



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖-๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/ ๑๓๓

วันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๘

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการสำนักงานมหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กรมหาวิทยาลัยแม่โจ้ / ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ
ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามที่กองพัฒนาคุณภาพได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานในการกิจด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร จากรายงานการตรวจสอบระบบงานโดยกองตรวจสอบภายใน ประกอบกับข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการประชุมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จะเห็นได้ว่าการดำเนินงานของภารกิจดังกล่าว แยกออกเป็น ๒ ระบบงาน รวมถึงข้อสังเกตของกองพัฒนาคุณภาพ พบว่า ในการดำเนินงานระดับส่วนงาน/หน่วยงาน มีความเข้าใจคลาดเคลื่อนระหว่างการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ซึ่งส่งผลกระทบในการขับเคลื่อนภารกิจดังกล่าว

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ทุกส่วนงาน/หน่วยงาน มีความเข้าใจตรงกันและสามารถปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร รวมถึงการดำเนินงานที่เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง กองพัฒนาคุณภาพจึงเสนอที่ประชุมพิจารณาการเปลี่ยนชื่องาน จากเดิม งานมาตรฐานการควบคุมภายใน เปลี่ยนเป็น “งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน” โดยเสนอเหตุผลความจำเป็น ความสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ และความโดดเด่นและความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว

คณะกรรมการสำนักงานมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๘ พิจารณาแล้ว มีมติเห็นชอบการขอเปลี่ยนชื่องานภายในกองพัฒนาคุณภาพ จาก งานมาตรฐานการควบคุมภายใน เปลี่ยนเป็น “งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน” ตามที่เสนอ และให้เสนอคณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กรมหาวิทยาลัยแม่โจ้ คณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างหน่วยงาน ภายในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ และคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย พิจารณาตามลำดับ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(นางลัดดาวรรณ บำรุงกาญจน์)

หัวหน้างานประชุม

เลขาธิการคณะกรรมการสำนักงานมหาวิทยาลัย



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองพัฒนาคุณภาพ งานมาตรฐานการควบคุมภายใน โทร.๓๓๑๓

ที่ อว ๖๙.๒.๑๐.๓/ ๕๕๘

วันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๗

เรื่อง ขอบรรจวาระเข้าพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการสำนักงานมหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการสำนักงานมหาวิทยาลัย

ตามที่ กองพัฒนาคุณภาพ ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานในการกิจด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร จากรายงานการตรวจสอบระบบงานโดยกองตรวจสอบภายใน ข้อเสนอแนะที่ได้รับจากที่ประชุมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องจะเห็นได้ว่าการดำเนินงานของภารกิจดังกล่าวแยกออกเป็น ๒ ระบบงาน รวมถึงข้อสังเกตที่กองพัฒนาคุณภาพค้นพบว่า ในการดำเนินงานในระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ยังมีความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนระหว่างการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ซึ่งส่งผลในการขับเคลื่อนภารกิจดังกล่าว

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ทุกส่วนงาน/หน่วยงาน มีความเข้าใจตรงกันและสามารถปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร รวมถึงการดำเนินงานที่เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง กองพัฒนาคุณภาพ จึงขอเปลี่ยนชื่องาน จากเดิม งานมาตรฐานการควบคุมภายใน เปลี่ยนเป็น งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป จะขอบคุณยิ่ง

(นางจุฑารัตน์ ชิดทอง)

รักษาการแทนผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา ศรีนฤธรรม)

ผู้ช่วยอธิการบดี

18 ธ.ค. 2567

(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

รองอธิการบดี

18 ธ.ค. 2567



แบบฟอร์มเสนอขอเปลี่ยนชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน/หน่วยงานย่อย
ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย
หน่วยงาน : กองพัฒนาคุณภาพ
หน่วยงานย่อย : งานมาตรฐานการควบคุมภายใน

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน/หน่วยงานย่อย (ใหม่)
ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย
หน่วยงาน : กองพัฒนาคุณภาพ
หน่วยงานย่อย : งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ข้อมูล ณ เดือน มกราคม พ.ศ. 2568
ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการประจำส่วนงาน ในการประชุม ครั้งที่/.....
เมื่อวันที่

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย

1. ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน/หน่วยงานย่อย (เดิม) งานมาตรฐานการควบคุมภายใน
โดยขอเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
2. วิสัยทัศน์ (Vision) ยกระดับคุณภาพการศึกษาและการบริหารจัดการองค์กรสู่มาตรฐานสากล
คำอธิบายวิสัยทัศน์ (Vision Statement) : ยกระดับคุณภาพการศึกษา ดำเนินการให้หลักสูตรได้รับ
รองคุณภาพการศึกษาในระดับสากล และการบริหารจัดการองค์กรสู่มาตรฐานสากล สถาบันและส่วนงานได้รับ
การประเมิน EdPEX 300 และมีแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในระดับสากล
3. พันธกิจ (Mission)
 1. พัฒนาระบบคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา (Education Quality Development: EQD)
ตามระบบคุณภาพที่มหาวิทยาลัยกำหนด และสอดคล้องกับมาตรฐานการอุดมศึกษา เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
ตามมาตรฐานสากล
 2. พัฒนาระบบคุณภาพองค์กร (Organization Quality Development: OQD) โดยการสนับสนุน
ส่งเสริม และพัฒนาส่วนงานและมหาวิทยาลัยในการพัฒนาคุณภาพองค์กร ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบ
การควบคุมภายใน เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศตามมาตรฐานสากล
 3. พัฒนาระบบกำกับ ติดตาม และประเมินผลการพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล รวมถึงร่วม
พัฒนาระบบสารสนเทศหรือฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพ
 4. สนับสนุนการดำเนินงานด้านธุรการงานสารบรรณ ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านนโยบายและแผน
ด้านการบริหารงานบุคคล และด้านการคลังและพัสดุของหน่วยงาน รวมถึงการประสานงานกับมหาวิทยาลัย

4. เหตุผลและความจำเป็นในการขอเปลี่ยนชื่อ

ด้วย งานมาตรฐานการควบคุมภายใน เป็นงานหนึ่งในสังกัดกองพัฒนาคุณภาพ สำนักงาน
มหาวิทยาลัย มีการดำเนินงานเป็นไปตามมาตรา 79 แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ
พ.ศ. 2561 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน และ
การตรวจสอบภายใน โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ
หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 แนวทางการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร กระทรวงการคลัง
กรมบัญชีกลาง (กุมภาพันธ์ 2564) และมาตรฐานและหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ
หลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561

และพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.2562 (ส่วนที่ 6) หลักธรรมาภิบาล มาตรา 19
สถาบันอุดมศึกษาและบุคลากรต้องปฏิบัติหน้าที่ตามหลักธรรมาภิบาล สถาบันอุดมศึกษาต้องจัดให้มีระบบ
ควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและขจัดการขัดกัน
แห่งผลประโยชน์ และการทุจริตและประพฤติมิชอบ ประกอบกับมาตรา 21 นายกสภาสถาบันอุดมศึกษา
และกรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษา ต้องเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีธรรมาภิบาลให้
สภาสถาบันอุดมศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม และ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จากบุคคลซึ่งเป็นกลางและได้รับการยอมรับ อย่างกว้างขวาง เพื่อทำหน้าที่
ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับว่าด้วยธรรมาภิบาลของสถาบันอุดมศึกษา นั้น

จากกฎหมายดังกล่าวข้างต้นจะเห็นได้ว่า การดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง และด้านการควบคุมภายใน แยกออกเป็น 2 ระบบงาน ส่งผลในการขับเคลื่อนการดำเนินงานในระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน เกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนในการบริหารงานตามภารกิจดังกล่าว ดังนั้น กองพัฒนาคุณภาพ จึงขอเปลี่ยนชื่องานโดยมีเหตุผลสรุปได้ ดังนี้

1. เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับขอบเขตภารกิจในการดำเนินงาน และการขยายขอบเขตการดำเนินงานที่เหมาะสมตามภาระงาน และตามกฎหมาย ระเบียบ ที่กำหนด
2. สะท้อนถึงการบริหารจัดการที่ตรงกับภารกิจที่รับผิดชอบได้อย่างชัดเจน
3. การสร้างความเข้าใจในบทบาทภารกิจ และ/หรือหน้าที่ได้ชัดเจนยิ่งขึ้น ทั้งบุคคลภายในและบุคคลภายนอก (ทุกส่วนงาน/หน่วยงานมีความเข้าใจตรงกันและสามารถปฏิบัติภาระงานได้ตรงตามเจตนารมณ์ของตัวกฎหมาย)
4. สนับสนุนการดำเนินงานในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ตามเป้าหมายที่กำหนดและสอดคล้องเชื่อมโยงกับกระบวนการพัฒนาแผนกลยุทธ์ตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ : EdPEX ซึ่งมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมจากบุคลากรทุกระดับ

กองพัฒนาคุณภาพ จึงขอเปลี่ยนชื่อหน่วยงานย่อยจากเดิม : งานมาตรฐานการควบคุมภายใน เปลี่ยนเป็น : งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ซึ่งสอดคล้องกับมหาวิทยาลัยอื่นที่มีการจัดโครงสร้างองค์กร และภารกิจงานในลักษณะเดียวกัน

5. ความสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์

5.1 ระดับประเทศ : การขับเคลื่อนนโยบายภาครัฐในการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ โดยมีแนวทางการประเมินความเสี่ยงการทุจริต ตามที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) ได้ขับเคลื่อนให้หน่วยงานภาครัฐ มีระบบ มาตรการ หรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต เพื่อเป็นการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินการของหน่วยงานภาครัฐ โดยให้การประเมินความเสี่ยงการทุจริต เป็นเครื่องมือในการป้องกัน สกัดกั้น ลด และปิดโอกาสการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ

5.2 ระดับมหาวิทยาลัย : ขับเคลื่อนแผนปฏิรูประบบบริหารมหาวิทยาลัย ด้านระบบธรรมาภิบาล (แผนพัฒนามหาวิทยาลัยเชิงรุก) การปฏิรูประบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของมหาวิทยาลัย และการบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย โดยให้ครอบคลุมทั้งการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่แท้จริง การจัดทำแผนความเสี่ยง รวมถึงระบบการป้องกันความเสี่ยง

6. ความโดดเด่นและความสามารถในการแข่งขัน (การเปลี่ยนชื่อฯ ทำให้เกิดความโดดเด่นและความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นอย่างไร)

สภามหาวิทยาลัยมีมตินำเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับคณะและระดับมหาวิทยาลัย ด้วยเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence : EdPEX) และเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Thailand Quality Award : TQA) มาดำเนินการ ซึ่งระบบ EdPEX คือกรอบที่ทำให้มอง/คิดและบริหารองค์กรในเชิงระบบ (มองทุกระบบเชื่อมโยงกันหมด) และช่วยให้ออกมาได้อย่างก้าวกระโดดและยั่งยืน รวมถึงขีดความสามารถในการพัฒนาการบริหารจัดการเท่าทันการเปลี่ยนแปลง และเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ และประสบความสำเร็จในระยะยาวในสภาวะแวดล้อมด้านการศึกษาที่มีการแข่งขันสูง ซึ่งสถาบันชั้นนำของประเทศที่ดำเนินงานตามด้วยเกณฑ์คุณภาพการศึกษา EdPEX

หนึ่งในความสำเร็จตามเกณฑ์การดำเนินการที่เป็นเลิศ คือการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยง มาใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนในการดำเนินงานนั่นเอง

ทั้งนี้ สถาบันการศึกษาในประเทศไทยมีการแบ่งภาระงานและหน่วยงานด้านการบริหารความเสี่ยง

อาทิ

มหาวิทยาลัย	หน่วยงานย่อย
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	ศูนย์ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (งานบริหารความเสี่ยง)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ศูนย์บริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยมหิดล	ศูนย์บริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	งานบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยนเรศวร	งานบริหารความเสี่ยง/งานควบคุมภายใน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี	งานบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยพะเยา	งานสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและความโปร่งใส
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	งานบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยขอนแก่น	งานบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยรามคำแหง	สำนักงานธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยบูรพา	ภาระงานบริหารความเสี่ยง/ ภาระงานควบคุมภายใน

7. กฎ ระเบียบที่ใช้ในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79	
การบริหารความเสี่ยง :	การควบคุมภายใน :
▪ มาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 ▪ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร กระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง (กุมภาพันธ์ 2564) ▪ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานกำหนด ▪ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งต้องประกอบด้วยฝ่ายบริหาร และบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการความเสี่ยง ของหน่วยงาน ดำเนินการเดียวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงาน	▪ มาตรฐานและหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ▪ การควบคุมภายในเป็นส่วนประกอบที่แทรกอยู่ในการปฏิบัติงานตามปกติของหน่วยงาน การควบคุมภายในเป็นสิ่งที่ต้องทำอย่างเป็นขั้นตอนและต่อเนื่อง ▪ การควบคุมภายในเกิดขึ้นโดยบุคลากรของหน่วยงาน ผู้กำกับดูแล ฝ่ายบริหาร ผู้ปฏิบัติงานและผู้ตรวจสอบภายใน เป็นผู้มีบทบาทในการทำให้มีการควบคุมภายในเกิดขึ้น และการควบคุมภายในควรกำหนดให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและภารกิจของหน่วยงาน

พระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.2562 (ส่วนที่ 6) หลักธรรมาภิบาล	
การบริหารความเสี่ยง :	การควบคุมภายใน :
▪ มาตรา 21 นายกสภาสถาบันอุดมศึกษาและกรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษา ต้องเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ อย่างมีธรรมาภิบาลให้สภาสถาบันอุดมศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จากบุคคลซึ่งเป็นกลางและได้รับการยอมรับ อย่างกว้างขวาง เพื่อทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับว่าด้วยธรรมาภิบาลของสถาบันอุดมศึกษา นั้น	▪ มาตรา 19 สถาบันอุดมศึกษาและบุคลากรต้องปฏิบัติหน้าที่ ตามหลักธรรมาภิบาล สถาบันอุดมศึกษาต้อง จัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและจัดการขัดกันแห่งผลประโยชน์ และการทุจริตและประพฤติมิชอบ

ลงชื่อ.....
(.....)
ผู้บริหารส่วนงาน