



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ - ๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/ ๕๔๗

วันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๘

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)/ผู้อำนวยการกองแผนงาน/  
ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ/หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย

ตามประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การแบ่งหน่วยงานย่อยภายในส่วนงาน ลงวันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๓ ข้อ ๑๓ ได้กำหนดให้แบ่งหน่วยงานย่อยภายในกองพัฒนาคุณภาพ ดังนี้

๑. งานอำนวยการ
๒. งานประกันคุณภาพการศึกษา
๓. งานติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน
๔. งานมาตรฐานการควบคุมภายใน

กองพัฒนาคุณภาพได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบภาระงานด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีการจัดทำ แผนบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายในและมีการขับเคลื่อนการประเมินความเสี่ยงและการประเมินผลการควบคุมภายในตามแผนฯ อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี นั้น

กองตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบระบบงาน ประกอบกับข้อเสนอแนะ ที่ได้รับการประชุมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องพบว่าภาระงานของภารกิจดังกล่าว แยกออกเป็น ๒ ระบบงาน รวมถึง ข้อเสนอแนะของกองพัฒนาคุณภาพพบว่าการดำเนินงานระดับ ส่วนงาน/หน่วยงาน มีความเข้าใจคลาดเคลื่อนระหว่างการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานดังกล่าว ดังนั้น กองพัฒนาคุณภาพจึงขอเปลี่ยนชื่องานเดิม คือ “งานมาตรฐานการควบคุมภายใน” เป็นชื่อใหม่ “งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน” โดยมีเหตุผล ดังนี้

๑. เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับขอบเขตภารกิจในการดำเนินงาน และการขยาย ขอบเขตการดำเนินงานที่เหมาะสมตามภาระงานและตามกฎระเบียบที่กำหนด
๒. สะท้อนถึงการบริหารจัดการที่ตรงกับภารกิจที่รับผิดชอบได้อย่างชัดเจน
๓. การสร้างความเข้าใจในบทบาท ภารกิจ และ/หรือหน้าที่ได้ชัดเจนยิ่งขึ้น ทั้งบุคคลภายใน และบุคคลภายนอก (ทุกส่วนงาน/หน่วยงานมีความเข้าใจตรงกันและสามารถปฏิบัติภาระงานได้ตรงตาม เจตนารมณ์ของตัวกฎหมาย)
๔. สนับสนุนการดำเนินงานในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ตามเป้าหมาย ที่กำหนดและสอดคล้องเชื่อมโยงกับกระบวนการพัฒนาแผนกลยุทธ์ตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษา เพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ : EdPEX ซึ่งมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมจากบุคลากรทุกระดับ

คณะกรรมการสำนักงานมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๘ มีมติเห็นชอบการขอเปลี่ยนชื่องานภายใต้กองพัฒนาคุณภาพ จาก งานมาตรฐานการควบคุมภายใน เปลี่ยนเป็น “งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน” ตามที่เสนอ และให้เสนอคณะกรรมการออกแบบ โครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ คณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยแม่โจ้ และ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย พิจารณาตามลำดับ

คณะทำงานวิเคราะห์โครงสร้างสำนักงานมหาวิทยาลัยและสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๘ มีมติมอบหมายให้ทุกกองและฝ่ายพิจารณา ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในการทบทวนโครงสร้างองค์กรตามข้อเสนอแนะของที่ปรึกษา และเห็นชอบ ให้ใช้หลักของช่วงการควบคุม (Span of Control) เพื่อประกอบการทบทวนโครงสร้างองค์กร เพื่อนำเสนอต่อ คณะทำงานวิเคราะห์โครงสร้างสำนักงานมหาวิทยาลัยและสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๒/๒๕๖๘ ในวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๘ พิจารณาต่อไป โดยมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในส่วนของกองพัฒนาคุณภาพ ดังนี้

๑. ที่ปรึกษาโครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างการแบ่งส่วนงาน หน่วยงาน และหน่วยงานย่อยภายใน และการวิเคราะห์อัตรากำลัง ได้ให้ข้อเสนอแนะในการปรับโครงสร้างองค์กรของกองพัฒนาคุณภาพ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน เพราะเป็นองค์กรที่มีขนาดเล็ก และเนื่องงานด้านเดียว ซึ่งจะทำให้เกิดการเกลี่ยงาน ช่วยเหลือกัน และทำให้ผลงานออกมาอย่างมีประสิทธิภาพ

๒. กองพัฒนาคุณภาพควรพิจารณาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในการแบ่งงาน ให้สอดคล้องกับภารกิจหลัก คือ งานประกันคุณภาพการศึกษา และงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ส่วนงานติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน ควรพิจารณาการกระจายงานไปให้ ส่วนงาน/หน่วยงานที่เป็นผู้รับผิดชอบหลัก

คณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๙ เมษายน ๒๕๖๘ พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบให้เปลี่ยนชื่อหน่วยงานย่อยภายในกองพัฒนาคุณภาพ สังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย จาก “งานมาตรฐานการควบคุมภายใน” เป็น “งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน”

๒. เห็นควรเสนอให้คณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยแม่โจ้ และ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

คณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๘ พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบให้เปลี่ยนชื่อหน่วยงานย่อยภายในกองพัฒนาคุณภาพ สังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย จาก “งานมาตรฐานการควบคุมภายใน” เป็น “งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน”

๒. เห็นควรเสนอให้คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณา ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๘/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๘ พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบให้เปลี่ยนชื่อหน่วยงานย่อยภายในกองพัฒนาคุณภาพ สังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย จาก “งานมาตรฐานการควบคุมภายใน” เป็น “งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน”

๒. ให้ฝ่ายกฎหมายจัดทำประกาศที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง



(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

รองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ

## ระเบียบวาระเพื่อพิจารณา

ระเบียบวาระที่ .... พิจารณาการขอเปลี่ยนชื่อหน่วยงานย่อย สังกัด กองพัฒนาคุณภาพ สำนักงานมหาวิทยาลัย

### ๑. ที่มาและเหตุผล

๑. ประกาศมหาวิทยาลัย เรื่อง การแบ่งหน่วยงานย่อยภายในส่วนงาน ลงวันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๓ ข้อ ๑๓ กำหนดให้แบ่งหน่วยงานย่อยภายในกองพัฒนาคุณภาพ ดังนี้

- (๑) งานอำนวยการ
- (๒) งานประกันคุณภาพการศึกษา
- (๓) งานติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน
- (๔) งานมาตรฐานการควบคุมภายใน

๒. กองพัฒนาคุณภาพได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบภาระงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ซึ่งมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายในและมีการขับเคลื่อนการประเมินความเสี่ยงและการประเมินผลการควบคุมภายในตามแผนฯ อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

๓. กองตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบระบบงาน ประกอบกับข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการประชุมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พบว่าการดำเนินงานของภารกิจดังกล่าวแยกออกเป็น ๒ ระบบงาน รวมถึง ข้อสังเกตของกองพัฒนาคุณภาพ พบว่า ในการดำเนินงานระดับส่วนงาน/หน่วยงาน มีความเข้าใจคลาดเคลื่อนระหว่างการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานขับเคลื่อนงานดังกล่าว ดังนั้น กองพัฒนาคุณภาพจึงขอเปลี่ยนชื่องานเดิม คือ “งานมาตรฐานการควบคุมภายใน” เป็นชื่อใหม่ “งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน” โดยมีเหตุผล ดังนี้

๓.๑ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับขอบเขตภารกิจในการดำเนินงาน และการขยายขอบเขตการดำเนินงานที่เหมาะสมตามภาระงานและตามกฎหมายที่กำหนด

๓.๒ สะท้อนถึงการบริหารจัดการที่ตรงกับภารกิจที่รับผิดชอบได้อย่างชัดเจน

๓.๓ การสร้างความเข้าใจในบทบาท ภารกิจ และ/หรือหน้าที่ได้ชัดเจนยิ่งขึ้น ทั้งบุคคลภายในและบุคคลภายนอก (ทุกส่วนงาน/หน่วยงานมีความเข้าใจตรงกันและสามารถปฏิบัติภาระงานได้ตรงตามเจตนารมณ์ของตัวกฎหมาย)

๓.๔ สนับสนุนการดำเนินงานในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ตามเป้าหมายที่กำหนดและสอดคล้องเชื่อมโยงกับกระบวนการพัฒนาแผนกลยุทธ์ตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ : EdPEx ซึ่งมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมจากบุคลากรทุกระดับ

๔. คณะกรรมการสำนักงานมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๘ มีมติเห็นชอบการขอเปลี่ยนชื่องานภายในกองพัฒนาคุณภาพ จาก งานมาตรฐานการควบคุมภายใน เปลี่ยนเป็น “งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน” ตามที่เสนอ และให้เสนอคณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ คณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยแม่โจ้ และคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย พิจารณาลำดับ

๕. คณะทำงานวิเคราะห์โครงสร้างสำนักงานมหาวิทยาลัยและสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๘ มีมติมอบหมายให้ทุกกองและฝ่ายพิจารณาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในการทบทวนโครงสร้างองค์กรตามข้อเสนอแนะของที่ปรึกษา และเห็นชอบให้ใช้หลักของช่วงการควบคุม (Span of Control) เพื่อประกอบการทบทวนโครงสร้างองค์กร เพื่อนำเสนอต่อคณะทำงานวิเคราะห์โครงสร้างสำนักงานมหาวิทยาลัยและสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๒/๒๕๖๘ ในวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๘ พิจารณาต่อไป โดยมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในส่วนของกองพัฒนาคุณภาพ ดังนี้

๕.๑ ที่ปรึกษาโครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์โครงสร้างการแบ่งส่วนงาน หน่วยงาน และหน่วยงานย่อยภายใน และการวิเคราะห์อัตราค่าจ้าง ได้ให้ข้อเสนอแนะในการปรับโครงสร้างองค์กรของกองพัฒนาคุณภาพ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน เพราะเป็นองค์กรที่มีขนาดเล็ก และเนื้องานด้านเดียว ซึ่งจะทำให้เกิดการเกลี่ยงาน ช่วยเหลือกัน และทำให้ผลงานออกมาอย่างมีประสิทธิภาพ

๕.๒ กองพัฒนาคุณภาพ ควรพิจารณาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในการแบ่งงานให้สอดคล้องกับภารกิจหลัก คือ งานประกันคุณภาพการศึกษา และงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ส่วนงานติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน ควรพิจารณาการกระจายงานไปให้ส่วนงาน/หน่วยงานที่เป็นผู้รับผิดชอบหลัก

๖. คณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๙ เมษายน ๒๕๖๘ พิจารณาแล้ว มีมติดังนี้

๖.๑ เห็นชอบให้เปลี่ยนชื่อหน่วยงานย่อยภายในกองพัฒนาคุณภาพ สังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย จาก “งานมาตรฐานการควบคุมภายใน” เป็น “งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน”

๖.๒ เห็นควรเสนอให้คณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยแม่โจ้ และคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

๗. คณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๘ พิจารณาแล้ว มีมติดังนี้

๗.๑ เห็นชอบให้เปลี่ยนชื่อหน่วยงานย่อยภายในกองพัฒนาคุณภาพ สังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย จาก “งานมาตรฐานการควบคุมภายใน” เป็น “งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน”

๗.๒ เห็นควรเสนอให้คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

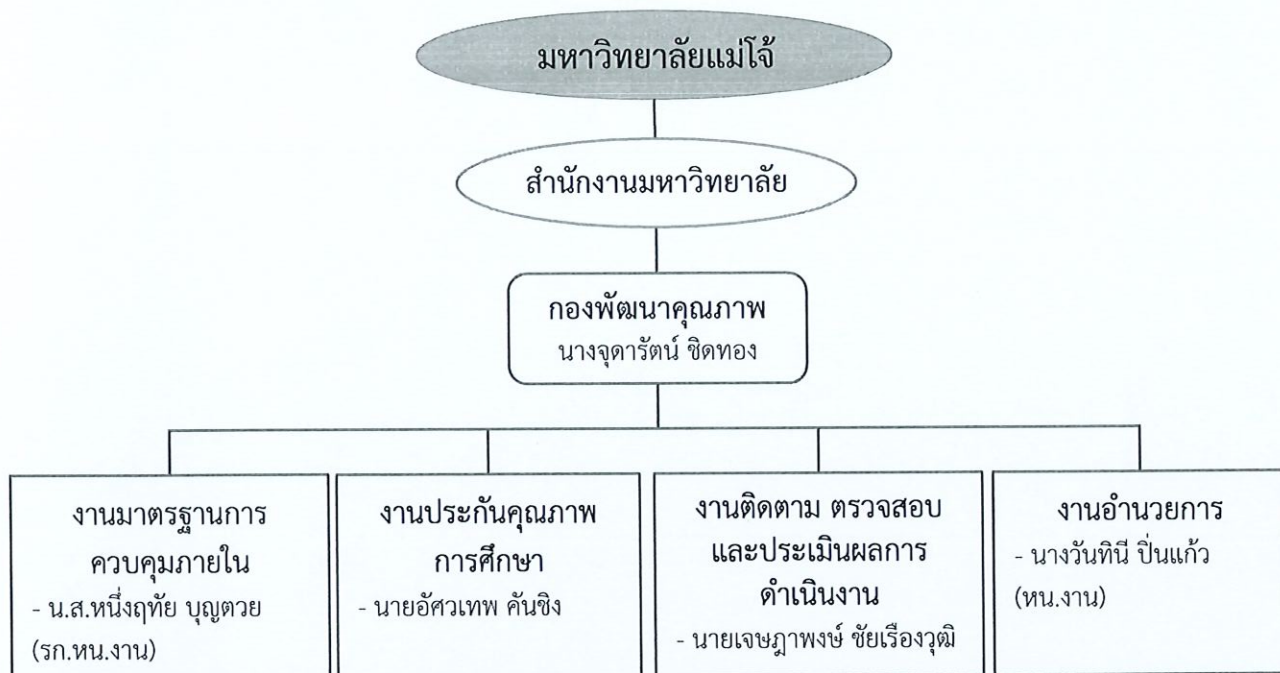
## ๒. ประเด็นเสนอพิจารณา

กองพัฒนาคุณภาพได้เสนอขอเปลี่ยนชื่อหน่วยงานย่อย จำนวน ๑ งาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

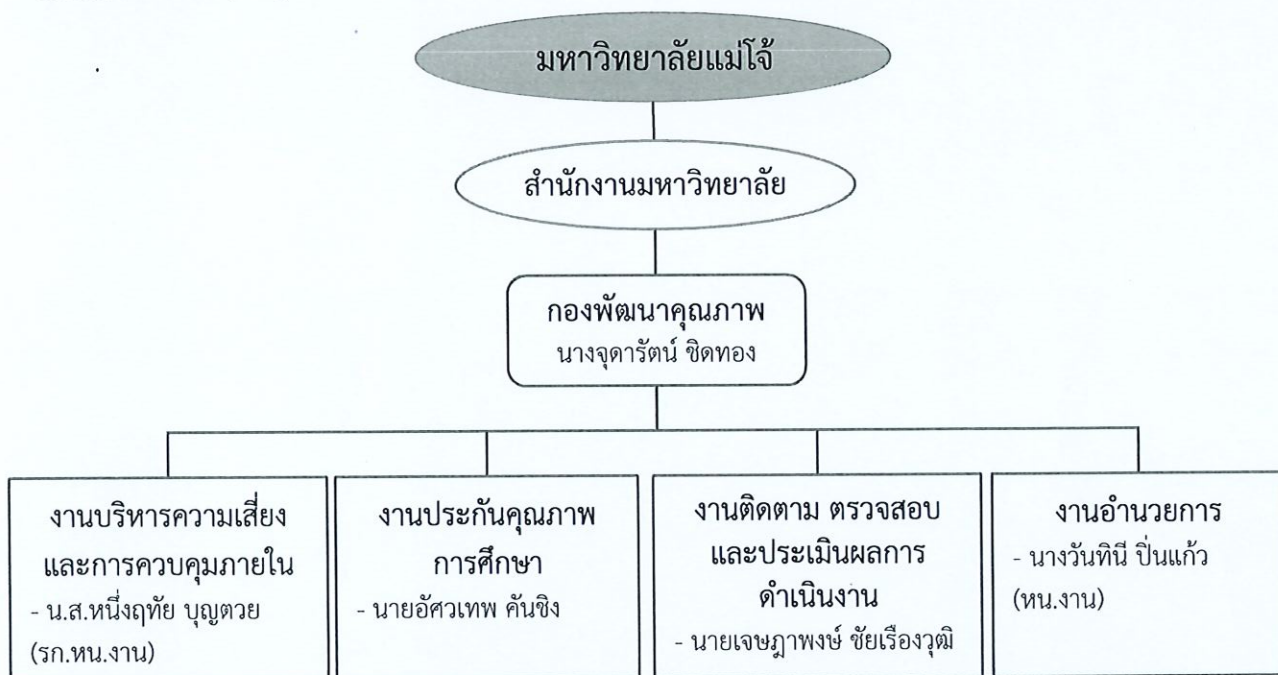
| ประเด็น | เดิม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ใหม่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อ    | ชื่องาน: งานมาตรฐานการควบคุมภายใน<br>สังกัด: กองพัฒนาคุณภาพ สำนักงานมหาวิทยาลัย                                                                                                                                                                                                                                                                   | ชื่องาน: งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน<br>สังกัด: กองพัฒนาคุณภาพ สำนักงานมหาวิทยาลัย                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| บุคลากร | ๑. นางจุฑารัตน์ ชิตทอง (รก.ผู้อำนวยการ/<br>หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา)<br>● งานมาตรฐานการควบคุมภายใน<br>๒. น.ส.หนึ่งฤทัย บุญตวย (รก.หัวหน้างาน)<br>● งานประกันคุณภาพการศึกษา<br>๓. นายอัครเทพ คั่นชิง<br>● งานติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน<br>๔. นายเจษฎาพงษ์ ชัยเรืองวุฒิ<br>● งานอำนวยการ<br>๕. นางวันทีนิ ปั่นแก้ว (หัวหน้างาน) | ๑. นางจุฑารัตน์ ชิตทอง (รก.ผู้อำนวยการ/<br>หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา)<br>● งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน<br>๒. น.ส.หนึ่งฤทัย บุญตวย (รก.หัวหน้างาน)<br>● งานประกันคุณภาพการศึกษา<br>๓. นายอัครเทพ คั่นชิง<br>● งานติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน<br>๔. นายเจษฎาพงษ์ ชัยเรืองวุฒิ<br>● งานอำนวยการ<br>๕. นางวันทีนิ ปั่นแก้ว (หัวหน้างาน) |
| ภารกิจ  | (เฉพาะในส่วนของงานมาตรฐานการควบคุมภายใน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| ประเด็น | เดิม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ใหม่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>● ดำเนินงานตามมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังที่กำหนด</li> <li>● มาตรา ๑๙ (ส่วนที่๖) หลักธรรมาภิบาล แห่ง พระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.๒๕๖๒ โดยสถาบันอุดมศึกษาต้องจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และมาตรา ๒๑ ให้สภาสถาบันอุดมศึกษา แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับว่าด้วยธรรมาภิบาลของสถาบันอุดมศึกษา</li> </ul> <p>๑. งานด้านการบริหารความเสี่ยง :</p> <p>ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒, แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร (๒๕๖๔), ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. ๒๕๖๓ ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พ.ศ.๒๕๖๕ ตลอดจนการดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต (ITA) ตามแนวทางการประเมินความเสี่ยงการทุจริต สำนักงานคณะกรรมการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท) ซึ่งแบ่งออกดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย</li> <li>- การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต (ตามคู่มือ ปปท.) (*มีการเปลี่ยนแปลงทุกปี*)</li> <li>- การบริหารความเสี่ยง ระดับสำนักงานมหาวิทยาลัย</li> <li>- การบริหารความเสี่ยงระดับส่วนงาน /หน่วยงาน (๑๘ คณะ-วิทยาลัย/ ๕ สำนัก/ ๕ หน่วยงานวิสาหกิจ)</li> </ul> <p>๒ งานด้านการควบคุมภายใน :</p> <p><u>มาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑</u> ซึ่งแบ่งออกดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดวางการควบคุมภายใน ระดับมหาวิทยาลัย</li> <li>- การจัดวางการควบคุมภายในระดับสำนักงานมหาวิทยาลัย</li> <li>- การจัดวางการควบคุมภายในระดับส่วนงาน/ หน่วยงาน (๑๘ คณะ-วิทยาลัย/ ๕ สำนัก/ ๕ หน่วยงานวิสาหกิจ)</li> </ul> | <p>● ดำเนินงานตามมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังที่กำหนด</p> <p>● มาตรา ๑๙ (ส่วนที่๖) หลักธรรมาภิบาล แห่ง พระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.๒๕๖๒ โดยสถาบันอุดมศึกษาต้องจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และมาตรา ๒๑ ให้สภาสถาบันอุดมศึกษา แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับว่าด้วยธรรมาภิบาลของสถาบันอุดมศึกษา</p> <p>๑. งานด้านการบริหารความเสี่ยง :</p> <p>ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒, แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร (๒๕๖๔), ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. ๒๕๖๓ ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พ.ศ.๒๕๖๕ ตลอดจนการดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต (ITA) ตามแนวทางการประเมินความเสี่ยงการทุจริต สำนักงานคณะกรรมการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท) ซึ่งแบ่งออกดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย</li> <li>- การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต (ตามคู่มือ ปปท.) (*มีการเปลี่ยนแปลงทุกปี*)</li> <li>- การบริหารความเสี่ยง ระดับสำนักงานมหาวิทยาลัย</li> <li>- การบริหารความเสี่ยงระดับส่วนงาน /หน่วยงาน (๑๘ คณะ-วิทยาลัย/ ๕ สำนัก/ ๕ หน่วยงานวิสาหกิจ)</li> </ul> <p>๒ งานด้านการควบคุมภายใน :</p> <p><u>มาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑</u> ซึ่งแบ่งออกดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดวางการควบคุมภายใน ระดับมหาวิทยาลัย</li> <li>- การจัดวางการควบคุมภายในระดับสำนักงานมหาวิทยาลัย</li> <li>- การจัดวางการควบคุมภายในระดับส่วนงาน/ หน่วยงาน (๑๘ คณะ-วิทยาลัย/ ๕ สำนัก/ ๕ หน่วยงานวิสาหกิจ)</li> </ul> |

โครงสร้างองค์กร (เดิม)



โครงสร้างองค์กร (ใหม่)



ข้อมูลเปรียบเทียบกับมหาวิทยาลัยอื่น

| ลำดับ                           | มหาวิทยาลัย                                            | หน่วยงาน/ ส่วนงาน                                   | งานที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน                                  |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ</b> |                                                        |                                                     |                                                                                          |
| ๑                               | มหาวิทยาลัยแม่โจ้                                      | กองพัฒนาคุณภาพ<br>สำนักงานมหาวิทยาลัย               | งานมาตรฐานการควบคุมภายใน<br>ขอเปลี่ยนชื่อเป็น “งานบริหาร<br>ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน” |
| ๒                               | มหาวิทยาลัยมหิดล                                       | สำนักงานอธิการบดี                                   | ศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยง                                                              |
| ๓                               | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                                  | -                                                   | ศูนย์บริหารความเสี่ยง                                                                    |
| ๔                               | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                                 | สำนักงานพัฒนาคุณภาพ                                 | งานบริหารความเสี่ยง                                                                      |
| ๕                               | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                  | กองพัฒนาคุณภาพ<br>สำนักงานอธิการบดี                 | งานพัฒนาคุณภาพระดับสากล                                                                  |
| ๖                               | มหาวิทยาลัยเชียงใหม่                                   | สำนักงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์<br>สำนักงานมหาวิทยาลัย | ภารกิจบริหารความเสี่ยง<br>(งานบริหารความเสี่ยง)                                          |
| ๗                               | มหาวิทยาลัยนเรศวร                                      | สำนักงานอธิการบดี                                   | งานบริหารความเสี่ยง                                                                      |
| ๘                               | มหาวิทยาลัยขอนแก่น                                     | กองยุทธศาสตร์<br>สำนักงานอธิการบดี                  | งานแผนและประเมินผล                                                                       |
| ๙                               | มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง                                  | ส่วนนโยบายและแผน<br>มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง           | ฝ่ายยุทธศาสตร์<br>(ระบบควบคุมภายในและบริหาร<br>ความเสี่ยง)                               |
| ๑๐                              | มหาวิทยาลัยบูรพา                                       | กองแผนงาน<br>สำนักงานอธิการบดี                      | ฝ่ายยุทธศาสตร์และการประกัน<br>คุณภาพ                                                     |
| ๑๑                              | มหาวิทยาลัยพะเยา                                       | กองแผนงาน<br>สำนักงานอธิการบดี                      | งานสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง<br>และความโปร่งใส                                         |
| ๑๒                              | สถาบันเทคโนโลยีพระจอม<br>เกล้า<br>เจ้าคุณทหารลาดกระบัง | สำนักงานบริหารยุทธศาสตร์<br>สำนักงานอธิการบดี       | งานบริหารความเสี่ยง                                                                      |
| ๑๓                              | มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี                                 | กองแผนงาน<br>สำนักงานอธิการบดี                      | งานนโยบายและยุทธศาสตร์                                                                   |
| <b>มหาวิทยาลัยอื่น</b>          |                                                        |                                                     |                                                                                          |
| ๑๔                              | มหาวิทยาลัยนเรศวร                                      | สำนักงานอธิการบดี                                   | งานบริหารความเสี่ยง                                                                      |
| ๑๕                              | มหาวิทยาลัยมหาสารคาม                                   | กองแผนงาน<br>สำนักงานอธิการบดี                      | กลุ่มงานยุทธศาสตร์สถาบัน                                                                 |
| ๑๖                              | มหาวิทยาลัยนราธิวาส<br>ราชชนรินทร์                     | กองนโยบายและแผน<br>สำนักงานอธิการบดี                | งานแผนและประเมินผล                                                                       |

๓) ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

- เห็นชอบให้เปลี่ยนชื่อหน่วยงานย่อยภายในกองพัฒนาคุณภาพ สังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย จาก “งานมาตรฐานการควบคุมภายใน” เป็น “งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน”
- มอบหมายให้ฝ่ายกฎหมายจัดทำประกาศที่เกี่ยวข้องต่อไป



## บันทึกข้อความ

|                           |
|---------------------------|
| งานประชุม กองกลาง         |
| รับที่ ..... 239          |
| วันที่ ..... 16 พ.ค. 2568 |
| เวลา ..... 10:30 น.       |

10.46 น. (16/5/68)

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองแผนงาน งานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล โทร. ๓๑๑๗

ที่ อว ๖๙.๒.๒/๓๔๔

วันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๘

เรื่อง ขอบรรจุวาระการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๘/๒๕๖๘

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ตามที่มหาวิทยาลัยได้อยู่ระหว่างการทบทวนโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. ๒๕๖๐ และข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยการจัดตั้ง การรวม การยุบเลิกส่วนงาน และการแบ่งหน่วยงานภายในของส่วนงานและหน่วยงานย่อย พ.ศ. ๒๕๖๔ นั้น

กองแผนงานจึงขอบรรจุวาระการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๘ ในวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๘ จำนวน ๑ วาระ ดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระเพื่อพิจารณา

๑. พิจารณาการขอเปลี่ยนชื่อหน่วยงานย่อย สังกัด กองพัฒนาคุณภาพ สำนักงานมหาวิทยาลัย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

(นางสิริลักษณ์ ศรีสวัสดิ์)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย  
เห็นควรเสนออธิการบดีเพื่อบรรจุวาระการประชุม  
คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในวาระ.....พิจารณา

บันทึก

16 พ.ค. 2568

(นางลัดดาพรรณ บำรุงกาญจน์)

หัวหน้างานประชุม

16 พ.ค. 2568

(รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)

รองอธิการบดี

ดำเนินการดังเสนอ

(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยาง)

รองอธิการบดี

16 พ.ค. 2568

มติที่ประชุมคณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยแม่โจ้  
ในการประชุม ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568

-----

ระเบียบวาระเพื่อพิจารณา เรื่อง พิจารณาการขอเปลี่ยนชื่อหน่วยงานย่อย สังกัด กองพัฒนาคุณภาพ  
สำนักงานมหาวิทยาลัย

1. เห็นชอบให้เปลี่ยนชื่อหน่วยงานย่อยภายในกองพัฒนาคุณภาพ สังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย  
จาก “งานมาตรฐานการควบคุมภายใน” เป็น “งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน”
2. เห็นควรเสนอให้คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

\*\*\*\*\*