นำเงินอัตรา 0.2 จัดสรรเข้าเงินสะสม พนักงานมหาวิทยาลัยกลุ่มเปลี่ยนสถานภาพ ค) พนักงานมหาวิทยาลัยเงินรายได้ และพนักงานส่วนงาน ให้บริหารวงเงินงบประมาณจากงบประมาณเงินรายได้ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ ง) พนักงานราชการซึ่งสิ้นสุดระยะเวลาของการอนุมัติกรอบอัตรากำลังพนักงานราชการ (2560-2563) และสำนักงบประมาณไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้อีกต่อไป ให้ทุกส่วนงานถือปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ก.บ.ม.) ครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2565 ทั้งนี้ให้วางแผนงบประมาณเงินรายได้ไว้ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ รองรับกรณีจำเป็นต้องเกลี้ยกลายได้งบประมาณที่มีอยู่เดิมด้วย
1.2.2) ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ประกอบด้วย 1.2.2.1) ค่าตอบแทน ที่ต้องจัดสรรให้ตามสิทธิและข้อกำหนดตามกฎหมายและจ่ายให้ในลักษณะค่าจ้างรายเดือน หรือจ่ายควบกับค่าจ้างรายเดือน เช่น เงินประจำตำแหน่งและเงินค่าตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับผู้บริหาร เงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราวของพนักงานส่วนงาน ค่าตอบแทนตำแหน่งต่างๆ ฯลฯ 1.2.2.2) ค่าใช้สอย ที่ต้องจัดสรรให้ตามสิทธิ เช่น สมทบเบี้ยประกันสังคม, สมทบกองทุนเงินทดแทน เป็นต้น	- คงเดิม -
2) แผนงานพื้นฐาน หมายถึง แผนงานที่ดำเนินการกิจกรรมตามหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นปกติประจำตามกฎหมายจัดตั้ง หากหยุดดำเนินการอาจก่อให้เกิดความเสียหายในการให้บริการสาธารณะของภาครัฐ ซึ่งมีลักษณะงานและปริมาณงานที่ชัดเจนต่อเนื่องงบประมาณในส่วนนี้เป็นค่าใช้จ่ายเพื่อสนับสนุนภารกิจพื้นฐาน ไม่สามารถจำแนกได้ว่าใช้จ่ายเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย/ตัวชี้วัดของแผนแม่บทย่อยๆ ได้โดยเฉพาะ	- คงเดิม -

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)	
3) แผนงานยุทธศาสตร์ หมายถึง แผนงานที่ดำเนินการตามภารกิจยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในเชิงนโยบาย หรืออาจเป็นภารกิจพื้นฐานที่สอดคล้องตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของรัฐบาล และมหาวิทยาลัย ที่ต้องการผลักดันหรือเห็นความสำคัญในช่วงระยะเวลาหนึ่ง โดยจัดทำงบประมาณในลักษณะ Project based ที่แสดงค่าใช้จ่าย เป้าหมาย ตัวชี้วัด และระยะเวลาดำเนินการที่ชัดเจน	- คงเดิม -	
ให้ส่วนงานตั้งรายจ่ายไว้รองรับการดำเนินงานลักษณะโครงการ (Project based) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของประมาณการรายจ่ายรวมจากงบประมาณเงินรายได้ โดยเป็นโครงการตามแผนพัฒนาเชิงรุกของมหาวิทยาลัยภายใต้กรอบทิศทาง เป้าหมาย นโยบายมหาวิทยาลัยโดยสภามหาวิทยาลัย แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ระยะ 5 ปี แผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งมุ่งสู่มหาวิทยาลัยเกษตรอินทรีย์ (Organic University) มหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) และมหาวิทยาลัยเชิงนิเวศ (Eco University) เพื่อสร้างสังคมแห่งการ “กินดี อยู่ดี มีสุข” สอดคล้องกับเป้าหมายของสหประชาชาติ ยุทธศาสตร์ชาติ ในการพัฒนาอย่างยั่งยืน โครงการพัฒนาฐานข้อมูล / โครงการบูรณาการฐานข้อมูลให้มหาวิทยาลัยมี single data ในการบริหารจัดการองค์กร	ให้ส่วนงานตั้งรายจ่ายไว้รองรับการดำเนินงานลักษณะโครงการ (Project based) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของประมาณการรายจ่ายรวมจากงบประมาณเงินรายได้ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ โดยเป็นโครงการตามแผนพัฒนาเชิงรุกของมหาวิทยาลัยภายใต้กรอบทิศทาง เป้าหมาย นโยบายมหาวิทยาลัยโดยสภามหาวิทยาลัย ซึ่งได้กำหนดเรือธง Flagship ด้านการเกษตรหลักที่เป็นจุดเน้นในการพัฒนาของมหาวิทยาลัย ได้แก่ การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตทางการเกษตรอย่างยั่งยืน เพื่อสุขภาพ และคุณภาพชีวิตที่ดี (Intelligence Well-being Agriculture หรือ IWA) และแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ระยะ 5 ปี แผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งมุ่งสู่มหาวิทยาลัยเกษตรอินทรีย์ (Organic University) มหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) และมหาวิทยาลัยเชิงนิเวศ (Eco University) เพื่อสร้างสังคมแห่งการ “กินดี อยู่ดี มีสุข” สอดคล้องกับเป้าหมายของสหประชาชาติ ยุทธศาสตร์ชาติ ในการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้ง โครงการพัฒนาฐานข้อมูล / โครงการบูรณาการฐานข้อมูลให้มหาวิทยาลัยมี single data ในการบริหารจัดการองค์กร	
4) แผนงานบูรณาการ หมายถึง แผนงานที่จัดทำขึ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำงบประมาณรายจ่ายบูรณาการที่คณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบ โดยมีหน่วยรับงบประมาณตั้งแต่ 2 หน่วยขึ้นไป ซึ่งไม่ได้อยู่ในกระทรวงเดียวกัน ร่วมกันรับผิดชอบดำเนินการ เพื่อสนับสนุนดำเนินการในแต่ละเป้าหมายของแผนบูรณาการให้เกิดความ	- คงเดิม -	

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)
รวดเร็ว ประหยัดและลดความซ้ำซ้อน การจัดทำงบประมาณของแต่ละแผนงานบูรณาการควรจะทำในลักษณะ Project based	
การจัดทำงบประมาณรายจ่ายจำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย ดังนี้	
1) รายจ่ายดำเนินงาน (ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ) ซึ่งตั้งแต่ปีงบประมาณ 2564 สำนักงบประมาณได้ปรับลดงบประมาณในส่วนนี้ต่ำกว่า 70 ล้านบาท และต่อเนื่องถึงปีงบประมาณ 2567 โดยมหาวิทยาลัยส่วนกลาง และส่วนงานต้องนำงบประมาณเงินรายได้ส่งกลางมหาวิทยาลัย และงบสำรองส่วนงานที่มีไว้เพื่อรองรับกรณีฉุกเฉินจำเป็น และชะลอการดำเนินการและปรับลดค่าใช้จ่ายที่จำเป็นบางรายการลง เพื่อนำไปทดแทนงบประมาณจากเงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปีในค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุที่จำเป็น เช่น ค่าเบี้ยประชุม ค่าวัสดุการศึกษา วัสดุวิทยาศาสตร์หรือการแพทย์ วัสดุหนังสือ วารสารและตำรา วัสดุการเกษตร ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ เงินค่าสอนพิเศษ ค่าเลี้ยงรับรองเหมาจ่าย ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน ค่าจ้างเหมาบริการต่าง ๆ (เช่นรักษาความปลอดภัย ทำความสะอาด กำจัดขยะ กำจัดวัชพืช กำจัดหนูและปลวก จ้างเหมางานเกษตรและงานจ้างรายคนอื่นๆ)โดยให้พิจารณาความคุ้มค่าในการจัดจ้างหน่วยงานภายนอกในการดำเนินงาน (Outsource) เช่น การจ้างเหมายานพาหนะ และงานจ้างเหมาต้องไม่ซ้ำซ้อนกับงานในการกิจปกติของบุคลากรมหาวิทยาลัย ทั้งนี้การตั้งงบประมาณรายจ่ายหมวดนี้ให้พิจารณาตั้งงบประมาณจากฐานการใช้จ่ายจริงของปีที่ล่วงมาอย่างน้อย 3 ปีย้อนหลัง และค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมหรือยุบเลิก โดยยึดหลักการใช้ทรัพยากรร่วมกัน (Share Resource) อย่างประหยัด คัดค้านและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ให้ตั้งค่าใช้จ่ายสำหรับการซ่อมแซม, บำรุงรักษาทรัพย์สิน และทดแทนของเดิม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของประมาณการรายจ่ายจากเงินรายได้ โดยให้ส่วนงานจัดทำแผนบริหารจัดการและบำรุงรักษา ซ่อมแซมทรัพย์สินในความรับผิดชอบเพื่อสามารถรองรับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดจากการเสื่อมสภาพของสินทรัพย์	1) รายจ่ายดำเนินงาน (ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ) ซึ่งตั้งแต่ปีงบประมาณ 2564 สำนักงบประมาณได้ปรับลดงบประมาณในส่วนนี้ต่ำกว่า 70 ล้านบาท และต่อเนื่องถึงปีงบประมาณ 2567 โดยส่วนกลางมหาวิทยาลัย และส่วนงานต้องนำงบประมาณเงินรายได้ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ เช่น งบกลางมหาวิทยาลัย และงบสำรองที่มีไว้เพื่อรองรับกรณีฉุกเฉินจำเป็น และชะลอการดำเนินการและปรับลดค่าใช้จ่ายที่จำเป็นบางรายการลง เพื่อนำไปทดแทนงบประมาณจากรายได้ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปีในค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ ที่จำเป็น เช่น ค่าเบี้ยประชุม ค่าวัสดุการศึกษา วัสดุวิทยาศาสตร์หรือการแพทย์ วัสดุหนังสือ วารสารและตำรา วัสดุการเกษตร ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ เงินค่าสอนพิเศษ ค่าเลี้ยงรับรองเหมาจ่าย ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน ค่าจ้างเหมาบริการต่าง ๆ (เช่นรักษาความปลอดภัย ทำความสะอาด กำจัดขยะ กำจัดวัชพืช กำจัดหนูและปลวก จ้างเหมางานเกษตรและงานจ้างรายคนอื่นๆ)โดยให้พิจารณาความคุ้มค่าในการจัดจ้างหน่วยงานภายนอกในการดำเนินงาน (Outsource) เช่น การจ้างเหมายานพาหนะ และงานจ้างเหมาต้องไม่ซ้ำซ้อนกับงานในการกิจปกติของบุคลากรมหาวิทยาลัย ทั้งนี้การตั้งงบประมาณรายจ่ายหมวดนี้ให้พิจารณาตั้งงบประมาณจากฐานการใช้จ่ายจริงของปีที่ล่วงมาอย่างน้อย 3 ปีย้อนหลัง และค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมหรือยุบเลิก โดยยึดหลักการใช้ทรัพยากรร่วมกัน (Share Resource) อย่างประหยัด คัดค้านและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ให้ตั้งค่าใช้จ่ายสำหรับการซ่อมแซม, บำรุงรักษาทรัพย์สิน และทดแทนของเดิม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของประมาณการรายจ่ายจากเงินรายได้ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ โดยให้ส่วนงาน

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)
	จัดทำแผนบริหารจัดการและบำรุงรักษา ซ่อมแซมทรัพย์สินในความรับผิดชอบเพื่อสามารถรองรับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดจากการเสื่อมสภาพของสินทรัพย์
3) รายจ่ายลงทุน ให้จัดทำแผนงบลงทุนระยะ 5 ปี ที่มีการทบทวนทุกปีงบประมาณเพื่อประกอบการจัดทำงบลงทุนรายปี โดยให้จัดลำดับความสำคัญ ที่คำนึงถึงวัตถุประสงค์ของรายการนั้น ๆ เช่น เพื่อทดแทนของเดิมที่เสื่อมสภาพจากการใช้งาน (ระบุนายการใช้งา) หรือรายการใหม่ที่ไม่เคยมีเนื่องจากความจำเป็นใด หรือรายการที่มีอยู่เดิมไม่เพียงพอหรือเสื่อมสภาพ (ระบุนายงาน) หรือรายการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน (ระบุนัดส่วนการใช้งาต่อจำนวนผู้ใช้งา)	- คงเดิม -
โดยตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2568 เป็นต้นไปให้ทุกส่วนงานถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ใช้ประกอบมหาวิทยาลัยโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยครั้งที่ 15/2566 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2566 เห็นควรให้ส่วนงานวางแผนงบประมาณเงินรายได้ 1) โดยจัดสรรเงินเหลือจ่ายฯ เข้าเป็นเงินสะสมเพื่อจัดทำงบลงทุนและบำรุงรักษาทรัพย์สินของส่วนงาน โดยสัดส่วนคำนวณจากร้อยละ 0.5 ของวงเงินที่ได้รับจัดสรรจาก งบประมาณแผ่นดิน ประจำปี 2) จัดสรรงบประมาณเงินรายได้ส่วนงาน รองรับค่าออกแบบรายการก่อสร้างเพื่อประกอบการเสนอค่าของงบประมาณแผ่นดิน 3) จัดสรรงบประมาณเงินรายได้ส่วนงาน รองรับค่าควบคุมงาน กรณีได้รับจัดสรรจากงบประมาณแผ่นดิน ทั้งนี้ต้องคำนึงถึงหลักวินัยการเงินการคลังเป็นสำคัญ	โดยตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2568 เป็นต้นไปให้ทุกส่วนงานถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ใช้ประกอบมหาวิทยาลัยโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยครั้งที่ 15/2566 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2566 เห็นควรให้ส่วนงานวางแผนงบประมาณเงินรายได้ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ 1) โดยจัดสรรเงินรายรับจริงที่สูงกว่ารายจ่ายจริงเมื่อสิ้นปีงบประมาณ (เงินเหลือจ่าย) เข้าเป็นเงินสะสมเพื่อจัดทำงบลงทุนและบำรุงรักษาทรัพย์สินของส่วนงาน โดยสัดส่วนคำนวณจากร้อยละ 0.5 ของวงเงินที่ได้รับจัดสรรจาก รายได้ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี(งบประมาณแผ่นดิน) 2) จัดสรรงบประมาณเงินรายได้ส่วนงาน รองรับค่าออกแบบรายการก่อสร้างเพื่อประกอบการเสนอค่าของงบประมาณแผ่นดิน 3) จัดสรรงบประมาณเงินรายได้ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ ของส่วนงาน รองรับค่าควบคุมงาน กรณีได้รับจัดสรรจากเงินรายได้ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี (งบประมาณแผ่นดิน) ทั้งนี้ต้องคำนึงถึงหลักวินัยการเงินการคลังเป็นสำคัญ

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)	
3.1) ค่าครุภัณฑ์ ต้องมีคุณลักษณะเฉพาะ และใบเสนอราคาโดยพิจารณาราคามาตรฐานครุภัณฑ์ และบัญชีนวัตกรรม เป็นลำดับแรก, แผนการจัดซื้อจัดจ้าง, แผนการดำเนินงานและแผนการเบิกจ่าย รวมทั้งแผนการใช้ประโยชน์จากครุภัณฑ์ที่เสนอขอในปีปัจจุบัน และได้รับจัดสรรในปีที่ล่วงมาแล้ว เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า และสร้างศักยภาพในการบำรุงรักษาและหรือจัดหาเพิ่มเติมเพื่อพัฒนางานตามภารกิจได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย	- คงเดิม -	
3.2) ค่าสิ่งก่อสร้าง, ค่าสมทบสิ่งก่อสร้างที่ได้รับจัดสรรจากงบประมาณแผ่นดิน, ค่าออกแบบ, ค่าควบคุมงาน การจัดทำคำขอประเภทสิ่งก่อสร้างให้การกำหนดราคาโดยพิจารณาราคามาตรฐานสิ่งก่อสร้างเป็นลำดับแรก และต้องมีรายละเอียดประกอบอย่างน้อยดังต่อไปนี้ 1) ขอบเขตรายละเอียดของงาน (Term Of Reference : TOR) 2) แบบรูปรายการ 3) บัญชีแสดงปริมาณวัสดุและปริมาณแรงงาน (Bill of Quantities : BOQ) 4) แผนการดำเนินงาน (งวดงาน) 5) แผนการจัดซื้อจัดจ้างและแผนการเบิกจ่าย 6) พิกัดสถานที่ดำเนินการ 7) ผลการตรวจรับรองแบบอาคารอนุรักษ์พลังงาน 8) แผนการใช้ประโยชน์จากสิ่งก่อสร้างที่เสนอขอในปีปัจจุบัน และได้รับจัดสรรในปีที่ล่วงมาแล้ว	- คงเดิม -	
เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า และสร้างศักยภาพในการบำรุงรักษาและหรือจัดหาเพิ่มเติมเพื่อพัฒนางานตามภารกิจได้อย่างต่อเนื่อง รายละเอียดประกอบดังกล่าวเป็นเงื่อนไขพื้นฐานในการพิจารณาความพร้อมของรายการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างที่เสนอคำขอ โดยรายการสิ่งก่อสร้างต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำส่วนงาน,	- คงเดิม -	

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)
คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องระดับมหาวิทยาลัย เช่น คณะกรรมการผังแม่บท เป็นต้น ก่อนการเสนอ ในการนี้มหาวิทยาลัยมีนโยบายให้ความสำคัญกับแผนการเสนอขอและแผนการใช้ทรัพยากรร่วมกันโดยเฉพาะรายจ่ายลงทุนเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย และลดค่าเสียโอกาสจากการเสื่อมสภาพ เป็นการยกระดับการใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานที่มีให้เกิดความคุ้มค่า	
4) รายจ่ายเงินอุดหนุน ซึ่งประกอบด้วย 1) เงินอุดหนุนที่ไม่ใช่โครงการ เช่น ค่าบำรุงสมาชิกองค์กรที่เกี่ยวข้อง เงินอุดหนุนทุนการศึกษา ค่าใช้จ่ายในงานสำคัญๆ โดยรวมของมหาวิทยาลัย 2) เงินอุดหนุนในลักษณะโครงการ เช่น เงินอุดหนุนโครงการตามนโยบายสำคัญของประเทศ กระทรวง และมหาวิทยาลัย โครงการสนับสนุนการดำเนินงานพัฒนาเชิงพื้นที่ ทั้งนี้โครงการในลักษณะบริการวิชาการ ควรมีผลงานวิจัย นวัตกรรม หรือองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนข้อมูลในการจัดทำโครงการ และมหาวิทยาลัยควรมีการวางแผนชุดแผนงาน โครงการ ที่บูรณาการร่วมกัน เพื่อใช้ประโยชน์จากงบประมาณและทรัพยากรจากทุกแหล่งงบประมาณ (มหาวิทยาลัย สำนักงบประมาณ กองทุน ววน. แหล่งงบประมาณอื่น รายได้จากงานวิจัยและบริการวิชาการภายนอก รายได้จากเงินผลประโยชน์ เป็นต้น) เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง ยั่งยืนในผลกระทบที่มุ่งเป้าหมายระดับคุณภาพชีวิตของเป้าหมายผู้รับบริการ (IMPACT) นอกเหนือจากการนำเสนอเฉพาะผลผลิตเท่านั้น เนื่องจากงบประมาณหลักในส่วนดังกล่าวจากสำนักงบประมาณมีแนวโน้มลดลงทุกปี	4) รายจ่ายเงินอุดหนุน ซึ่งประกอบด้วย 1) เงินอุดหนุนที่ไม่ใช่โครงการ เช่น ค่าบำรุงสมาชิกองค์กรที่เกี่ยวข้อง เงินอุดหนุนทุนการศึกษา ค่าใช้จ่ายในงานสำคัญๆ โดยรวมของมหาวิทยาลัย 2) เงินอุดหนุนในลักษณะโครงการ เช่น เงินอุดหนุนโครงการตามนโยบายสำคัญของประเทศ กระทรวง และมหาวิทยาลัย โครงการสนับสนุนการดำเนินงานพัฒนาเชิงพื้นที่ ทั้งนี้โครงการในลักษณะบริการวิชาการ ควรมีผลงานวิจัย นวัตกรรม หรือองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนข้อมูลในการจัดทำโครงการ และมหาวิทยาลัยควรมีการวางแผนชุดแผนงาน โครงการ ที่บูรณาการร่วมกัน เพื่อใช้ประโยชน์จากงบประมาณและทรัพยากรจากทุกแหล่งงบประมาณ (มหาวิทยาลัย สำนักงบประมาณ กองทุน ววน. แหล่งงบประมาณอื่น รายได้จากงานวิจัยและบริการวิชาการภายนอก รายได้จากเงินผลประโยชน์ เป็นต้น) เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง ยั่งยืนในผลกระทบที่มุ่งเป้าหมายระดับคุณภาพชีวิตของเป้าหมายผู้รับบริการ (IMPACT) นอกเหนือจากการนำเสนอเฉพาะผลผลิตเท่านั้น เนื่องจากงบประมาณหลักในส่วนดังกล่าวคือรายได้ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี(งบประมาณแผ่นดิน) จากสำนักงบประมาณมีแนวโน้มลดลงทุกปี
ให้ส่วนงานที่จัดการเรียนการสอนจัดสรรค่าบำรุงพิเศษ(สุทธิ) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 เพื่อตั้งเป็นค่าใช้จ่ายในการอุดหนุนทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษา	- คงเดิม -

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณาประมาณการมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)
สำหรับเงินอุดหนุนโครงการพัฒนานักศึกษาให้พิจารณาข้อเสนอโครงการที่ขับเคลื่อนตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยเป็นสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนานักศึกษาอย่างแท้จริงตามพันธกิจมหาวิทยาลัย ข้อที่ 1 เพื่อเตรียมพร้อมการเป็นบัณฑิตที่ดี เก่ง มีสุข มีทักษะการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) และสอดคล้องกับทิศทางการจัดกลุ่มมหาวิทยาลัยสู่กลุ่มสถาบันอุดมศึกษาตามยุทธศาสตร์กลุ่มพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม	สำหรับเงินอุดหนุนโครงการพัฒนานักศึกษาให้พิจารณาข้อเสนอโครงการที่ขับเคลื่อนตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยเป็นสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนานักศึกษาอย่างแท้จริงตามพันธกิจมหาวิทยาลัย ข้อที่ 1 เพื่อเตรียมพร้อมการเป็นบัณฑิตที่ดี เก่ง มีสุข มีทักษะการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการจัดกลุ่มมหาวิทยาลัยสู่กลุ่มสถาบันอุดมศึกษาตามยุทธศาสตร์กลุ่มพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และทิศทางการจัดการการกิจพื้นฐานของสภามหาวิทยาลัยที่ระบุให้นักศึกษาเป็นนักปฏิบัติที่เชี่ยวชาญในสายวิชาชีพ ตรงตามตลาดแรงงาน และเป็นผู้ประกอบการที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก
5) รายการอื่น ให้ทุกส่วนงานตั้งงบสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของประมาณการรายการรวมจากเงินรายได้ เป็นงบประมาณที่ตั้งไว้สำรองจ่ายกรณีฉุกเฉิน หรือรายการที่มีได้ตั้งงบประมาณไว้ หรือรายการที่ไม่เข้าลักษณะรายการหมวดหนึ่งหมวดใดข้างต้น เช่น งบกลางมหาวิทยาลัย งบสำรองส่วนงาน เงินสมทบกองทุน และเงินสะสมตามวัตถุประสงค์ต่างๆ เช่นเงินสะสมเพื่อเงินชดเชยพนักงานมหาวิทยาลัย เงินสะสมเพื่อการจัดหาและบำรุงรักษาทรัพย์สิน และงบลงทุน ทั้งนี้เงินสมทบกองทุน และเงินสะสมฯ ให้มาจากแหล่งเงินรับจริงที่สูงกว่าจ่ายจริงเมื่อสิ้นปีงบประมาณเท่านั้น สำหรับรายการค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราวให้จัดทำในรูปแบบโครงการที่ โดยขับเคลื่อนตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์ของแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัย	5) รายการอื่น ให้ทุกส่วนงานตั้งงบสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของประมาณการรายการรวมจากเงินรายได้ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ เป็นงบประมาณที่ตั้งไว้สำรองจ่ายกรณีฉุกเฉิน หรือรายการที่มีได้ตั้งงบประมาณไว้ หรือรายการที่ไม่เข้าลักษณะรายการหมวดหนึ่งหมวดใดข้างต้น เช่น งบกลางมหาวิทยาลัย งบสำรองส่วนงาน เงินสมทบกองทุน และเงินสะสมตามวัตถุประสงค์ต่างๆ เช่นเงินสะสมเพื่อเงินชดเชยพนักงานมหาวิทยาลัย เงินสะสมเพื่อการจัดหาและบำรุงรักษาทรัพย์สิน และงบลงทุน ทั้งนี้เงินสมทบกองทุน และเงินสะสมฯ ให้มาจากแหล่งเงินรับจริงที่สูงกว่าจ่ายจริงเมื่อสิ้นปีงบประมาณ(เงินเหลือจ่าย) เท่านั้น สำหรับรายการค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราวให้จัดทำในรูปแบบโครงการที่ โดยขับเคลื่อนตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์ของแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัย
4.2.3 ข้อควรพิจารณาและข้อกำหนดประกอบการตั้งประมาณการรายการจ่าย	
1) การปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ต้องไม่เป็นเงื่อนไขในการขอเพิ่มงบประมาณ และหรือบุคลากรเพิ่มใหม่ โดยควรเป็นไปเพื่อลดความซ้ำซ้อน เพิ่มประสิทธิภาพ 2) เมื่อสิ้นปีงบประมาณ หากส่วนงานใดมียอดรายการจ่ายจริงสูงกว่ารายรับจริง หรือติดลบ ให้ส่วนงานเสนอจัดสรรเงินจากเงินสะสม หรือกองทุนสะสมของส่วนงานสำหรับ	- คงเดิม -

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)	นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (69)
นำไปตั้งจ่ายในงบประมาณถัดไปเพื่อชดเชยเงินรายจ่ายที่สูงกว่ารายรับนั้น หากส่วนงานดังกล่าวไม่มีเงินกองทุนสะสม หรือมีไม่เพียงพอ ให้มหาวิทยาลัยตั้งส่วนงานนั้นเป็นลูกหนี้ และเสนอแผนการชดเชยเงินที่ใช้จ่ายเกินรายรับนั้น ๆ ตามข้อ 22 ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยการบริหารการเงิน และทรัพย์สิน พ.ศ.2562 3) ในกรณีที่ส่วนงานใดมีรายรับจริงเป็นไปตามแผนรายรับ และส่วนงานมีความจำเป็นต้องใช้จ่ายเกินกว่าแผนรายจ่ายต้นปีงบประมาณ ให้เสนอเรื่องขอใช้เงินที่กันสำรองฯ ดังกล่าว โดยส่วนงานต้องแสดงข้อมูลรายรับ-จ่ายจริงเปรียบเทียบกับประมาณการ และข้อมูลตามแบบฟอร์มที่มหาวิทยาลัยกำหนด ตามขั้นตอน ดังนี้ 3.1) ส่วนงานจัดส่งข้อมูลให้กองแผนงานเพื่อตรวจสอบโครงสร้างงบประมาณ 3.2) กองแผนงานเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย, คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา และสรุปข้อมูลรายงานสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบเมื่อสิ้นปีงบประมาณ ในการนี้มหาวิทยาลัยสามารถพิจารณาบริหารวงเงินที่กันสำรองไว้ในภาพรวมเพื่อมิให้วงเงินประมาณการงบประมาณเงินรายได้ประจำปี ของมหาวิทยาลัยสูงเกินไป	
4.3 หลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณ	

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,
กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568
กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)			นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)		
หลักเกณฑ์การจัดสรร		เกณฑ์การจัดสรร %	หลักเกณฑ์การจัดสรร		เกณฑ์การจัดสรร %
1	เงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี ตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานงบประมาณ และตามระเบียบ ข้อปฏิบัติ แนวทางหลักเกณฑ์ที่ภาครัฐกำหนด			เงินรายได้ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี ตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานงบประมาณ และตามระเบียบ ข้อปฏิบัติ แนวทางหลักเกณฑ์ที่ภาครัฐกำหนด	
2	งบประมาณแหล่งอื่น ได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานเจ้าภาพให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อปฏิบัติ แนวทางหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานเจ้าภาพกำหนด				
3	เงินรายได้ในส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ				
3.1	ค่าธรรมเนียมการศึกษา				
3.1.1	ค่าบำรุงมหาวิทยาลัย	100			
1)	สมทบงานส่วนกลางมหาวิทยาลัย ดังนี้	40			
1.1)	กองทุนสะสมมั่นคงมหาวิทยาลัย	3			
1.2)	งบกลางมหาวิทยาลัย	4			
1.3)	กองทุนพัฒนาบุคลากร	1			
1.4)	ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายตามข้อผูกพันสัญญาจ้างชำระ	9			
1.5)	สำนักงานมหาวิทยาลัย	10			
1.6)	กองทุนวิจัยและพัฒนา	0.5			
1.7)	กองทุนบริการวิชาการ	0.2			
1.8)	กองทุนพัฒนาวิชาการมหาวิทยาลัย และเพื่อการพัฒนาทางวิชาการ	0.35			

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)			นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)		
หลักเกณฑ์การจัดสรร		เกณฑ์การจัดสรร %	หลักเกณฑ์การจัดสรร		เกณฑ์การจัดสรร %
1.9)	สาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายที่จำเป็น	10			
1.10)	ค่าตอบแทนพิเศษพนักงานมหาวิทยาลัย	0.65			
1.11)	ฐานข้อมูลเพื่อพัฒนางานวิชาการ วิจัย บริการวิชาการ (Scopus)	0.3			
1.12)	กองทุนเงินชดเชย/อุดหนุนเพื่อสมทบค่าใช้จ่ายบุคลากร	1			
	1) กองทุนเงินชดเชย	0.5			
	2) อุดหนุนเพื่อสมทบค่าใช้จ่ายบุคลากร	0.5			
2)	สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการส่วนกลาง มหาวิทยาลัย เช่น ทำความสะอาด, รปภ., สภามหาวิทยาลัย, ดูแลภูมิทัศน์, การประชุม, งานพระราชทานปริญญาบัตร, กีฬามหาวิทยาลัย, ซ่อมแซมบำรุงรักษาทรัพย์สิน อาคาร ครุภัณฑ์ ยานพาหนะ ระบบไฟฟ้า ประปา สาธารณูปโภคพื้นฐาน, จัดหางบลงทุนเพื่อทดแทนของเดิม และจัดหาใหม่, ผู้สอบบัญชี เป็นต้น	60			
3.1.2	ค่าธรรมเนียมการศึกษาที่เรียกเก็บตามรายวิชา (ค่าลงทะเบียนเรียน)				
	ปริญญาตรี	100			
1)	สมทบงานส่วนกลางมหาวิทยาลัย ดังนี้	34			
1.1)	กองทุนสะสมมั่นคงมหาวิทยาลัย	3			
1.2)	งบกลางมหาวิทยาลัย	4			

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)			นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)		
หลักเกณฑ์การจัดสรร		เกณฑ์การจัดสรร %	หลักเกณฑ์การจัดสรร		เกณฑ์การจัดสรร %
1.3)	กองทุนพัฒนาบุคลากร	1			
1.4)	ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายตามข้อผูกพันสัญญาจ้างชำระ	3			
1.5)	สำนักงานมหาวิทยาลัย (ยกเว้นแพร่/ชุมพร)	10			
1.6)	กองทุนวิจัยและพัฒนา	0.5			
1.7)	กองทุนบริการวิชาการ	0.2			
1.8)	กองทุนพัฒนาวิชาการมหาวิทยาลัย และเพื่อการพัฒนาทางวิชาการ	0.35			
1.9)	สาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายที่จำเป็น	10			
1.10)	ค่าตอบแทนพิเศษพนักงานมหาวิทยาลัย	0.65			
1.11)	ฐานข้อมูลเพื่อพัฒนางานวิชาการ วิจัย บริการวิชาการ (Scopus)	0.3			
1.12)	กองทุนเงินชดเชย/อุดหนุนเพื่อสมทบค่าใช้จ่ายบุคลากร	1			
	1) กองทุนเงินชดเชย	0.5			
	2) อุดหนุนเพื่อสมทบค่าใช้จ่ายบุคลากร	0.5			
2)	สนับสนุนค่าใช้จ่ายส่วนงาน - แม่โจ้-เชียงใหม่ ร้อยละ 66 - แม่โจ้-แพร่/ชุมพร ร้อยละ 76	66			
	บัณฑิตศึกษา	100			
1)	สมทบงานส่วนกลางมหาวิทยาลัย ดังนี้	37			
1.1)	กองทุนสะสมมั่นคงมหาวิทยาลัย	3			
1.2)	งบกลางมหาวิทยาลัย	4			

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)			นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)		
หลักเกณฑ์การจัดสรร		เกณฑ์การจัดสรร %	หลักเกณฑ์การจัดสรร		เกณฑ์การจัดสรร %
1.3)	กองทุนพัฒนาบุคลากร	1			
1.4)	ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายตามข้อผูกพันสัญญาจ้างชำระ	3			
1.5)	สำนักงานมหาวิทยาลัย (ยกเว้นแพร่/ชุมพร)	10			
1.6)	กองทุนวิจัยและพัฒนา	0.5			
1.7)	กองทุนบริการวิชาการ	0.2			
1.8)	กองทุนพัฒนาวิชาการมหาวิทยาลัย และเพื่อการพัฒนาทางวิชาการ	0.35			
1.9)	สาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายที่จำเป็น	10			
1.10)	ค่าตอบแทนพิเศษพนักงานมหาวิทยาลัย	0.65			
1.11)	ฐานข้อมูลเพื่อพัฒนางานวิชาการ วิจัย บริการวิชาการ (Scopus)	0.3			
1.12)	กองทุนเงินชดเชย/อุดหนุนเพื่อสมทบค่าใช้จ่ายบุคลากร	1			
	1) กองทุนเงินชดเชย	0.5			
	2) อุดหนุนเพื่อสมทบค่าใช้จ่ายบุคลากร	0.5			
1.13)	สำนักบริหารฯ (ฝ่ายบัณฑิตศึกษา)	3			
2)	สนับสนุนค่าใช้จ่ายส่วนงาน - แม่โจ้-เชียงใหม่ ร้อยละ 63 - แม่โจ้-แพร่/ชุมพร ร้อยละ 73	63			
3.1.3	ค่าธรรมเนียมการศึกษาเหมาจ่าย				
	ปริญญาตรี				

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)			นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)		
หลักเกณฑ์การจัดสรร		เกณฑ์การจัดสรร %	หลักเกณฑ์การจัดสรร		เกณฑ์การจัดสรร %
	นักศึกษา ก่อนปีการศึกษา 2567 (ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อตกลงร่วมของส่วนงานที่เกี่ยวข้อง)	100			
1)	สมทบงานส่วนกลางมหาวิทยาลัย ดังนี้	34			
1.1)	กองทุนสะสมมั่นคงมหาวิทยาลัย	3			
1.2)	งบบุคลากรมหาวิทยาลัย	4			
1.3)	กองทุนพัฒนาบุคลากร	1			
1.4)	ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายตามข้อผูกพันสัญญาจ้างชำระ	3			
1.5)	สำนักงานมหาวิทยาลัย (ยกเว้นแพร่/ชุมพร)	10			
1.6)	กองทุนวิจัยและพัฒนา	0.5			
1.7)	กองทุนบริการวิชาการ	0.2			
1.8)	กองทุนพัฒนาวิชาการมหาวิทยาลัย และเพื่อการพัฒนาทางวิชาการ	0.35			
1.9)	สาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายที่จำเป็น	10			
1.10)	ค่าตอบแทนพิเศษพนักงานมหาวิทยาลัย	0.65			
1.11)	ฐานข้อมูลเพื่อพัฒนางานวิชาการ วิจัย บริการวิชาการ (Scopus)	0.3			
1.12)	กองทุนเงินชดเชย/อุดหนุนเพื่อสมทบค่าใช้จ่ายบุคลากร	1			
	1) กองทุนเงินชดเชย	0.5			
	2) อุดหนุนเพื่อสมทบค่าใช้จ่ายบุคลากร	0.5			

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณาางประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)			นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)		
หลักเกณฑ์การจัดสรร		เกณฑ์การจัดสรร %	หลักเกณฑ์การจัดสรร		เกณฑ์การจัดสรร %
2)	สนับสนุนค่าใช้จ่ายส่วนงาน - แม่โจ้-เชียงใหม่ ร้อยละ 66 - แม่โจ้-แพร่/ชุมพร ร้อยละ 76	66			
	นักศึกษาที่เข้าเรียนตั้งแต่ปีการศึกษา 2567 เป็นต้นไป	100			
1)	สมทบงานส่วนกลางมหาวิทยาลัย (7,000 บาท/คน/เทอม) ดังนี้	สัดส่วนของ 1)			
1.1)	กองทุนสะสมมั่นคงมหาวิทยาลัย	3.58			
1.2)	งบบุคลากรมหาวิทยาลัย	6.80			
1.3)	กองทุนพัฒนาบุคลากร	2.14			
1.4)	ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายตามข้อผูกพันสัญญาจ้างชำระ	5.71			
1.5)	สำนักงานมหาวิทยาลัย	10.00			
1.6)	กองทุนวิจัยและพัฒนา	1.00			
1.7)	กองทุนบริการวิชาการ	0.43			
1.8)	กองทุนพัฒนาวิชาการมหาวิทยาลัย และเพื่อการพัฒนาทางวิชาการ	1.00			
1.9)	สาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายที่จำเป็น	15.71			
1.10)	ค่าตอบแทนพิเศษพนักงานมหาวิทยาลัย	0.65			
1.11)	ฐานข้อมูลเพื่อพัฒนางานวิชาการ วิจัย บริการวิชาการ (Scopus)	0.55			
1.12)	ชำระเงินยืมกองทุนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ค่าก่อสร้างสระว่ายน้ำและอาคารหอพัก)	2.86			

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)			นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)		
หลักเกณฑ์การจัดสรร		เกณฑ์การจัดสรร %	หลักเกณฑ์การจัดสรร		เกณฑ์การจัดสรร %
1.13)	กองทุนเงินชดเชย	5.00			
1.14)	งานส่วนกลางมหาวิทยาลัย	25.71			
1.15)	งานสำนักหอสมุด	7.14			
1.16)	งานสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	0.29			
1.17)	งานกองเทคโนโลยีดิจิทัล	2.86			
1.18)	งานพัฒนานักศึกษา กองพัฒนานักศึกษา	7.14			
1.19)	เงินประกันอุบัติเหตุ	1.43			
2)	สนับสนุนค่าใช้จ่ายส่วนงาน (หลังหัก 7000 บาท)				
	บัณฑิตศึกษา (ทุกรหัส)	100			
1)	สมทบงานส่วนกลางมหาวิทยาลัย ดังนี้	37			
1.1)	กองทุนสะสมมั่นคงมหาวิทยาลัย	3			
1.2)	งบกลางมหาวิทยาลัย	4			
1.3)	กองทุนพัฒนาบุคลากร	1			
1.4)	ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายตามข้อผูกพันสัญญาจ้างชำระ	3			
1.5)	สำนักงานมหาวิทยาลัย (ยกเว้นแพร่/ชุมพร)	10			
1.6)	กองทุนวิจัยและพัฒนา	0.5			
1.7)	กองทุนบริการวิชาการ	0.2			
1.8)	กองทุนพัฒนาวิชาการมหาวิทยาลัย และเพื่อการพัฒนาทางวิชาการ	0.35			
1.9)	สาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายที่จำเป็น	10			
1.10)	ค่าตอบแทนพิเศษพนักงานมหาวิทยาลัย	0.65			

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567

นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)			นโยบายการจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2571 (68)		
หลักเกณฑ์การจัดสรร		เกณฑ์การจัดสรร %	หลักเกณฑ์การจัดสรร		เกณฑ์การจัดสรร %
1.11)	ฐานข้อมูลเพื่อพัฒนางานวิชาการ วิจัย บริการวิชาการ (Scopus)	0.3			
1.12)	กองทุนเงินชดเชย/อุดหนุนเพื่อสมทบค่าใช้จ่ายบุคลากร	1			
	1) กองทุนเงินชดเชย	0.5			
	2) อุดหนุนเพื่อสมทบค่าใช้จ่ายบุคลากร	0.5			
1.13)	สำนักบริหารฯ (ฝ่ายบัณฑิตศึกษา)	3			

กำหนดเสนอ สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568, คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ .../2568 วันที่ ... 2568,

กำหนดเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 8 มกราคม 2568

กำหนดเสนอคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567, คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2567 วันพฤหัสบดี ที่ 21 พฤศจิกายน 2567



บันทึกข้อความ

จดหมาย	
รับที่ 4005	เวลา..... น.
วันที่ 27	พ.ย. 2567

13.10 น. (รับ/11/13) 13.10.4

ส่วนงาน กองแผนงาน งานวิเคราะห์งบประมาณและอัตราค่าจ้าง โทร. ๓๑๑๕

ที่ อว ๖๙.๒.๒/๙๖๕

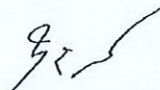
วันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

เรื่อง ขอบรรจวาระการประชุม

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการการการเงิน

กองแผนงาน ขอบรรจวาระการประชุมคณะกรรมการการการเงินครั้งที่ ๙/๒๕๖๗ ในวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๗ เพื่อพิจารณา จำนวน ๑ วาระ เรื่อง “ทบทวนนโยบายการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘-๒๕๗๑ ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ และปฏิทินการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙” ทั้งนี้ ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๘/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ เรียบร้อยแล้ว หากเห็นชอบ เห็นควรนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย คณะกรรมการการการเงินและทรัพย์สิน และสภามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบ เห็นควรบรรจวาระการประชุมคณะกรรมการการการเงินด้วย
จะขอบคุณยิ่ง


(นางสิริลักษณ์ ศรีสวัสดิ์)
ผู้อำนวยการกองแผนงาน


(รองศาสตราจารย์ ดร.นงกัณฑ์ ศรีเงินยาง)

รองอธิการบดี
27 พ.ย. 2567