



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖, ๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/๖๐๐

วันที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๖๘

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

เรียน อธิการบดี / รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)

รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)/

รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริยจรัส เตชะตันมื่นสกุล)

ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา ศรีนิถวรรณ) / ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริม
วิชาการเกษตร / ผู้อำนวยการกองแผนงาน / ผู้อำนวยการกองวิเทศสัมพันธ์

ตามที่อธิการบดีได้เสนอผลการดำเนินงานตามแผนบริหารมหาวิทยาลัยของอธิการบดี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (รอบ ๖ เดือน) เสนอต่คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการ
ปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๘ แล้วนั้น

ที่ประชุมคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลฯ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๘
เมื่อวันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๘ ได้พิจารณาแล้วมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ขอให้อธิการบดีทบทวนตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานยังไม่ถึงเป้าหมาย ซึ่งมีหลาย
ตัวชี้วัดเป็นเรื่องยากที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายได้ในช่วงระยะเวลาภายใน ๖ เดือน

๒. ผลการจัดอันดับของ QS World University Rankings 2025 มหาวิทยาลัยแม่โจ้
อยู่ในอันดับที่ ๔๐๑ - ๔๕๐ ของโลกในด้านเกษตรและป่าไม้ (Agriculture & Forestry) และอยู่อันดับที่ ๙
ของสถาบันการศึกษาในประเทศไทยที่เปิดสอนด้านเกษตรและป่าไม้ ซึ่งมหาวิทยาลัยควรให้ความสำคัญกับ
ผลการจัดอันดับในประเทศไทย เพื่อสะท้อนให้เห็นภาพการพัฒนาความก้าวหน้าทางวิชาการในเชิง
นวัตกรรม

๓. เห็นด้วยที่มหาวิทยาลัยนำเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ
(Education Criteria for performance Excellence : EdPEX) มาใช้เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการ
ประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เห็นควรวางแผนทางการพัฒนาเพื่อก้าวสู่การเป็นเลิศ
ในระดับนานาชาติสู่รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA : Thailand Quality Award) เนื่องจากรางวัลคุณภาพ
แห่งชาติเป็นรางวัลอันทรงเกียรติซึ่งได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางเป็นเครื่องหมายแสดงถึงความเป็นเลิศ
ในการบริหารจัดการขององค์กร ที่ทัดเทียมระดับมาตรฐานโลก

๔. เห็นควรเพิ่มเป้าหมายจำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่รับเข้ามาเรียน โดยคัด
คุณภาพของผู้มาสมัครเรียน หากจำนวนนักศึกษามากจะส่งผลต่องบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามจำนวน
นักศึกษา และเห็นควรปรับแก้ไขข้อบังคับฯ ว่าด้วยการศึกษาชั้นปริญญาตรี และข้อบังคับฯ ว่าด้วย
การศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาของมหาวิทยาลัย ที่กำหนดระยะเวลาการจบการศึกษาของนักศึกษา
ทุกระดับชั้นปริญญาซึ่งกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดยคณะกรรมการ
มาตรฐานการอุดมศึกษา (กมอ.) มีมติยกเลิกการกำหนดระยะเวลาการสำเร็จการศึกษาของนักศึกษา
ทุกระดับชั้นปริญญาเพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางการศึกษาที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งในการเรียนรู้อิงความรู้

และทักษะใหม่ ๆ ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยการสำเร็จการศึกษาของนักศึกษาในระดับอุดมศึกษาทุกระดับชั้น ตั้งแต่ปริญญาตรี ทั้งนี้ กมอ. ให้อำนาจสมาคมมหาวิทยาลัยของแต่ละมหาวิทยาลัยทั้งของรัฐและเอกชน สามารถกำหนดเกณฑ์ระยะเวลาได้เองให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางของแต่ละมหาวิทยาลัย

๕. ความร่วมมือกับต่างประเทศเป็นเรื่องที่ทำหายที่จะมองไปในอนาคตว่าจะผลักดันอย่างไรซึ่งเป็นนโยบายของประเทศไทยในความร่วมมือกับประเทศจีนที่เรามีความยินดีให้ความร่วมมือที่สำคัญมหาวิทยาลัยแม่โจ้ทำได้ดี เห็นควรมีความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในจีนโดยเฉพาะมณฑลยูนนานที่อยู่ใกล้กับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ซึ่งจีนมีความสนใจเรื่องเทคโนโลยีการเกษตรของไทย และจีนมีเทคโนโลยีแปลก ๆ เช่น การปลูกข้าวด้วยน้ำทะเล การปลูกป่าในทะเลทราย

๖. เห็นควรแสวงหารายได้โดยการเข้าเป็นหุ้นส่วนการลงทุนหรือการร่วมลงทุน ซึ่งเป็นการดำเนินการของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐตามที่พระราชบัญญัติของมหาวิทยาลัยกำหนดมหาวิทยาลัยสามารถแสวงหาทุนร่วมกับบริษัทเอกชนหรือหน่วยงานของรัฐ ในการแสวงหารายได้ในเชิงการใช้ศักยภาพของอาจารย์ นักศึกษา จัดตั้งเป็นรูปบริษัท Holding Company เพื่อความคล่องตัวประสิทธิภาพประสิทธิผล และการพึ่งตนเองของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

๗. เรื่องงบประมาณวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แล่งงบวิจัยด้านสังคมศาสตร์มหาวิทยาลัยอาจทำให้บรรลุเป้าหมายได้ยากเนื่องจากมีปัจจัยหลายอย่าง ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรต้องแสวงหารายได้เพิ่มเพื่อให้ถึงเป้าหมาย โดยอาจกำหนดตัวชี้วัดเป็นภาพรวมของงบประมาณอาจจะบรรลุเป้าหมายได้ อีกแนวทางหนึ่งคือควรร่วมมือกับมหาวิทยาลัยใหญ่ ๆ ที่ใกล้เคียงเพื่อพัฒนาและวิจัยร่วมกัน โดยเฉพาะเรื่องการค้าพิพม์

ในการนี้ เพื่อให้การดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงเสนอที่ประชุมมอบหมายผู้รับผิดชอบ ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้

คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๕/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๘ รับทราบข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี และมอบหมายผู้รับผิดชอบพิจารณาจัดทำประเด็นสำคัญที่จะดำเนินการตามข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. มอบให้รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) พิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะในข้อที่ ๑ และข้อที่ ๒

๒. มอบให้รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล) พิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะในข้อที่ ๔ และข้อที่ ๖

๓. มอบให้รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริยจรัส เตชะตันมื่นสกุล) พิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะในข้อที่ ๒ และข้อที่ ๗ ร่วมกับสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

๔. มอบให้ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ) พิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะในข้อที่ ๓

๕. มอบให้อธิการบดี และกองวิเทศสัมพันธ์ พิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะในข้อที่ ๒ และข้อที่ ๕

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ



(นางพัชรี คำรินทร์)

ผู้อำนวยการกองกลาง

เลขานุการคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีฯ

ระเบียบวาระที่ 4.3

**พิจารณาการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ
ติดตามและ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี**

**ข้อเสนอแนะคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี
ในการประชุมครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2568
จากการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารมหาวิทยาลัย รอบ 6 เดือน**

- 1. ขอให้อธิการบดีทบทวนตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานยังไม่ถึงเป้าหมาย ซึ่งมีหลายตัวชี้วัด เป็นเรื่องยากที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายในช่วงระยะเวลาภายใน 6 เดือน**
- 2. ผลการจัดอันดับ QS World University Ranking 2025 มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้อันดับที่ 401-450 ของโลกในด้านเกษตรและป่าไม้ (Agriculture & Forestry) และอยู่อันดับที่ 9 ของสถาบันการศึกษาในประเทศไทยที่เปิดสอนด้านเกษตรและป่าไม้ ซึ่งมหาวิทยาลัยควรให้ความสำคัญของการจัดอันดับในประเทศไทย เพื่อสะท้อนให้เห็นภาพการพัฒนาความก้าวหน้าทางวิชาการในเชิงนวัตกรรม**
- 3. เห็นด้วยที่มหาวิทยาลัยนำเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence: EdPEX) มาใช้เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เห็นควรให้วางแนวทางการพัฒนาเพื่อก้าวสู่การเป็นเลิศในระดับนานาชาติสู่รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA: Thailand Quality Award) เนื่องจากรางวัลคุณภาพแห่งชาติเป็นรางวัลอันทรงเกียรติ ซึ่งได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง เป็นเครื่องหมายแสดงถึงความเป็นเลิศในการบริหารจัดการขององค์กร ที่ทัดเทียมระดับมาตรฐานโลก**

4. เห็นควรเพิ่มเป้าหมายจำนวนนักศึกษาในระดับปริญญาตรีที่รับเข้ามาเรียน โดยตัดคุณภาพของผู้มาสมัครเรียน หากจำนวนนักศึกษามากจะส่งผลต่องบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามจำนวนนักศึกษาและเห็นควรปรับแก้ไขข้อบังคับฯ ว่าด้วยการศึกษาชั้นปริญญาตรี และข้อบังคับฯว่าด้วยการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาของมหาวิทยาลัย ที่กำหนดระยะเวลาการจบการศึกษาของนักศึกษาทุกระดับชั้น ปริญญา ซึ่งกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดยคณะกรรมการมาตรฐานการอุดมศึกษา (กมอ.) มีมติยกเลิกการกำหนดระยะเวลาการสำเร็จการศึกษาของนักศึกษาทุกระดับชั้นปริญญา เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางการศึกษาที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งในการเรียนรู้องค์ความรู้ และทักษะใหม่ๆ ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยการสำเร็จการศึกษาของนักศึกษาในระดับอุดมศึกษาทุกระดับชั้น ตั้งแต่ปริญญาตรี ทั้งนี้ กมอ.ให้อำนาจสภามหาวิทยาลัยของแต่ละมหาวิทยาลัยทั้งของรัฐและเอกชน สามารถกำหนดเกณฑ์ระยะเวลาได้เองให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางของแต่ละมหาวิทยาลัย
5. ความร่วมมือกับต่างประเทศเป็นเรื่องที่ท้าทายที่จะมองไปในอนาคตว่าจะผลักดันอย่างไร ซึ่งเป็นนโยบายของประเทศไทยในความร่วมมือกับประเทศจีน ที่เขามีความยินดีให้ความร่วมมือ ที่สำคัญมหาวิทยาลัยแม่โจ้ทำได้ดี เห็นควรมีความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในจีน โดยเฉพาะมณฑลยูนนานที่อยู่ใกล้กับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ซึ่งจีนมีความสนใจเรื่องเทคโนโลยีการเกษตรของไทย และจีนมีเทคโนโลยีแปลกๆ เช่น การปลูกข้าวด้วยน้ำทะเล การปลูกป่าในทะเลทราย

6. เห็นควรแสวงหารายได้โดยการเข้าเป็นหุ้นส่วน การลงทุนหรือการร่วมลงทุน ซึ่งเป็น
การดำเนินการของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐตามที่พระราชบัญญัติของ
มหาวิทยาลัยกำหนด มหาวิทยาลัยสามารถแสวงหาทุนร่วมกับบริษัทเอกชนหรือ
หน่วยงานของรัฐ ในการแสวงหารายได้ในเชิงการใช้ศักยภาพของอาจารย์ นักศึกษา
จัดตั้งเป็นบริษัท Holding Company เพื่อความคล่องตัว ประสิทธิภาพ
ประสิทธิผล และการพึ่งตนเองของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ
7. เรื่องงบประมาณด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และงบวิจัยด้านสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยอาจทำให้บรรลุเป้าหมายได้ยากเนื่องจากมีปัจจัยหลายอย่าง ดังนั้น
มหาวิทยาลัยควรต้องแสวงหารายได้เพิ่ม เพื่อให้ถึงเป้าหมาย โดยอาจกำหนดตัวชี้วัด
ในภาพรวมของงบประมาณอาจจะบรรลุเป้าหมายได้อีกแนวทางหนึ่งคือความร่วมมือ
กับมหาวิทยาลัยใหญ่ๆ ที่ใกล้เคียงเพื่อพัฒนาและวิจัยร่วมกันโดยเฉพาะเรื่องการ
ตีพิมพ์

**ข้อเสนอแนะคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี
ในการประชุมครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2568**
**จากการเสนอประเด็นสำคัญที่จะดำเนินการตามข้อเสนอแนะจากการติดตามประเมินผลการ
ปฏิบัติงานประจำปี จปม.2566**

1. ขอให้**สรุปประเด็นสำคัญที่จะดำเนินการ**ตามข้อเสนอแนะจากการติดตามและประเมินผลฯ และข้อเสนอแนะจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยที่มีต่อแผนบริหารมหาวิทยาลัย **เฉพาะโครงการ/แผนงานที่จะดำเนินการภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568** โดยให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดและคำเป้าหมายเพื่อให้คณะกรรมการฯ พิจารณาประเมินผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และ**ควรสรุปการดำเนินการให้กระชับ ชัดเจน และควรกำหนดเวลาแล้วเสร็จ**
2. โครงการ/แผนงาน/แนวทางการพัฒนาการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ**ไม่ควรซ้ำซ้อนกับแผนบริหารมหาวิทยาลัยของอธิการบดี** ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
3. เนื่องจากมหาวิทยาลัยมีความก้าวหน้าทางวิชาการด้านการเกษตร และมหาวิทยาลัยแม่โจ้มีความร่วมมือกับโครงการหลวง มีข้อสังเกตว่า**ไม่มีผลการดำเนินงานเกี่ยวกับโครงการหลวง**

หลังจากที่ประชุมได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะแล้ว จึงมีมติดังนี้

1. เห็นชอบประเด็นสำคัญที่จะดำเนินการตามข้อเสนอแนะจากการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 และข้อเสนอแนะจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยที่มีต่อแผนบริหารมหาวิทยาลัย ของอธิการบดี (พ.ศ.2567-2571) และแผนบริหารมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568
2. ขอให้พิจารณาจัดทำประเด็นสำคัญที่จะดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าวให้ฝ่ายเลขานุการ กองเลขานุการสภามหาวิทยาลัย **ภายในวันที่ 29 พ.ค. 68** เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาอีกครั้ง

นำเสนอคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

- 1. รับทราบข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี**
- 2. พิจารณาแนวทางการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ และมอบหมายผู้รับผิดชอบในการดำเนินการ**