



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖, ๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/๑๕๒๒

วันที่ ๑๑ ธันวาคม ๒๕๖๗

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

เรียน รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) /
ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๘/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๗ ได้ให้ความเห็นชอบแผนบริหารมหาวิทยาลัยและปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เรียบร้อยแล้ว ซึ่งการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำเป็นต้องมีการบริหารงบประมาณเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนการดำเนินงานดังกล่าว

ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มหาวิทยาลัยมีงบประมาณยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยสำหรับขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย จำนวน ๗,๐๐๐,๐๐๐ บาท (เจ็ดล้านบาทถ้วน) ดังนั้น กองแผนงานจึงขอเสนอแนะแนวทางการจัดสรรงบประมาณยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยกำหนดกรอบการจัดสรรเป็น ๒ แนวทางคือ

แนวทางการจัดสรร	การดำเนินการ
๑. จัดสรรวงเงินตามความรับผิดชอบของผู้บริหาร	การจัดสรรให้อยู่ในดุลพินิจของผู้บริหารที่รับผิดชอบ
๒. จัดสรรส่วนกลาง เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย	การจัดสรรให้อยู่ในดุลพินิจของรองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)

แนวทางการบริหารงบประมาณยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

จัดสรรสำหรับขับเคลื่อนงานในความรับผิดชอบผู้บริหาร	จัดสรรสำหรับส่วนกลาง
กองแผนงานแจ้งผู้บริหารรับทราบวงเงินที่ได้รับเพื่อดำเนินการตามขั้นตอน ต่อไปนี้ - ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายเสนอโครงการมายังกองแผนงานโดยผ่านผู้บริหารที่กำกับดูแลเพื่อขอใช้งบประมาณยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย - กองแผนงานวิเคราะห์ความสอดคล้องและความเหมาะสมของงบประมาณ/โครงการก่อนเสนอรองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) ให้ความเห็นชอบ - ส่วนงาน/หน่วยงานขออนุมัติโครงการผ่านระบบ E-project - กองแผนงานโอนงบประมาณให้หน่วยงานดำเนินกิจกรรมโครงการและรายงานผลการดำเนินงาน	๑. หน่วยงานหรือส่วนงานเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณ ผ่านผู้บริหารที่กำกับดูแลพิจารณา ว่าเป็นโครงการสำคัญที่ผลักดันตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัย ๒. เสนอผ่านกองแผนงานพิจารณา เสนอต่อรองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์) พิจารณาสันนิษฐานงบประมาณสำหรับจัดสรรส่วนกลาง ๓. ส่วนงาน/หน่วยงานขออนุมัติโครงการผ่านระบบ E-project ๔. กองแผนงานโอนงบประมาณ

แนวทางการจัดสรร	การดำเนินการ
- กองแผนงานสรุปและแจ้งคณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัยเพื่อทราบ	

คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๑๗/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๗ พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบในหลักการแนวทางการจัดสรรงบประมาณยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามที่เสนอและให้ปรับวงเงินยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑.๑ เห็นควรปรับเพิ่มวงเงินในความรับผิดชอบของรองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) และผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ) ในส่วนภารกิจด้านการประกันคุณภาพการศึกษา จาก ๓๐๐,๐๐๐ บาท เป็น ๖๐๐,๐๐๐ บาท

๒. เห็นชอบการจัดสรรงบประมาณที่อยู่ระหว่างขอรับการสรรจจำนวน ๔ โครงการ

๒.๑ โครงการจัดการแข่งขันทักษะวิชาการในงาน The 11th Southeast Asian Agricultural and Food Engineering Student Chapter Annual Regional Convention 2025 โดยให้ปรับลดงบประมาณค่าขอ จาก ๕๐๐,๐๐๐ บาท เป็น ๒๐๐,๐๐๐ บาท

๒.๒ โครงการวัดระดับและพัฒนาสมิทธิภาพทั่วไปทางภาษาอังกฤษแก่นักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปี ๒๕๖๘ งบประมาณ ๓๔๓,๒๐๐ บาท

๒.๓ โครงการ International Student's Day 2025 งบประมาณ ๔๒,๐๐ บาท โดยมีข้อเสนอแนะว่า ควรคำนึงถึงกิจกรรมในภาพรวมของมหาวิทยาลัย และควรจัดกิจกรรมเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดความสำเร็จยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ

๒.๔ โครงการสำรวจผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกหน่วยงานเพื่อการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

ทั้งนี้กรณีค่าของงบประมาณ ข้อ ๒.๑ และ ๒.๓ เห็นควรให้นำเสนอคณะกรรมการด้านการต่างประเทศพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

๓. ให้กองแผนงานแจ้งแนวทางการบริหารงบประมาณยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ให้ผู้บริหารทราบต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ

(นางพัชรี คำรินทร์)

ผู้อำนวยการกองกลาง

เลขานุการคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีฯ

ระเบียบวาระที่ ๕.....พิจารณาแนวทางการจัดสรรงบประมาณยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2568

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2567 ได้ให้ความเห็นชอบแผนบริหารมหาวิทยาลัยและปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เรียบร้อยแล้ว ซึ่งการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำเป็นต้องมีการบริหารงบประมาณเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนการดำเนินงานดังกล่าว

ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มหาวิทยาลัยมีงบประมาณยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยสำหรับขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย จำนวน 7,000,000 บาท (เจ็ดล้านบาทถ้วน) ดังนั้น กองแผนงานจึงขอเสนอแนวทางการจัดสรรงบประมาณยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยกำหนดกรอบการจัดสรรเป็น 2 แนวทางคือ

แนวทางการจัดสรร	การดำเนินการ
1. จัดสรรวงเงินตามความรับผิดชอบของผู้บริหาร	การจัดสรรให้อยู่ในดุลพินิจของผู้บริหารที่รับผิดชอบ
2. จัดสรรส่วนกลาง เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย	การจัดสรรให้อยู่ในดุลพินิจของรองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)

ขั้นตอนในการเสนอขอรับการจัดสรร

1. ส่วนงานจัดทำบันทึกข้อความขอสนับสนุนงบประมาณ แบบรายละเอียดโครงการตามแบบฟอร์มการเสนอโครงการแบบย่อ (Project Brief) เสนอหัวหน้าส่วนงาน/หน่วยงานลงนาม และจัดส่งมายังกองแผนงานเพื่อพิจารณา
2. กองแผนงานกลั่นกรองโครงการ สรุปข้อมูลงบประมาณในความรับผิดชอบคงเหลือ
3. เสนอไปยังผู้บริหาร (รองอธิการบดี/ผู้ช่วยอธิการบดี) ผู้รับผิดชอบเพื่อพิจารณา
4. เสนอรองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) ให้ความเห็นชอบการจัดสรรงบประมาณ
5. ส่วนงาน/หน่วยงานขออนุมัติโครงการผ่านระบบ E-Project
6. กองแผนงานโอนงบประมาณไปยังส่วนงาน/หน่วยงาน

ทั้งนี้ในการพิจารณาจัดสรรงบประมาณในส่วนของงบประมาณยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ให้กองแผนงานพิจารณาจัดสรร และให้เบิกจ่ายตามความจำเป็น ประหยัด และเป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้องต่อไป รายละเอียดดังเอกสารประกอบวาระ

นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

1. เห็นชอบแนวทางการจัดสรรงบประมาณยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



บันทึกข้อความ

๔.๕

งานประชุม กองกลาง
รับที่ ๕๒๒
วันที่ 6 ธ.ค. 2567
เวลา 09.00 น.

ส่วนงาน กองแผนงาน งานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล โทร.3117

ที่ อว 69.2.2/961

วันที่ 26 พฤศจิกายน 2567

เรื่อง ขอบรรจุวาระการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

เรียน เลขาธิการที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

ตามที่ จะมีการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดี และผู้ช่วยอธิการบดี ในวันพุธที่ 6 ธันวาคม 2567 นั้น ทั้งนี้ กองแผนงานมีระเบียบวาระการประชุมที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการพิจารณา ดังนั้น จึงขอบรรจุวาระการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุม วันที่ 6 ธันวาคม 2567 จำนวน 1 วาระ คือ ระเบียบวาระเรื่องเสนอเพื่อพิจารณา "พิจารณาแนวทางการจัดสรรงบประมาณ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568" รายละเอียดประกอบวาระ ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

(นางสิริลักษณ์ ศรีสวัสดิ์)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

รองอธิการบดี

สรุปการจัดสรรงบประมาณยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ผู้บริหาร		งบประมาณที่มีสำหรับบริหารจัดการ		จัดสรรตามความ รับผิดชอบผู้บริหาร
งบยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยทั้งสิ้น				7,000,000
1. จัดสรรตามความรับผิดชอบของผู้บริหาร				3,000,000
2. จัดสรรส่วนกลางและเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย				4,000,000
อธิการบดี	ภารกิจด้านการต่างประเทศ	ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปต่างประเทศชั่วคราว	800,000	600,000
		ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ	800,000	
รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)	ภารกิจด้านบริหารจัดการ ด้านวิชาการ ด้านประกันคุณภาพ	กองทุนพัฒนาวิชาการและเพื่อการพัฒนาวิชาการ	1,350,580	600,000
		- กองทุนพัฒนาวิชาการ	185,950	
		- การพัฒนาวิชาการ (สภาวិชาการ)	1,164,630	
รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) ผู้ช่วยอธิการบดี (อ.ดร.แสนวสันต์ ยอดคำ)	ภารกิจด้านแผน ยุทธศาสตร์ งบประมาณ ด้านกายภาพฯ	งบประมาณโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย	4,000,000	600,000
		งบยุทธศาสตร์สำนักงานมหาวิทยาลัย (วางไว้ที่รองฯจักรพงษ์)	3,007,800	
รองอธิการบดี(ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)	ภารกิจด้านวิจัย บริการ วิชาการ บริหารและพัฒนา ทรัพยากรบุคคล กฎหมาย และสื่อสารองค์กร	กองทุนบริการวิชาการ	1,430,440	300,000
		กองทุนวิจัยและพัฒนา	3,528,250	
		กองทุนพัฒนาบุคลากร	3,138,750	
		งบบริการวิชาการ (แผ่นดิน)	35,044,000	
		- เงินอุดหนุนโครงการบริการวิชาการแก่สังคม	19,420,100	
		- เงินอุดหนุนโครงการพัฒนาศักยภาพการเกษตรเชิงพื้นที่	5,895,000	
		- เงินอุดหนุนโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	9,728,900	
		โครงการวิจัย (กองทุน ววน.)	48,313,000	

ผู้บริหาร		งบประมาณที่มีสำหรับบริหารจัดการ		จัดสรรตามความ รับผิดชอบผู้บริหาร
รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)	ภารกิจด้านการบริหาร ทรัพย์สินและการคลัง			300,000
รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ประภากร ธาราฉาย) ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.นิโรจน์ สิ้นณรงค์)	ภารกิจด้านพัฒนานักศึกษา ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เทคโนโลยีดิจิทัล (สองท่าน) การจัดอันดับและการ ขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่ ความยั่งยืน(ผศ.นิโรจน์)	เงินพัฒนานักศึกษาด้านทำนุบำรุง	17,530,610	600,000
		เงินพัฒนานักศึกษาโครงการกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษา		
		สะสมเพื่อบริหารทรัพย์สิน (หอพัก)	649,760	
		กองทุนเงินชดเชย	3,353,590	
		กองทุนสะสม (กองทุนพัฒนาแม่โจ้)	8,480,890	
		กองทุนพัฒนาแม่โจ้ (จากการชดใช้หนี้สระว่ายน้ำและหอพัก)	3,725,000	
		กองทุนสวัสดิการมหาวิทยาลัยแม่โจ้	1,558,980	
		ทุนการศึกษา	8,372,250	
		ค่าตอบแทนพิเศษพนักงานมหาวิทยาลัย	1,728,760	

สรุปงบประมาณศาสตร์มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ที่จัดสรรแล้ว

ผู้บริหาร	ภารกิจหลัก	งบบุทธศาสตร์ใน ความรับผิดชอบ	โครงการที่ขอสนับสนุนงบประมาณ	จัดสรรแล้ว	คงเหลือ	ส่วนงาน/หน่วยงาน
รวมงบบุทธศาสตร์		7,000,000		1,467,220	5,532,780	
วงเงินในความรับผิดชอบผู้บริหาร		3,000,000		1,067,220	1,632,780	
อธิการบดี	ด้านการต่างประเทศ	600,000	รวมทั้งสิ้น	270,500	329,500	
			1. โครงการ PAEPI International Extension Conference	270,500		วิทยาลัยนานาชาติ
รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)	ด้านวิชาการ	300,000	รวมทั้งสิ้น	98,400	201,600	
	ด้านบริหารจัดการภาพรวม		โครงการเจ้าภาพจัดการประชุมประธานสภาอาจารย์ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปอมท.)	98,400		กองกลาง
	ด้านประกันคุณภาพ	300,000	รวมทั้งสิ้น	265,100	34,900	
			1. โครงการประชุม The ASEAN University Network – Quality Assurance International Conference 2024 ณ เมืองโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม	209,800		กองพัฒนาคุณภาพ
			2. โครงการประเมินคุณภาพภายในหน่วยงานสนับสนุน	8,500		กองพัฒนาคุณภาพ
			3.โครงการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานตาม Area for Improvement ปีการศึกษา 2566 (ครั้งที่ 1)	46,800		กองพัฒนาคุณภาพ
รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)	ด้านแผน ยุทธศาสตร์ และ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และโครงการพิเศษ	300,000		140,000	160,000	
			ขออนุมัติโครงการขับเคลื่อนงานตามนโยบายและ ยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	80,000		กองแผนงาน
			โครงการสัมมนาการซักซ้อมความเข้าใจแนวทางการบริหาร งบประมาณทุกแหล่ง 2568 และจัดทำคำขอ 69	60,000		กองแผนงาน
รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) ผู้ช่วยอธิการบดี (อ.ดร.แสนวสันต์ ยอดคำ)	ด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อม	300,000			300,000	

ผู้บริหาร	ภารกิจหลัก	งบยุทธศาสตร์ใน ความรับผิดชอบ	โครงการที่ขอสนับสนุนงบประมาณ	จัดสรรแล้ว	คงเหลือ	ส่วนงาน/หน่วยงาน
รองอธิการบดี(ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)	ด้านกฎหมาย และสื่อสาร องค์กร วิจัย บริการวิชาการ	300,000				
รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)	ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและ การคลัง	300,000		256,720	43,280	
			1. โครงการอบรมระดับสูงเพื่อยกระดับศักยภาพของ ผู้ดำเนินการ Business Acceleration Platform (BAP+)	256,720		ฝ่ายขับเคลื่อนฯ
รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ประภากร ธาราฉาย) ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.นิโรจน์ สิ้นณรงค์)	ด้านพัฒนานักศึกษา ทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม และ เทคโนโลยีดิจิทัล	300,000			300,000	
ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.นิโรจน์ สิ้นณรงค์)	การจัดอันดับมหาวิทยาลัย และการพัฒนามหาวิทยาลัย สู่ความยั่งยืน	300,000		36,500	263,500	
			ขออนุมัติโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การขับเคลื่อน การพัฒนาและจัดอันดับมหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน"	36,500		กองแผนงาน
วงเงินส่วนกลางมหาวิทยาลัย		4,000,000		400,000	3,600,000	
รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)	จัดสรรสำหรับโครงการวิจัย สถาบันประจำปี 2568	400,000		400,000	-	
			โครงการ"การประเมินความพร้อมในการพัฒนา ห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์"	50,000		คณะวิทยาศาสตร์
			โครงการ"เหตุปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจประกอบอาชีพ หลังสำเร็จการศึกษา"	50,000		คณะผลิตกรรมฯ
			โครงการ"การเชื่อมโยงฐานข้อมูลและการพัฒนาระบบการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร"	50,000		กองเทคโนโลยีดิจิทัล
			โครงการ "การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรของ สำนักงานมหาวิทยาลัยแม่โจ้"	50,000		คณะวิศวกรรมฯ
			โครงการ "การพัฒนาระบบการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ ระหว่างอัตราคงอยู่และอัตราตกออกฯ"	50,000		คณะบริหารธุรกิจ

ผู้บริหาร	ภารกิจหลัก	งบบุคลากรในความรับผิดชอบ	โครงการที่ขอสนับสนุนงบประมาณ	จัดสรรแล้ว	คงเหลือ	ส่วนงาน/หน่วยงาน
			โครงการ "การศึกษาศาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2"	50,000		คณะศิลปศาสตร์
			โครงการ"การวิเคราะห์ประเด็นและกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน"	50,000		คณะศิลปศาสตร์
			โครงการ"การพัฒนาหลักสูตรกิจกรรมค่ายภาษาอังกฤษเพื่อส่งเสริมทักษะภาษาอังกฤษ"	50,000		แม่โจ้-แพร่ฯ

สรุปโครงการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ผู้บริหาร	งบประมาณที่รับผิดชอบ คงเหลือ	โครงการที่ขอสนับสนุนงบประมาณ	ค่าของงบประมาณ	ส่วนงาน/ หน่วยงาน	เสนอคณะกรรมการ พิจารณา
อธิการบดี	329,500	รวมทั้งสิ้น	885,120		
		โครงการจัดการแข่งขันทักษะวิชาการในงาน The 11th Southeast Asian Agricultural and Food Engineering Student Chapter Annual Regional Convention 2025 (ARC2025)	500,000	คณะวิศวกรรม	1.งบประมาณทั้งสิ้น 1,096,000บ. ขอสนับสนุน 500,000 บ. 2.ขับเคลื่อนตัวชี้วัด อาจารย์และนศ. Inbound 2.เสนอผู้บริหารพิจารณาจัดสรร หรือ 3.เห็นควรให้คณะกรรมการด้านการต่างประเทศพิจารณาเสนอโครงการ ที่ต้องการเสนอของงบประมาณใน ภาพรวมด้านการต่างประเทศเพื่อขอ ขอจัดสรรภาพรวมทั้งปี

ผู้บริหาร	งบประมาณที่รับผิดชอบ คงเหลือ	โครงการที่ขอสนับสนุนงบประมาณ	ค่าของงบประมาณ	ส่วนงาน/ หน่วยงาน	เสนอคณะกรรมการ พิจารณา
		โครงการวัดระดับและพัฒนาสมิทธิภาพทั่วไป ทางภาษาอังกฤษแก่นักศึกษาและบุคลากร ของ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปี 2568	343,120	วิทยาลัย นานาชาติ	1. เห็นควรจัดสรรงบประมาณ โครงการเนื่องจากเป็นโครงการ ขับเคลื่อนตัวชี้วัดมหาวิทยาลัย (CEFR) โดยปี 68 เพิ่มกิจกรรมจัด สอบให้ณศ.ทุกชั้นปี รวมถึงบุคลากร กิจกรรมพัฒนาทักษะภาษา พัฒนา มาตรฐานข้อสอบรวมถึงการศึกษาดู งานระบบการจัดสอบฯ หรือ 2.เห็นควรให้คณะกรรมการด้านการ ต่างประเทศพิจารณาเสนอโครงการ ที่ต้องการเสนอของบประมาณใน ภาพรวมด้านการต่างประเทศเพื่อขอ ขอจัดสรรภาพรวมทั้งปี

ผู้บริหาร	งบประมาณที่รับผิดชอบ คงเหลือ	โครงการที่ขอสนับสนุนงบประมาณ	ค่าของงบประมาณ	ส่วนงาน/ หน่วยงาน	เสนอคณะกรรมการ พิจารณา
		โครงการ International Student's Day 2025	42,000	กองวิเทศสัมพันธ์	1. เห็นควรจัดสรรโครงการ ขับเคลื่อนตัวชี้วัดความสำเร็จของ ยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ กิจกรรม แสตมป์วัฒนธรรม นานาชาติ/สันตนาการ/วิทยาการให้ ความรู้กฎระเบียบ ข้อบังคับ การ ปฏิบัติที่นศ.ต่างชาติควรรู้ 2.หรือเห็นควรให้คณะกรรมการด้าน การต่างประเทศพิจารณาเสนอ โครงการที่ต้องการเสนอขอ งบประมาณในภาพรวมด้านการ ต่างประเทศเพื่อขอจัดสรร ภาพรวมทั้งปี
รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)	300,000	รวมทั้งสิ้น	30,000		
		โครงการ : สำรวจผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก หน่วยงาน เพื่อการประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใส ในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	30,000	ฝ่ายกฎหมาย	เห็นควรพิจารณาจัดสรรเนื่องจากเป็น โครงการขับเคลื่อนตัวชี้วัด มหาวิทยาลัย (ITA) โดยให้ฝ่าย กฎหมายขออนุมัติโครงการผ่านระบบ E-project และกองแผนงาน ดำเนินการโอนงบประมาณให้แก่ หน่วยงานต่อไป



มหาวิทยาลัยแม่โจ้
MAEJO UNIVERSITY



แนวทางการบริหารงบประมาณยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2568

นำเสนอคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี
วันที่ 6 ธันวาคม 2567

ผลการจัดสรรงบประมาณมหาวิทยาลัยในความรับผิดชอบของผู้บริหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ผู้บริหาร	งบยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย		
	วงเงินที่ได้รับ	จัดสรร	คงเหลือ
รวมงบประมาณ	7,000,000	2,172,120	4,827,880
อธิการบดี	300,000	171,290	128,710
รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)	4,600,000 (ส่วนกลาง)	966,290	3,633,710
รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)	600,000	138,390	461,610
รองอธิการบดี (ผศ.พาวัน มะโนชัย)	300,000	175,000	125,000
รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)	600,000	415,550	184,450
ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.นิโรจน์ สันณรงค์)	300,000		300,000
ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤพรรณ)	300,000	305,600	-5,600

การจัดสรรงบประมาณยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

แนวทางการบริหารงบประมาณมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

จัดสรรสำหรับขับเคลื่อนงานในความรับผิดชอบ ผู้บริหาร	จัดสรรสำหรับจัดสรรส่วนกลาง
1. นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีพิจารณาแนวทางการจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568	
2. กองแผนงานแจ้งผู้บริหารรับทราบวงเงินที่ได้รับเพื่อดำเนินการตามขั้นตอน ต่อไปนี้ ➢ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายเสนอโครงการมายังกองแผนงานโดยผ่านผู้บริหารที่กำกับดูแลเพื่อขอใช้งบยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ➢ กองแผนงานวิเคราะห์ความสอดคล้องและความเหมาะสมของงบประมาณ/โครงการก่อนเสนอรองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) ให้ความเห็นชอบ ➢ ส่วนงาน/หน่วยงานขออนุมัติโครงการผ่านระบบ E-project ➢ กองแผนงานโอนงบประมาณให้หน่วยงานดำเนินกิจกรรมโครงการและรายงานผลการดำเนินงาน ➢ กองแผนงานสรุปและแจ้งคณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัยเพื่อทราบ	1. หน่วยงานหรือส่วนงานเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณ ผ่านผู้บริหารที่กำกับดูแลพิจารณา ว่าเป็นโครงการสำคัญที่ผลักดันตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัย 2. เสนอผ่านกองแผนงานพิจารณา เสนอต่รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์) พิจารณาสันับสนุนงบประมาณสำหรับจัดสรรส่วนกลาง 3. ส่วนงาน/หน่วยงานขออนุมัติโครงการผ่านระบบ E-project 4. กองแผนงานโอนงบประมาณ

- กองแผนงานแจ้งผลการจัดสรรแจ้งคณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณเพื่อรับทราบ
- กรณียกงบประมาณไม่เพียงพอ สามารถจัดสรรเพิ่มเติม/ ลด / เปลี่ยนได้ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการที่รองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

สรุปการจัดสรรงบประมาณมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ผู้บริหาร	ภารกิจ	งบประมาณที่มีสำหรับบริหารจัดการ		จัดสรรตาม ความ รับผิดชอบ ผู้บริหาร	จัดสรรแล้ว	คงเหลือ
งบยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยทั้งสิ้น				7,000,000	1,467,220	5,532,780
1. จัดสรรตามความรับผิดชอบของผู้บริหาร				3,000,000	1,067,220	1,632,780
อธิการบดี	ภารกิจด้านการต่างประเทศ	ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปต่างประเทศชั่วคราว	800,000	600,000	270,500	329,500
		ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ	800,000			
รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงิน ยวง)	ภารกิจด้านบริหารจัดการ ด้านวิชาการ	กองทุนพัฒนาวิชาการและเพื่อการพัฒนา วิชาการ	1,350,580	600,000		
ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)	ด้านประกันคุณภาพ	- กองทุนพัฒนาวิชาการ	185,950			
รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)	ภารกิจด้านแผน	งบประมาณโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย	4,000,000	600,000	140,000	460,000
ผู้ช่วยอธิการบดี (อ.ดร.แสนวสันต์ ยอดคำ)	ยุทธศาสตร์ งบประมาณ ด้านกายภาพฯ	งบยุทธศาสตร์สำนักงานมหาวิทยาลัย (วางไว้ที่ รองฯจักรพงษ์)	3,007,800			
รองอธิการบดี(ผศ.ดร.สุริยวัชร เตชะต้นมีน สกุล)	ภารกิจด้านวิจัย บริการ วิชาการ บริหารและพัฒนา ทรัพยากรบุคคล กฎหมาย และสื่อสารองค์กร	กองทุนบริการวิชาการ	1,430,440	300,000	-	300,000
		กองทุนวิจัยและพัฒนา	3,528,250			
		กองทุนพัฒนามูลค่าการ	3,138,750			
		งบบริการวิชาการ (แผ่นดิน)	35,044,000			
		- เงินอุดหนุนโครงการบริการวิชาการแก่สังคม	19,420,100			
		- เงินอุดหนุนโครงการพัฒนาศักยภาพ การเกษตรเชิงพื้นที่	5,895,000			
		- เงินอุดหนุนโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช โครงการวิจัย (กองทุน ววน.)	9,728,900			
			48,313,000			
รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)	ภารกิจด้านการบริหาร ทรัพยากรและการคลัง			300,000	256,720	43,280
รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ประภากร ธาราฉาย) ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.นิโรจน์ สิ้นณรงค์)		เงินพัฒนานักศึกษาด้านทำนุบำรุง	17,530,610	600,000	36,500	563,500
		เงินพัฒนานักศึกษาโครงการกิจกรรมเพื่อ พัฒนานักศึกษา				
		สะสมเพื่อบริหารทรัพยากร (หอพัก)	649,760			
		กองทุนสะสม (กองทุนพัฒนาแม่โจ้)	8,480,890			
		กองทุนสวัสดิการมหาวิทยาลัยแม่โจ้	1,558,980			
		ทุนการศึกษา	8,372,250			
2. จัดสรรส่วนกลางและเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย				4,000,000	400,000	3,600,000
รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)	วิจัยสถาบัน				400,000	

รายการที่จัดสรรแล้ว

งบยุทธศาสตร์ในความรับผิดชอบผู้บริหาร

ผู้บริหาร	ภารกิจหลัก	งบยุทธศาสตร์ ในความ รับผิดชอบ	โครงการที่ขออนับสนุนงบประมาณ	จัดสรรแล้ว	คงเหลือ	ส่วนงาน/หน่วยงาน
งบยุทธศาสตร์ในความรับผิดชอบของผู้บริหาร		3,000,000		1,067,220	1,632,780	
อธิการบดี	ด้านการต่างประเทศ	600,000	รวมทั้งสิ้น	270,500	29,500	
			โครงการ PAEPI International Extension Conference	270,500		วิทยาลัยนานาชาติ
รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์) ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา)	ด้านวิชาการ/บริหาร ภาพรวม	300,000	รวมทั้งสิ้น	98,400	201,600	
			โครงการเจ้าภาพจัดการประชุมประธานสภาอาจารย์มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปอมท.)	98,400		
	ด้านประกันคุณภาพ	300,000	รวมทั้งสิ้น	265,100	34,900	
			โครงการประชุม The ASEAN University Network - Quality Assurance International Conference 2024 ณ เมืองโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม	209,800		กองพัฒนาคุณภาพ
			โครงการประเมินคุณภาพภายในหน่วยงานสนับสนุน	8,500		กองพัฒนาคุณภาพ
			โครงการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานตาม Area for Improvement ปีการศึกษา 2566 (ครั้งที่ 1)	46,800		กองพัฒนาคุณภาพ
รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์) ผู้ช่วยอธิการบดี (ดร.แสนวสันต์)	ด้านแผน ยุทธศาสตร์ และการขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์และ โครงการพิเศษ	300,000	รวมทั้งสิ้น	140,000	160,000	
			ขออนุมัติโครงการขับเคลื่อนงานตามนโยบายและยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	80,000		
			โครงการสัมมนาการซักซ้อมความเข้าใจแนวทางการบริหาร งบประมาณทุกแหล่ง 2568 และจัดทำคำขอ 69	60,000		
	ด้านกายภาพและ สิ่งแวดล้อม	300,000	รวมทั้งสิ้น		300,000	
รองอธิการบดี(ผศ.ดร.สุริยวรัศ)	ด้านกฎหมาย และสื่อสาร องค์กร วิจัย บริการ วิชาการ การบริหารและ พัฒนากฎหมายบุคคล	300,000	รวมทั้งสิ้น		300,000	
รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ)	ด้านการบริหารทรัพย์สิน และการคลัง	300,000	รวมทั้งสิ้น	256,720	43,280	
			โครงการอบรมระดับสูงเพื่อยกระดับศักยภาพของผู้ดำเนินการ Business Acceleration Platform (BAP+)	256,720		ฝ่ายขับเคลื่อนฯ
รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ประภากร) ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.นิโรจน์)	ด้านพัฒนานักศึกษา ทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม DT	300,000	รวมทั้งสิ้น		300,000	
ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.นิโรจน์)	การจัดอันดับและการ พัฒนามหาวิทยาลัยสู่ ความยั่งยืน	300,000	รวมทั้งสิ้น	36,500	263,500	
			โครงการ"การขับเคลื่อนการพัฒนาและจัดอันดับมหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน"	36,500		กองแผนงาน

รายการที่จัดสรรแล้ว

งบจัดสรรส่วนกลางและเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย

ผู้บริหาร	ภารกิจหลัก	งบยุทธศาสตร์ใน ความรับผิดชอบ	โครงการที่ขอสนับสนุนงบประมาณ	จัดสรรแล้ว	คงเหลือ	ส่วนงาน/หน่วยงาน
งบยุทธศาสตร์จัดสรรส่วนกลาง		4,000,000		400,000	3,600,000	
รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์)	โครงการวิจัย สถาบัน		โครงการ"การประเมินความพร้อมในการพัฒนาห้องปฏิบัติการ วิทยาศาสตร์	50,000		คณะวิทย์
			โครงการ"เหตุปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจประกอบอาชีพหลัง สำเร็จการศึกษา"	50,000		คณะผลิต
			โครงการ"การเชื่อมโยงฐานข้อมูลและการพัฒนาระบบการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร"	50,000		กองDT
			โครงการ "การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรของสำนักงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้"	50,000		คณะวิจวะ
			โครงการ "การพัฒนาระบบการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างอัตรา คงอยู่และอัตราตกออกฯ"	50,000		คณะบริหาร
			โครงการ "การศึกษาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเป็นมหาวิทยาลัย กลุ่ม 2"	50,000		คณะศิลปศาสตร์
			โครงการ"การวิเคราะห์ประเด็นและกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาตาม เป้าหมายการพัฒนายั่งยืนฯ"	50,000		คณะศิลปศาสตร์
			โครงการ"การพัฒนาหลักสูตรกิจกรรมถ่ายภาษาอังกฤษเพื่อส่งเสริม ทักษะภาษาอังกฤษ"	50,000		แม่โจ้-แพร่ฯ

โครงการที่ขอรับการจัดสรรที่อยู่ระหว่างการพิจารณา

ผู้บริหาร	งบประมาณที่ รับผิดชอบคงเหลือ	โครงการที่ขอสนับสนุนงบประมาณ	คำขอ งบประมาณ	ส่วนงาน/ หน่วยงาน	เสนอคณะกรรมการ พิจารณา
อธิการบดี	329,500	รวมทั้งสิ้น	885,120		
		โครงการจัดการแข่งขันทักษะวิชาการในงาน The 11th Southeast Asian Agricultural and Food Engineering Student Chapter Annual Regional Convention 2025 (ARC2025)	500,000	คณะวิศวกรรม	1.งบประมาณทั้งสิ้น 1,096,000บ. ขอสนับสนุน 500,000 บ. 2.ขับเคลื่อนตัวชี้วัด อาจารย์และนศ. Inbound 2.เสนอผู้บริหารพิจารณาจัดสรร หรือ 3.เห็นควรให้คณะกรรมการด้านการต่างประเทศพิจารณาเสนอ โครงการที่ต้องการเสนอของบประมาณในภาพรวมด้านการ ต่างประเทศเพื่อขอจัดสรรภาพรวมทั้งปี
		โครงการวัดระดับและพัฒนาสมรรถภาพทั่วไป ทางภาษาอังกฤษแก่นักศึกษาและบุคลากร ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปี 2568	343,120	วิทยาลัยนานาชาติ	1. เห็นควรจัดสรรงบประมาณโครงการเนื่องจากเป็นโครงการ ขับเคลื่อนตัวชี้วัดมหาวิทยาลัย(CEFR) โดยปี 68 เพิ่มกิจกรรม จัดสอบให้ต.ทุกชั้นปี รวมถึงบุคลากร กิจกรรมพัฒนากทักษะ ภาษา พัฒนามาตรฐานข้อสอบรวมถึงการศึกษาดูงานระบบการ จัดสอบฯ หรือ 2.เห็นควรให้คณะกรรมการด้านการต่างประเทศพิจารณาเสนอ โครงการที่ต้องการเสนอของบประมาณในภาพรวมด้านการ ต่างประเทศเพื่อขอจัดสรรภาพรวมทั้งปี
		โครงการ International Student's Day 2025	42,000	กองวิเทศสัมพันธ์	1. เห็นควรจัดสรรโครงการขับเคลื่อนตัวชี้วัดความสำเร็จของ ยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ กิจกรรม แสดงศิลปวัฒนธรรมนานาชาติ/สันถนาการ/วิทยากร ให้ความรู้กฎระเบียบ ข้อบังคับ การปฏิบัติที่ต.ต่างชาติควรรู้ 2.หรือเห็นควรให้คณะกรรมการด้านการต่างประเทศพิจารณา เสนอโครงการที่ต้องการเสนอของบประมาณในภาพรวมด้านการ ต่างประเทศเพื่อขอจัดสรรภาพรวมทั้งปี

**อาจพิจารณาจัดสรรจากวงเงินส่วนกลาง
ซึ่งคงเหลืออยู่ 3,600,000 บ.**

ผู้บริหาร	งบประมาณที่รับผิดชอบ คงเหลือ	โครงการที่ขอสนับสนุน งบประมาณ	คำขอ งบประมาณ	ส่วนงาน/ หน่วยงาน	เสนอคณะกรรมการ พิจารณา
รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยวัธ ๓ ชะต้นมื่นสกุล)	300,000	รวมทั้งสิ้น	30,000		
		โครงการ : สำรวจผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียภายนอกหน่วยงาน เพื่อการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใส ในการดำเนินงานของ มหาวิทยาลัยแม่โจ้	30,000	ฝ่ายกฎหมาย	เห็นควรพิจารณาจัดสรร เนื่องจากเป็นโครงการ ขับเคลื่อนตัวชี้วัด มหาวิทยาลัย (ITA) โดยให้ ฝ่ายกฎหมายขออนุมัติ โครงการผ่านระบบ E- project และกองแผนงาน ดำเนินการโอนงบประมาณ ให้แก่หน่วยงานต่อไป

**ข้อเสนอโครงการเบื้องต้นที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการ
มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเชิงรุก

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ข้อเสนอ Flagship Project
1.1.1 ผลการจัดอันดับ World University Ranking (WUR)	1.1.1.1 ผลักดันการดำเนินงานมหาวิทยาลัยทุกมิติ เพื่อเข้าสู่การจัดอันดับ World University Ranking (WUR)	•โครงการสนับสนุนการ ตีพิมพ์ใน Q1 Q2 •โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ในวารสารระดับ Q1 Q2 •โครงการ พัฒนา ฐานข้อมูลด้าน การตีพิมพ์ ผลงานวิจัย •โครงการจัดซื้อฐานข้อมูล SCOPUS •โครงการพัฒนา ฐานข้อมูลการตีพิมพ์ ผลงานวิจัยด้านเกษตรและ ป่าไม้
1.1.2 ผลการจัดอันดับ SCIMAGO ในประเทศไทย	1.1.2.1 ผลักดันผลการจัดอันดับสถาบันที่มีผลงานวิจัยในระดับนานาชาติให้มีอันดับดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง	
1.1.3 ผลการจัดอันดับ QS ด้านเกษตรและป่าไม้	1.1.3.1 ผลักดัน ส่งเสริม และสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยด้านการเกษตรและป่าไม้เพื่อให้ได้รับการจัดอันดับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	
1.1.4 ผลการจัดอันดับ SDG Impact Ranking (Eco. University)	1.1.4.1 ผลักดันการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยและผลงานการให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยเพื่อตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในส่วนที่เกี่ยวข้อง	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การขับเคลื่อนการพัฒนาและจัดอันดับมหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน” • โครงการ Green University • โครงการ Green Office • โครงการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน
1.1.5 คะแนนการจัดอันดับ Green University Ranking (Green University)	1.1.5.1 ขับเคลื่อนและผลักดันการพัฒนา. เพื่อให้ได้รับคะแนนการประเมิน Green University Ranking ทั้ง 7 ด้าน ให้สูงขึ้นต่อเนื่อง	
	1.1.5.2 การจัดทำผังแม่บทการใช้ประโยชน์พื้นที่ของมหาวิทยาลัยให้แล้วเสร็จทั้ง 3 แห่ง (เชียงใหม่,แพร่,ชุมพร)	
	1.1.5.3 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นต้นแบบหน่วยงานที่มีการบริหารจัดการขยะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	
	1.1.5.4 ส่งเสริมการผลิตผลงานทดแทนเพื่อใช้ภายในมหาวิทยาลัยและในการเกษตร	
	1.1.5.5 การสนับสนุนหน่วยงานต่างๆภายในมหาวิทยาลัยสู่มาตรฐานสำนักงานสีเขียว (Green Office) และสนับสนุนการจัดกิจกรรม Green University ของทุกหน่วยงานในทุกๆด้าน	
	1.1.5.6 พัฒนาระบบการจราจรและขนส่งมวลชนภายใน.ให้มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะระบบที่จอดรถ และการให้บริการรถไฟฟ้าสาธารณะภายใน ม.	
	1.1.5.7 การขับเคลื่อนนโยบายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)ของมหาวิทยาลัย	
	1.1.5.8 พัฒนากายภาพ สิ่งแวดล้อม โครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงทัศนียภาพภายใน ม.ให้มีความสวยงามตลอดปี	
1.1.6 ความสำเร็จของยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์ (Organic University)	1.1.6.1 กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาสู่มหาวิทยาลัยเกษตรอินทรีย์ที่ชัดเจน และขับเคลื่อนกิจกรรม รวมทั้งติดตามประเมินผลอย่างเป็นระบบ	โครงการ/กิจกรรมตามแผนแม่บทเกษตรอินทรีย์
1.1.7 ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านเกษตรอัจฉริยะ (Intelligent Agriculture)	1.1.7.1 พัฒนาแผนแม่บทเกษตรอัจฉริยะมหาวิทยาลัยแม่โจ้	โครงการ/กิจกรรมตามแผนแม่บทเกษตรอัจฉริยะ
	1.1.7.2 พัฒนาระบบฟาร์มของมหาวิทยาลัย สู่การเป็นต้นแบบของระบบการเกษตรที่มีความทันสมัย เพื่อสร้างคุณค่าทางการเกษตรและสิ่งแวดล้อม	
	1.1.7.3 พัฒนาต่อยอดนวัตกรรมด้านเกษตรอัจฉริยะเพื่อถ่ายทอดให้ผู้ใช้ประโยชน์	
	1.1.7.4 สร้างและขยายเครือข่ายเกษตรอัจฉริยะ	
	1.1.7.5 ผลักดันการนำไปใช้ประโยชน์ในทุกมิติ	
1.1.8 ความสำเร็จในการพัฒนาหลักสูตรแพทย์แผนไทย	1.1.8.1 ผลักดันและพัฒนาหลักสูตรด้านแพทย์แผนไทยของมหาวิทยาลัย	โครงการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์แพทย์แผนไทยมหาวิทยาลัยแม่โจ้
	1.1.8.2 ขับเคลื่อนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับศูนย์ธรรมชาติบำบัดและการแพทย์แผนไทยภาพรวมของมหาวิทยาลัย	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2. การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC) (21 ตชว.)

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ข้อเสนอ Flagship Project
2.1.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี	2.1.1.2 พัฒนาและปรับปรุงระบบการรับเข้านักศึกษา 2.1.1.3 พัฒนาระบบการประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาเชิงรุก	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาเชิงรุก
2.1.2 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษากายในระยะเวลาของหลักสูตร	2.1.2.1 พัฒนาและสนับสนุนนักศึกษาให้สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด	
2.1.3 ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	2.1.3.1 พัฒนาคุณภาพของบัณฑิตเพื่อรองรับหรือเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานในตลาดแรงงานระดับอาเซียนหรือนานาชาติ	โครงการสำรวจภาวะการมีงานทำของบัณฑิต โครงการอบรมทักษะวิชาชีพแก่นักศึกษา
2.1.4 ความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต	2.1.4.1 ปรับปรุงหลักสูตรเพื่อเน้นทักษะความเป็นผู้ประกอบการแก่นักศึกษา 2.1.4.2 พัฒนาคุณภาพของบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต
2.1.5 รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรี	2.1.5.1 สนับสนุนให้นักศึกษาชั้นปีสุดท้ายของมหาวิทยาลัยได้พบปะตลาดแรงงาน หรือพัฒนาระบบการจัดหางานให้แก่บัณฑิตเชิงรุก 2.1.5.2 พัฒนาคุณภาพของบัณฑิตให้มีสมรรถนะตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน	โครงการตลาดนัดแรงงาน
2.1.6 ผลการประกันคุณภาพภายใน	2.1.6.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยส่วนงาน และหน่วยงาน โดยกำหนดนโยบาย กิจทาง ยุทธศาสตร์อื่นนำไปสู่วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยและขับเคลื่อนถ่ายทอดแผนสู่ระดับบริหารและระดับปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงาน 2.1.6.2 สนับสนุนให้มีการพัฒนา ผลักดันการดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในที่เน้นการจัดการศึกษา การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม และการบริหารจัดการด้วยเกณฑ์มาตรฐานระดับอาเซียน อย่างต่อเนื่อง 2.1.6.3 พัฒนาแผนแม่บทวิชาการให้มีความทันสมัยและชัดเจน สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม กิจทางการพัฒนาประเทศ และความต้องการของผู้เรียนยุคใหม่ 2.1.6.4 ทบทวนหลักสูตรของมหาวิทยาลัยให้ได้คุณภาพ ทันสมัย สอดคล้องกับความต้องการของตลาดอย่างแท้จริง เป็นไปตามมาตรฐาน และสอดคล้องกับสถานการณ์แผน/ผลการรับนักศึกษาของแต่ละหลักสูตร 2.1.6.5 พัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอน และการให้บริการด้านวิชาการออนไลน์ เพื่อการเป็น Digital university ที่สมบูรณ์ รวมทั้งการจัดทำหลักสูตรออนไลน์ หรือ MOOC ทั้งระยะสั้นและระยะยาว 2.1.6.6 พัฒนาและจัดทำแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานระบบงานสำคัญของมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้	- โครงการขับเคลื่อนงานตามนโยบาย และยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 - โครงการสื่อสารและถ่ายทอดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 สู่การปฏิบัติ - โครงการประกันคุณภาพการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีการศึกษา 2567 - โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่องการจัดทำแผนแม่บทวิชาการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ - โครงการพัฒนาห้องสมุดดิจิทัลอัจฉริยะ (Smart Digital library)

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ข้อเสนอ Flagship Project
2.1.7 จำนวนรายวิชาเรียนรู้ตลอดชีวิต	2.1.7.1 ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรที่สนองความต้องการของภาครัฐและเอกชน หลักสูตรความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน และหลักสูตรบัณฑิตพันธุ์ใหม่	• โครงการพัฒนาแผนแม่บทวิชาการ • โครงการจัดทำประกาศ ระเบียบของมหาวิทยาลัยเพื่อรองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต • โครงการพัฒนาหลักสูตรเรียนรู้ตลอดชีวิตในรูปแบบต่างๆ
	2.1.7.2 พัฒนาหลักสูตรทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย	
	2.1.7.3 ปฏิรูปรายวิชาศึกษาทั่วไป GE เน้นการพัฒนาทักษะ Skills ให้มากขึ้น	
	2.1.7.4 พัฒนาระบบการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) ด้วยการพัฒนา Training Courses และ Open Courses ที่หลากหลาย	
2.1.8 จำนวนรางวัลที่นักศึกษาบุคลากร ศิษย์เก่าหรือส่วนงาน ได้รับในระดับชาติ หรือนานาชาติ	2.1.8.1 พัฒนากิจกรรมนักศึกษาทั้งด้าน Hard Skills และ Soft Skills โดยเฉพาะที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่มหาวิทยาลัยให้ความสำคัญคือ GO Eco U.	โครงการ/กิจกรรมการประกวดผลงานของนักศึกษา บุคลากร และศิษย์เก่า
2.1.9 ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายที่ผ่านกระบวนการพัฒนาพัฒนาให้เป็นพลเมืองโลก ด้วยกระบวนการทักษะในศตวรรษที่ 21	2.1.9.1 ส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา ที่มุ่งเน้นทักษะวิชาการ และทักษะชีวิตอย่างแท้จริง สร้างบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์และส่งเสริมอัตลักษณ์ของบัณฑิตมหาวิทยาลัยแม่โจ้ด้วยกิจกรรมที่ทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป	โครงการตามแผนพัฒนานักศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
	2.1.9.2 ส่งเสริมกิจกรรมการศึกษาเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม ใกล้ชิดกับชุมชนและเกษตรกร และการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างจิตสำนึกและจิตสำนึกที่ดีแก่นักศึกษาและภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัย	
	2.1.9.3 สร้างและพัฒนาเครือข่ายศิษย์เก่าที่เข้มแข็ง รวมทั้งการมีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัยในทุก ๆ พันธกิจ	
	2.1.9.4 ส่งเสริมกิจกรรมที่เชื่อมโยงการพัฒนาทักษะจำเป็นของนักศึกษาจากความต้องการจำเป็นและเสียงสะท้อนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholder requirement and feedback) เพื่อการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษานอกห้องเรียน	
	2.1.9.5 ส่งเสริมกิจกรรมพัฒนานักศึกษานอกห้องเรียนที่ตอบโจทย์การเรียนรู้ระดับหลักสูตรและปรัชญาการศึกษาของมหาวิทยาลัย	

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ข้อเสนอ Flagship Project
2.2.1 จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	2.2.1.1 ผลักดันการวิจัยตามแผนแม่บทการวิจัยระยะ 15 ปี ที่สอดคล้อง กับทิศทางวม. และของชาติ	โครงการตามแผนแม่บทวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
2.2.2 จำนวนเงินวิจัยด้านสังคมศาสตร์	2.2.1.2 แสวงหางบประมาณการวิจัยทั้งงบประมาณภายในและภายนอก(ครอบคลุมแหล่งทุนอื่นนอกจาก PMU เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย) 2.2.1.3ขับเคลื่อนแผนเสริมสร้างความเข้มแข็งเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัย	โครงการนักวิจัยพบปะแหล่งทุน โครงการจัดตั้ง Node วิจัยต่างประเทศ
2.2.3 จำนวนครั้งในการนำผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	2.2.3.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยเชิงบูรณาการ และผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ในทุกมิติ 2.2.3.2 พัฒนาระบบและกลไกในการติดตาม ผลักดัน การจัดทำฐานข้อมูลการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	โครงการนักวิจัยพบปะผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรม
2.2.4 ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	2.2.4.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการนำผลงาน และเผยแพร่ผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ไปตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ	- โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยในการขียนบทความวิจัยตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ - โครงการสนับสนุนงบประมาณแก่นักวิจัยสำหรับการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการที่มีคุณภาพ - โครงการพัฒนาวารสารวิชาการของมหาวิทยาลัย และส่วนงานภายในต่างๆ - โครงการพัฒนาชุดโครงการวิจัยของมหาวิทยาลัยที่ตรงตามความต้องการของประเทศ
	2.2.4.2 พัฒนาและยกระดับวารสารวิจัยของมหาวิทยาลัย	
	2.2.4.3 กำหนดเกณฑ์ให้นักวิจัยที่ได้รับทุน FF ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ	
	2.2.4.4 ส่งเสริมและสนับสนุนการนำผลงาน และเผยแพร่ผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ด้านการเกษตรไปตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ	
	2.2.4.5 ส่งเสริมและสนับสนุนนักวิจัยให้ไปนำเสนอผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ	
2.2.5 ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) ต่อจำนวนอาจารย์ประจำ	2.2.5.1 ส่งเสริมและผลักดันวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพ	
2.2.6 จำนวนผลงานวิจัยที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/บัญชีนวัตกรรม/นวัตกรรมต้นแบบ	2.2.6.1 สนับสนุนการวิจัยที่ได้รับมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ การวิจัยที่เป็นเลิศ และสิทธิบัตร	โครงการยกระดับผลงานวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยสู่การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (โครงการพลิกโฉมปี 67-68)

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ข้อเสนอ Flagship Project
2.3.1 จำนวนงบประมาณบริการวิชาการ	2.3.1.1 ปรับปรุงนโยบายการสนับสนุนทุนด้านการบริการวิชาการโดยเน้นพื้นที่ที่กำหนด (Area Base) สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ต่างๆเพื่อเสนอของบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก	• โครงการตามแผนแม่บทบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
	2.3.1.2 ผลักดันผลงานการให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs)	• โครงการบริการวิชาการ (ส่วนกลาง มหาวิทยาลัย) • โครงการนักวิจัยพบปะผู้ประกอบการ วิชาชีพ ภาคธุรกิจ อุตสาหกรรม
2.3.2 ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตของชุมชนจากการบริการวิชาการ	2.3.2.1 สร้างความสำเร็จและประเมินสัมฤทธิ์ผลของโครงการบูรณาการอย่างเป็นรูปธรรม	• โครงการประเมินผลกระทบจากการใช้บริการวิชาการ • โครงการประเมิน SROI จากการให้บริการวิชาการ
	2.3.2.2 การพัฒนาเทคโนโลยี และองค์ความรู้ทางวิชาการที่ทันสมัยตลอดเวลาให้ศูนย์ความเป็นเลิศ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร และฐานเรียนรู้ด้านเกษตร ร่วมสร้างองค์ความรู้ในวิทยาการหลากหลายสาขามาผสมผสานเป็น Cross Disciplinary Collaboration โดยมีเกษตรเป็นรากฐานเพื่อนำความรู้สู่สังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ข้อเสนอ Flagship Project
2.4.1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	2.4.1.1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม หรือวัฒนธรรมการเกษตร มีการบูรณาการกับกิจกรรม นศ. การเรียนการสอน และการวิจัย	โครงการตามแผนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
	2.4.2.1 พัฒนาแผนและกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน	
	2.4.2.2 พัฒนารูปแบบในการจัดกิจกรรม/โครงการด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และวัฒนธรรมการเกษตร ที่สอดคล้องกับ IWA และยุทธศาสตร์สำคัญของมหาวิทยาลัย	

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ข้อเสนอ Flagship Project
2.5.1 ผลประเมินธรรมาภิบาลและความโปร่งใส (ITA)	2.5.1.1 หนุนเสริมและส่งเสริมให้ผู้บริหารและบุคลากรทุกหน่วยงานมีคุณธรรมและดำเนินงานด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ เพื่อยกระดับธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และการป้องกันการทุจริตในม.ให้อยู่ในระดับดียิ่งขึ้น	โครงการขับเคลื่อนผลการประเมินธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย
	2.5.1.2 สำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับคุณภาพการดำเนินงานเพื่อวางแผนปรับปรุงระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น	โครงการสำรวจผู้มีส่วนได้เสียภายนอกหน่วยงาน เพื่อการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยแม่โจ้
	2.5.1.3 ปรับปรุงกฎ ระเบียบ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง และประชาสัมพันธ์สร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องกฎระเบียบแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง	โครงการศึกษาและทบทวนกฎระเบียบของมหาวิทยาลัยให้ทันสมัยและสอดคล้องกับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ
2.5.2 ร้อยละของบุคลากรที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	2.5.2.1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนวิชาการยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนงบประมาณที่เหมาะสม	
2.5.3 ร้อยละของบุคลากรที่มีผลการประเมินสมรรถนะสูงกว่ามาตรฐาน	2.5.3.1 สนับสนุนบุคลากรทุกคนได้รับการพัฒนาสมรรถนะตาม Training Roadmap ของแต่ละตำแหน่ง ให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานหรือสูงกว่าที่มาตรฐานกำหนด	โครงการตามแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
	2.5.3.2 การบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้ทำงานอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ มีการลงทุนและสร้างทุนมนุษย์ โดยดึงศักยภาพของบุคลากรที่มีศักยภาพสูงออกมาสร้างคุณค่าในอนาคตให้กับมหาวิทยาลัย ให้มีแผนสร้างผู้นำ มหาวิทยาลัยควรมีการพัฒนาคนเพื่อการพัฒนาทักษะ (Re-skill/Up-skill) ที่สอดคล้องและทันกับโลกการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาแผนความก้าวหน้าในอาชีพ ภาระงานแรงจูงใจ ค่าตอบแทน สวัสดิการการประเมินและการวัดผล	

มิติ/ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ (International)

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ข้อเสนอ Flagship Project
3.1.1 ความสำเร็จของยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ	3.1.1.1 ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	• โครงการตามแผนยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศประจำปี 2568 • โครงการ International Student's Day 2025 • โครงการจัดการแข่งขันทักษะวิชาการในงาน The 11th Southeast Asian Agricultural and Food Engineering Student Chapter Annual Regional Convention 2025 (ARC2025) • โครงการประชุมสัมมนาวิชาการนานาชาติ
3.1.2 จำนวนนักศึกษาต่างชาติทุกระดับ / ทุกหลักสูตร	3.1.2.1 พัฒนาหลักสูตรนานาชาติ ทั้งหลักสูตรระยะสั้นและระยะยาว และหลักสูตร Module ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย	
3.1.3 จำนวนอาจารย์/นักวิจัย แลกเปลี่ยน หรือบุคลากรชาวต่างชาติ (Inbound/Outbound)	3.1.3.1 เพิ่มจำนวนคณาจารย์และนักวิจัยแลกเปลี่ยนกับต่างชาติ (Visiting Professor) ทั้ง Inbound และ Outbound	
3.1.4 จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยนทุกระดับ ทุกหลักสูตร หรือผู้เข้ารับการฝึกอบรมชาวต่างชาติ (Inbound/Outbound)	3.1.4.1 เพิ่มจำนวนนักศึกษาต่างชาติ และนักศึกษาแลกเปลี่ยนทั้ง Inbound และ Outbound	
3.1.5 ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษ (CEFR) ตั้งแต่ B1 ขึ้นไป	3.1.5.1 เพิ่มทักษะภาษาต่างประเทศแก่นักศึกษาและบุคลากร และพัฒนาระบบทดสอบภาษาอังกฤษเสมือนจริงโดยไม่ใช้กระดาษ (Paperless)	โครงการวัดระดับและพัฒนาสมรรถภาพทั่วไปทางภาษาอังกฤษแก่นักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปี 2568
3.1.6 จำนวนองค์ความรู้ด้านการเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ	3.1.6.1 กำหนดยุทธศาสตร์การบริการวิชาการ และพัฒนาโครงการที่สอดคล้องกับกระแสความเปลี่ยนแปลงของโลก ภูมิภาค นโยบายรัฐบาล ตลอดจนการพัฒนาประเทศ แก้ปัญหาพื้นที่	โครงการพัฒนาฐานเรียนรู้ และศูนย์เรียนรู้ของมหาวิทยาลัยสู่ระดับสากล
	3.1.6.2 ผลักดันผลงานการให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs)	
	3.1.6.3 พัฒนาองค์ความรู้และผลักดันสู่การยอมรับในระดับนานาชาติ	โครงการหลักสูตรพัฒนาบุคลากรของราชอาณาจักรภูฏาน

มิติ/ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย(Reinventing)

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ข้อเสนอ Flagship Project
4.1.1 นักศึกษาและบัณฑิตผู้ประกอบการ หรือผู้ที่ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ	4.1.1.1 สร้างและพัฒนาศักยภาพผู้เรียนที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและการสร้างนวัตกรรมให้น้องนำองค์ความรู้มาประยุกต์ใช้ สร้างผลงาน พัฒนาผลิตภัณฑ์ ต่อยอดเป็นนวัตกรรม	โครงการสร้างผู้ประกอบการเทคโนโลยีเกษตรและอาหารรุ่นใหม่ MJU Agri smart startup Academy
4.1.2 รางวัลด้านผู้ประกอบการ (Startup Awards)	4.1.1.2 พัฒนาศักยภาพของศิษย์เก่าแม่โจ้อย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบ Re-training หรือ Re-skills เพื่อให้สามารถเป็นผู้ประกอบการที่ประสบความสำเร็จ หรือมีความสามารถเป็นที่พอใจของนายจ้าง	- โครงการประกวดผลงานด้านผู้ประกอบการของนักศึกษาและศิษย์เก่า - โครงการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์
4.1.3 จบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่		
4.1.4 บุคลากรสถาบันอุดมศึกษาและนักศึกษาที่แลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม		
4.1.5 จบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ	4.1.1.3 ส่งเสริมบทบาทความร่วมมือกับภาคเอกชนและอุตสาหกรรมเพื่อสนับสนุน และพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อนำไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจสังคม และอุตสาหกรรมของประเทศ	โครงการนักวิจัยพบปะผู้ประกอบการภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม
4.1.6 ความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม		

มิติ/ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 มีความมั่นคงทางการเงินและเติบโตอย่างยั่งยืน (Financial Sustainability)

ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ข้อเสนอ Flagship Project
5.1.1 ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ต้องงบประมาณทั้งหมด	5.1.1.1 พัฒนาระบบการจัดทำคำของบประมาณและบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพ 5.1.1.2 จัดทำแผนธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย	• โครงการพัฒนาระบบการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการศึกษาแบบเหมาจ่าย • โครงการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของหลักสูตร
5.1.2 จำนวนเงินรายได้จากการให้บริการ	5.1.2.1 เร่งจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) และการวางแผนการดำเนินงาน การหารายได้รายจ่าย 5 ปี ล่วงหน้า เพื่อให้สามารถรู้จุดคุ้มทุน การทำกำไร แผนการลงทุน การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและแผนการจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อให้มหาวิทยาลัย ดำเนินงานอยู่รอด มีกำไร เติบโตและมีความยั่งยืน 5.1.2.2 สนับสนุนให้เกิดบริษัท startup ภายใต้บริษัท มาโกร โฮลดิ้ง จำกัด 5.1.2.3 เพิ่มศักยภาพหน่วยงานวิสาหกิจ เพื่อสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัย ต่อยอดองค์ความรู้ ผลงานวิจัยและนวัตกรรม สู่การสร้างรายได้และการให้บริการสังคม 5.1.2.4 เพิ่มรายได้ให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยการเอื้อหรือส่งเสริมให้มีการใช้องค์ความรู้ของคณาจารย์และบุคลากรหน่วยงานในการสร้างรายได้ให้กับหน่วยงานนั้น 5.1.2.5 ทบทวนกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ และวิธีการ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการเพิ่มรายได้จากการให้บริการของมหาวิทยาลัยและทุกส่วนงานที่หลากหลาย 5.1.2.6 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรหรือหน่วยงานให้บริการวิชาการเพื่อก่อให้เกิดรายได้ 5.1.2.7 ปรับปรุงกฎระเบียบ ข้อบังคับและประกาศของมหาวิทยาลัยที่ขัดต่อการแสวงหารายได้จากการให้บริการวิชาการ	• โครงการพัฒนาแผนธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย • โครงการประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจบริษัท MAGROW
5.1.3 จำนวนเงินในกองทุนเงินสะสมเพื่อความมั่นคง	5.1.3.1 จัดตั้งและพัฒนากองทุนต่างๆของมหาวิทยาลัยที่มีความจำเป็นให้มีความเข้มแข็ง เช่นกองทุนพัฒนามหาวิทยาลัย กองทุนวิชาการ กองทุนวิจัย กองทุนพัฒนาบุคลากร กองทุนสวัสดิการ	
5.1.4 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา	5.1.4.1 กำหนดนโยบาย มาตรการ กำกับติดตาม และสร้างจิตสำนึกการประหยัดพลังงานแก่ทุกส่วนงาน	• โครงการสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนในมหาวิทยาลัย • โครงการสร้างความตระหนักและรณรงค์การอนุรักษ์พลังงานแก่นักศึกษาและบุคลากร

นำเสนอที่ประชุม

1. เห็นชอบแนวทางการจัดสรรงบประมาณยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
2. พิจารณาจัดสรรงบประมาณที่อยู่ระหว่างขอรับการสรรจำนวน 4 โครงการ
3. เห็นควรแจ้งผู้บริหารรับทราบต่อไป

ขอขอบคุณ